



kanamoto

9678 株式会社カナモト 会社説明資料

2021年3月
株式会社カナモト

1. 会社概要
2. 2020年10月期 連結業績
3. 2021年10月期 業績予想
4. レンタル業界の現状と動向
5. 今後の展開

1.会社概要（2020年10月31日現在）

商号

株式会社カナモト

本社

北海道札幌市中央区大通東3丁目1番地19

営業統括本部

東京都港区芝大門1丁目7番地7

設立

1964年（昭和39年）10月28日

資本金

178億29百万円（払込済資本金）



本社



営業統括本部

上場取引所

東京証券取引所第1部・札幌証券取引所

証券コード

9678

発行済株式総数

38,742千株

連結売上高

1,790億53百万円（2020年10月期）

連結従業員数

3,676名（2020年10月31日現在）（役員、嘱託、臨時社員を除く）

事業内容

建設機械器具のレンタル、鉄鋼製品の販売、
エンジニアリングワークステーションおよび周辺機器のレンタル

1.会社概要

2015年から6年連続で「JPX日経インデックス400」、
2016年から5年連続で「JPX日経中小型株指数」の構成銘柄に選定
日本国内では第2位、世界では第7位の売上



日本取引所グループの東京証券取引所および
日本経済新聞社が共同開発した株価指数
資本の効率的活用や投資者を意識した経営観点など、
グローバルな投資基準を満たした、
投資者にとって投資魅力の高い会社で
構成される400銘柄。



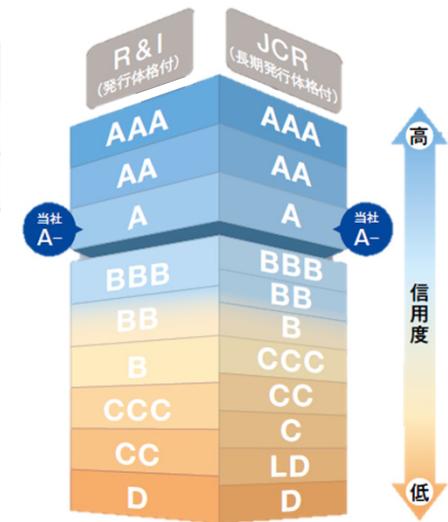
RANK 2019	COMPANY	REVENUE (\$ MILLION) 1918-1917	HEAD OFFICE	AREAS OF OPERATION	TYPE OF COMPANY	NUMBER OF DEPOSITS	STAFF	CONTACT DETAILS
1	United Rentals	8722 7028	Stamford, Connecticut, US	US, Canada, UK, Germany, France, Netherlands	Construction equipment, tools	1175	10100	+01 (203) 822-8131 www.unitedrentals.com
2	Ashted Group	5749 4683	London, UK	UK, US, Canada, Germany, France, Netherlands	Construction equipment, tools	1036	17788	+44 (20) 7726 8700 www.ashtedgroup.com
3	Aktio Corp	2218 2175	Tokyo, Japan	JP, TW, SG, MY, TH, IL, BD, MM	Construction equipment, tools, peripherals	1027	8708	+81 3-654-1413 www.aktio.co.jp/akt
4	Lexum	2295 1483	Paris, France	28 countries in Europe and Middle East	Construction equipment, tools	1072	11018	+33 1 34 440 800 www.lexum.com
5	Aggreko	1998 1961	Glasgow, UK	78 countries globally	Power, temperature control and compressor rental	190	6880	+44 141 275 1900 www.aggreko.com
6	Merc Rentals	1779 1729	Leiria (Lisbon), Portugal	US, Canada, Middle East	Construction equipment, tools	275	5100	+1 289 301 1900 www.mercrentals.com
7	Kanamoto	1445 1346	Sapporo, Japan	JP, CN, HK, SG, IL, TH, VN, PH, MY	Construction equipment, tools	516	3281	+81 11 239 1617 www.kanamotocorp.jp
8	Soele Verhuur (includes Cromo)	1265 579	Sittard, Netherlands	17 countries across Europe	Construction equipment, tools, peripherals, industrial	750	7880	+31 (0) 160-4636263 www.soele.com
9	Nishio Rent All Co	1193 1004	Osaka, Japan	JP, AU, TH, SG, VN, AU, CN, ID	Construction equipment, tools, peripherals	434	4023	+81 6-273 7302 www.nishiorentall.co.jp

INTERNATIONAL rental NEWS

格付機関	格付対象	格付	格付の方向性・見通し	取得日
R&I	発行体格付	A-	安定的	2020年7月16日
JCR	長期発行体格付	A-	安定的	2020年8月21日

当社の本拠地である北海道・東北におけるシェア堅持に加え、
関東以西でも収益基盤の拡充が進んだ点や、比較的強い収益力・キャッシュ
フロー創出力を背景に資本の拡充が進み財務が改善した点などが評価され
たことによるものです。

当社は今後も財務の健全性・安定性に努め、すべてのステークホルダーとともに
成長を続けることができるよう尽力してまいります。



1.沿革

- 1964年 10月 株式会社金本商店設立(改組、北海道室蘭市)
- 1972年 12月 社名を株式会社カナモトに変更
- 1983年 09月 情報機器事業部門を開設
- 1985年 11月 全店オンラインネットワーク完成
- 1991年 06月 札幌証券取引所上場
- 1996年 03月 東京証券取引所市場第二部上場
- 1996年 06月 本社を札幌市中央区に移転
- 1998年 04月 東京証券取引所市場第一部昇格
- 2012年 06月 ユナイト株式会社(東京)を子会社化
- 2014年 01月 単元株式数を1,000株から100株に変更
- 2014年 10月 設立50周年
- 2015年 08月 JPX日経インデックス400の構成銘柄に初選定
- 2016年 03月 株式会社ニシケン(福岡)を子会社化
- 2020年 09月 オーストラリアにKANAMOTO AUSTRALIA HOLDINGS PTY LTDを設立
- 2020年 09月 Porter Plant Group(オーストラリア)を子会社化
- 2020年 09月 株式会社ソーキホールディングス(大阪)を子会社化



1.拠点ネットワーク/アライアンスグループ

カナモトグループでは534拠点を展開

カナモト単体は208拠点、海外8カ国に拠点展開

内訳（2020年1月31日時点）

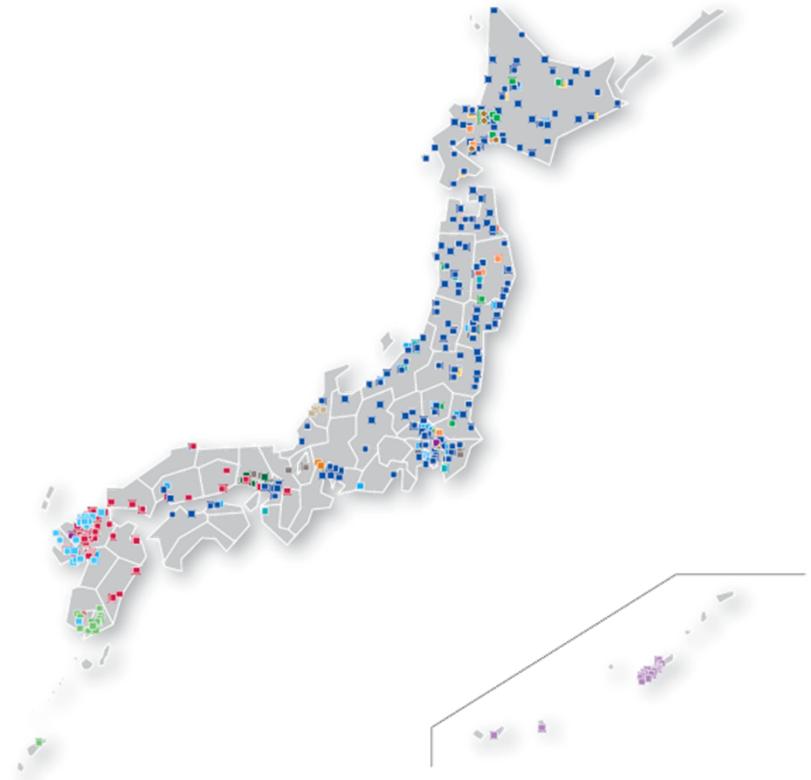
208拠点：カナモト

326拠点：アライアンス企業



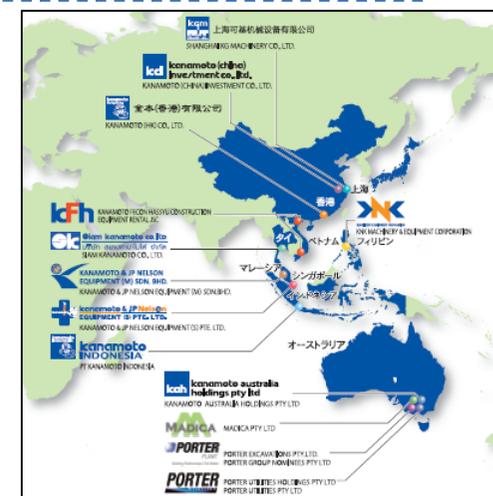
カナモトアライアンスグループ Kanamoto Alliance Group

kanamoto	株式会社カナモト Kanamoto Co., Ltd.	MADICA	MADICA PTY LTD	金本(香港)有限公司 KANAMOTO (HK) CO., LTD.	金本(香港)有限公司 KANAMOTO (HK) CO., LTD.
ASSIST	株式会社アシスト Assist Co., Ltd.	PORTER	PORTER EXCAVATIONS PTY.LTD.	上海可基機械設備有限公司 SHANGHAI KG MACHINERY CO., LTD.	上海可基機械設備有限公司 SHANGHAI KG MACHINERY CO., LTD.
KANATECH	株式会社カナテック Kanattech Co., Ltd.	PORTER	PORTER GROUP NOMINEES PTY LTD	KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC	KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC
KANKI	株式会社カンキ Kanki Co., Ltd.	PORTER	PORTER UTILITIES HOLDINGS PTY LTD	KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN. BHD.	KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN. BHD.
Kyusyu-Kensan	株式会社九州建産 Kyusyu Kensan Co., Ltd.	PORTER	PORTER UTILITIES PTY LTD	kanamoto & JP Nelson EQUIPMENT (S) PTE. LTD.	KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE. LTD.
kgf	株式会社KGフローテクノ KG Flowtechno Co., Ltd.	kcl	kanamoto (china) Investment Co., Ltd.	kanamoto INDONESIA	PT KANAMOTO INDONESIA
SOIKI	株式会社ソーキ ホールディングス Sooki Holdings Co., Ltd.	エーワ商会	有限会社エーワ商会 Eiwashoukai Co., Ltd.	SIAM kanamoto co ltd	SIAM KANAMOTO CO., LTD.
SOIKI	株式会社ソーキ Sooki Co., Ltd.	ケアウェル安心	ケアウェル安心株式会社 Carewell Anshin Co., Ltd.	朝日レンタックス	株式会社朝日レンタックス Asahi Rentax Co., Ltd.
第一機械産業	第一機械産業株式会社 Daiichi Kikaisangyo Co., Ltd.	小松土木通商	株式会社小松土木通商 Komatsu Doboku Tsusyo Co., Ltd.	東友エンジニアリング	東友エンジニアリング 株式会社 TOYU ENGINEERING CO., LTD.
東洋工業	東洋工業株式会社 Toyo Industry Co., Ltd.	com supply	株式会社コムサプライ Comsupply Co., Ltd.	名岐エンジニアリング	名岐エンジニアリング 株式会社 MIZU ENGINEERING CO., LTD.
NISHIKEN	株式会社ニシケン NISHIKEN CO., LTD.	sanwa	株式会社サンワ機リース Sanwa Kikai Lease Co., Ltd.	INK	INK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATION
UNITE	ユナイト株式会社 Unite Co., Ltd.	SF	セフティー石川株式会社 Safety Ikhikawa Co., Ltd.	SUGA	昔機械工業株式会社 SUGAKIKAI KOGYO CO., LTD.
kanamoto australia	KANAMOTO AUSTRALIA HOLDINGS PTY LTD	SOIKI SALES	株式会社ソーキ販売 Sooki Sales Co., Ltd.	町田機工	町田機工株式会社 Machida Kikou Co., Ltd.



1.拠点ネットワーク/海外

2009年	金本(香港)有限公司	非連結子会社
2011年	KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE. LTD.	非連結子会社
2014年	上海可基机械设备有限公司	非連結子会社
2015年	PT KANAMOTO INDONESIA	非連結子会社
	KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC	非連結子会社
	SIAM KANAMOTO CO.,LTD.	非連結子会社
	KNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATION	関連会社
2017年	卡纳磨拓(中国)投资有限公司	連結子会社
2018年	KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN. BHD.	非連結子会社
2020年	KANAMOTO AUSTRALIA HOLDINGS PTY LTD	連結子会社
	MADICA PTY LTD	連結子会社
	PORTER EXCAVATIONS PTY.LTD.	連結子会社
	PORTER GROUP NOMINEES PTY LTD	連結子会社
	PORTER UTILITIES HOLDINGS PTY LTD	連結子会社
	PORTER UTILITIES PTY LTD	連結子会社

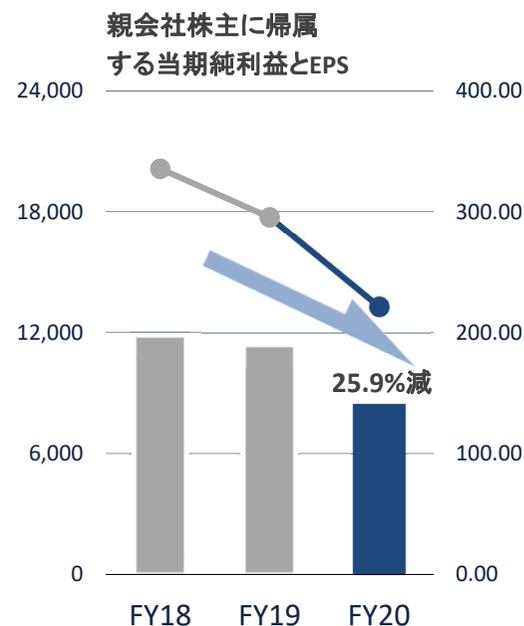
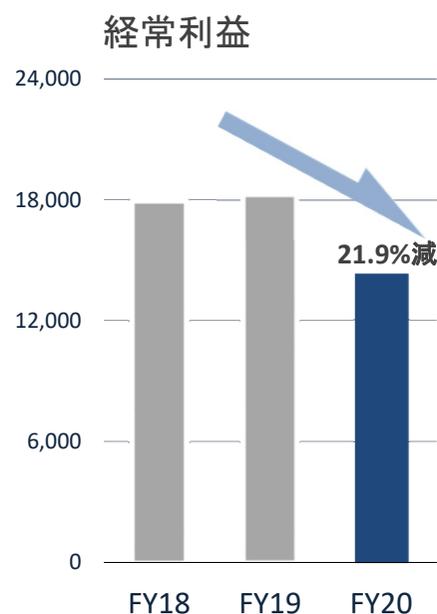
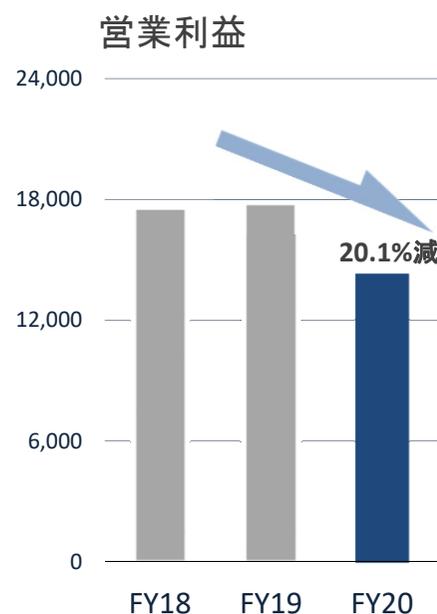
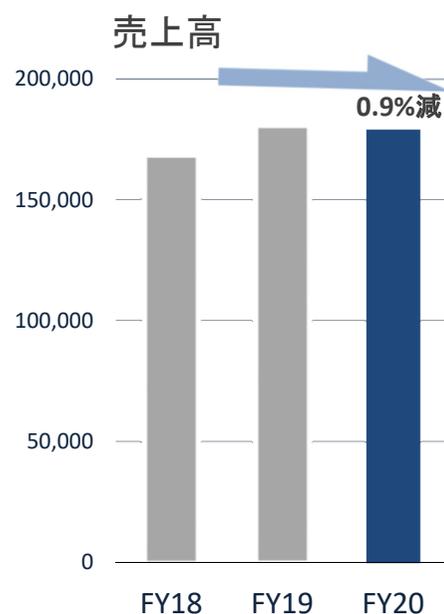


1. 会社概要
2. 2020年10月期 連結業績
3. 2021年10月期 業績予想
4. レンタル業界の現状と動向
5. 今後の展開

2. 2020年10月期 連結業績

(単位:百万円)

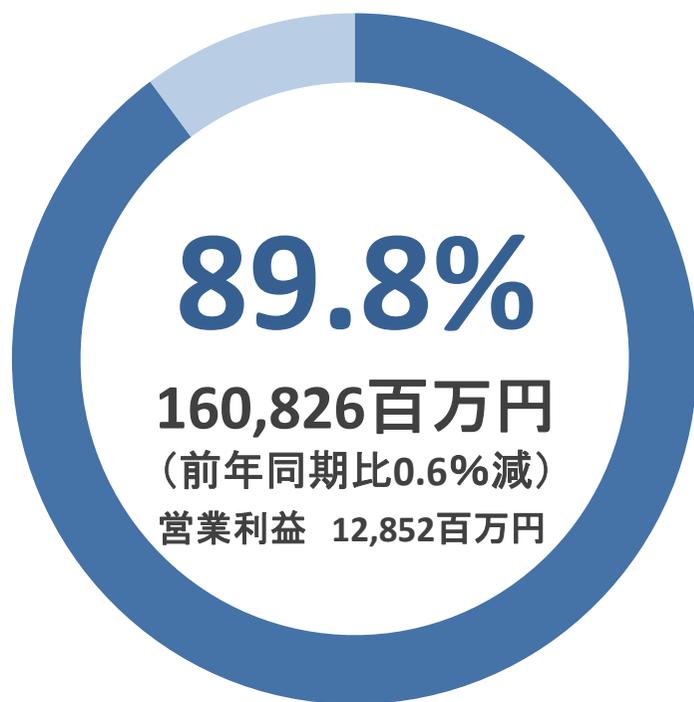
	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	EPS
2020年10月期 連結実績	179,053	14,250	14,268	8,466	¥ 221.45
前年同期比	△0.9%	△20.1%	△21.9%	△25.9%	—
2019年10月期 連結実績	180,694	17,842	18,277	11,430	¥ 295.30
前年同期比	7.4%	1.4%	2.0%	△3.6%	—
2018年10月期 連結実績	168,188	17,599	17,925	11,857	¥ 335.54



2.セグメント別売上比率(連結)

セグメント別の売上比率は建設関連事業が89.8%、その他の事業が10.2%

建設関連事業



その他の事業

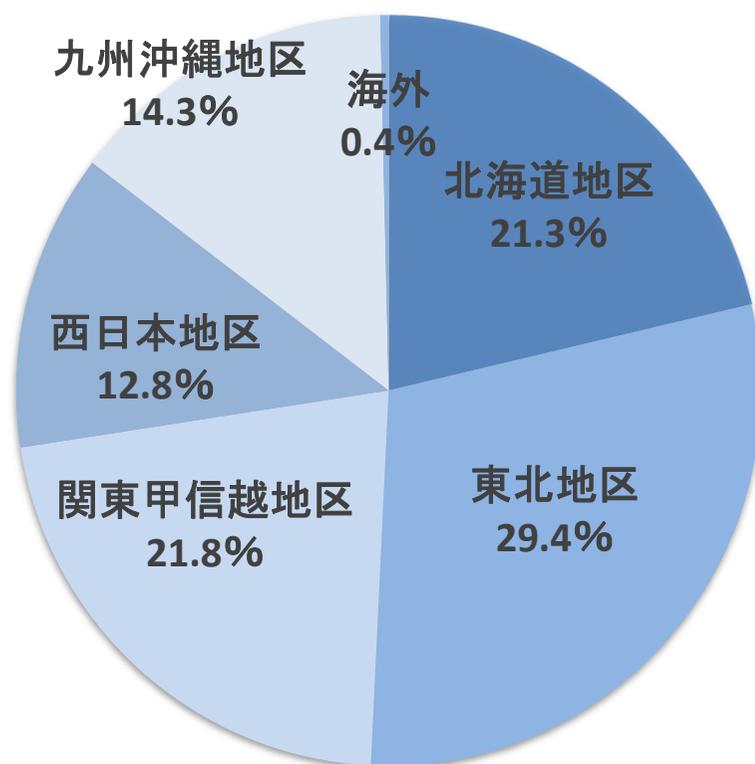
(鉄鋼関連事業・情報機器関連事業・福祉関連事業など)



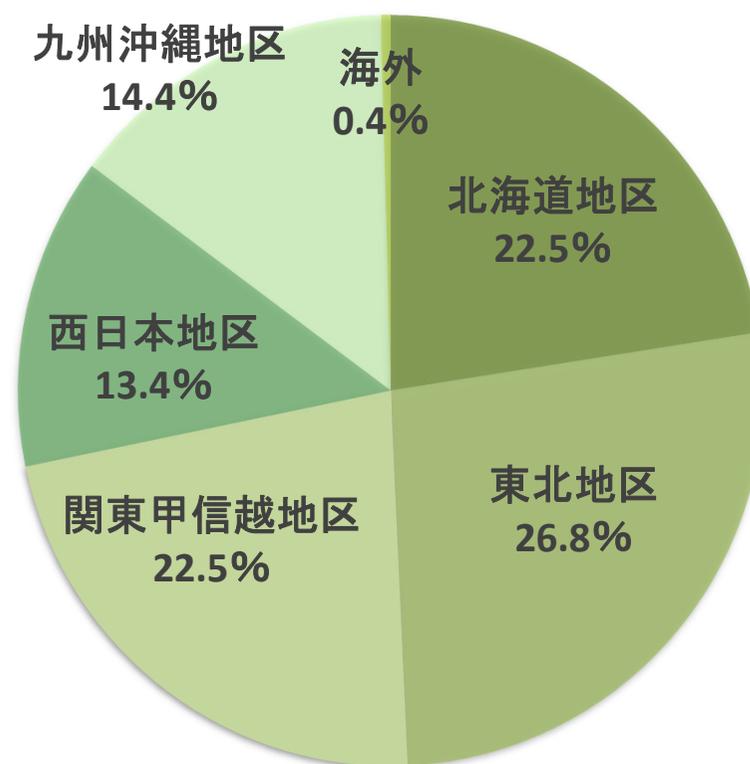
売上高 179,053百万円(前年同期比 0.9%減)

2.建設関連事業：地域別レンタル売上高構成比

FY2019



FY2020

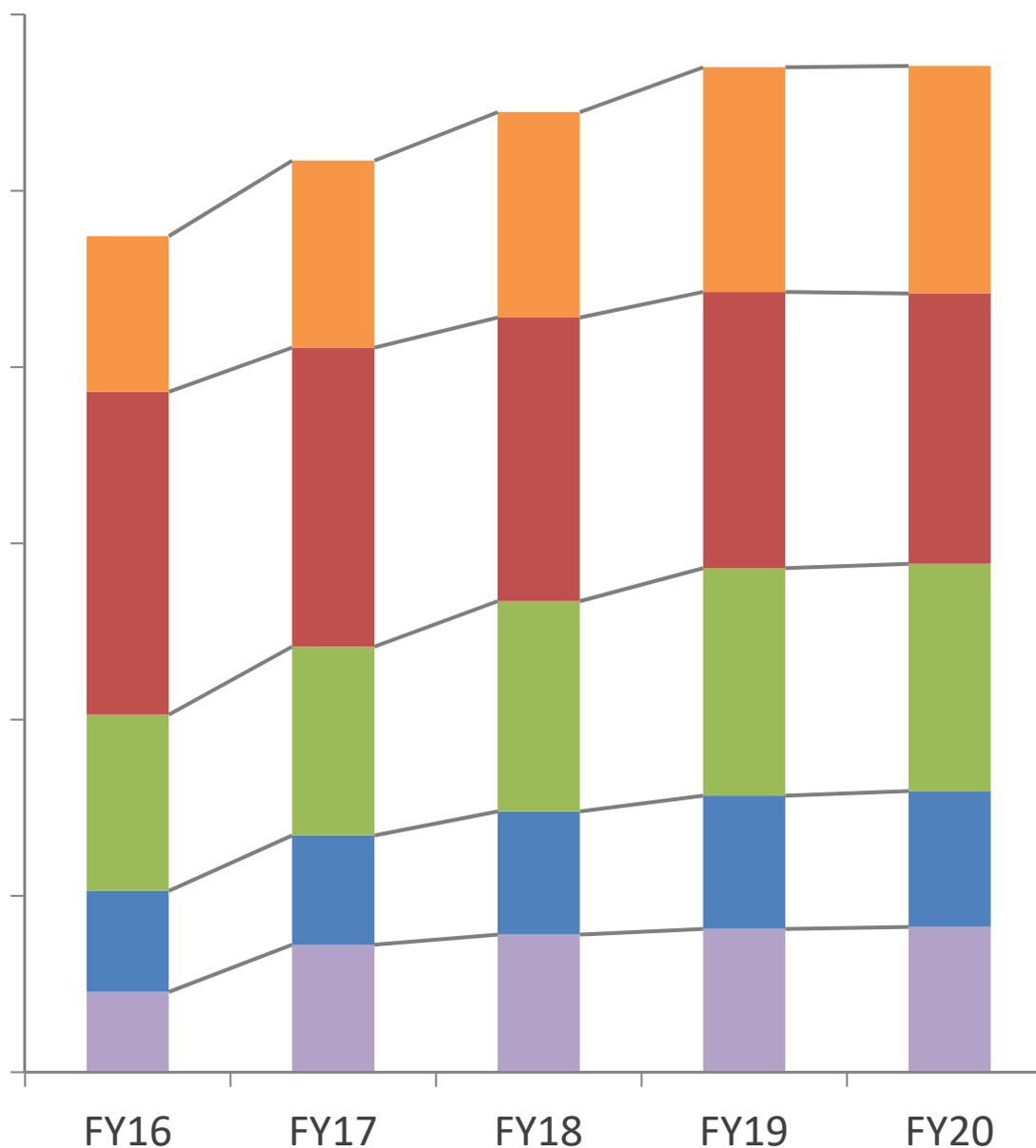


2.建機レンタル地域別売上高推移

地域別 前年同期比

- 北海道地区 **1.3%増**
- 東北地区 **2.1%減**
- 関東甲信越地区 **0.1%減**
- 西日本地区 **1.9%増**
- 九州沖縄地区 **1.4%増**

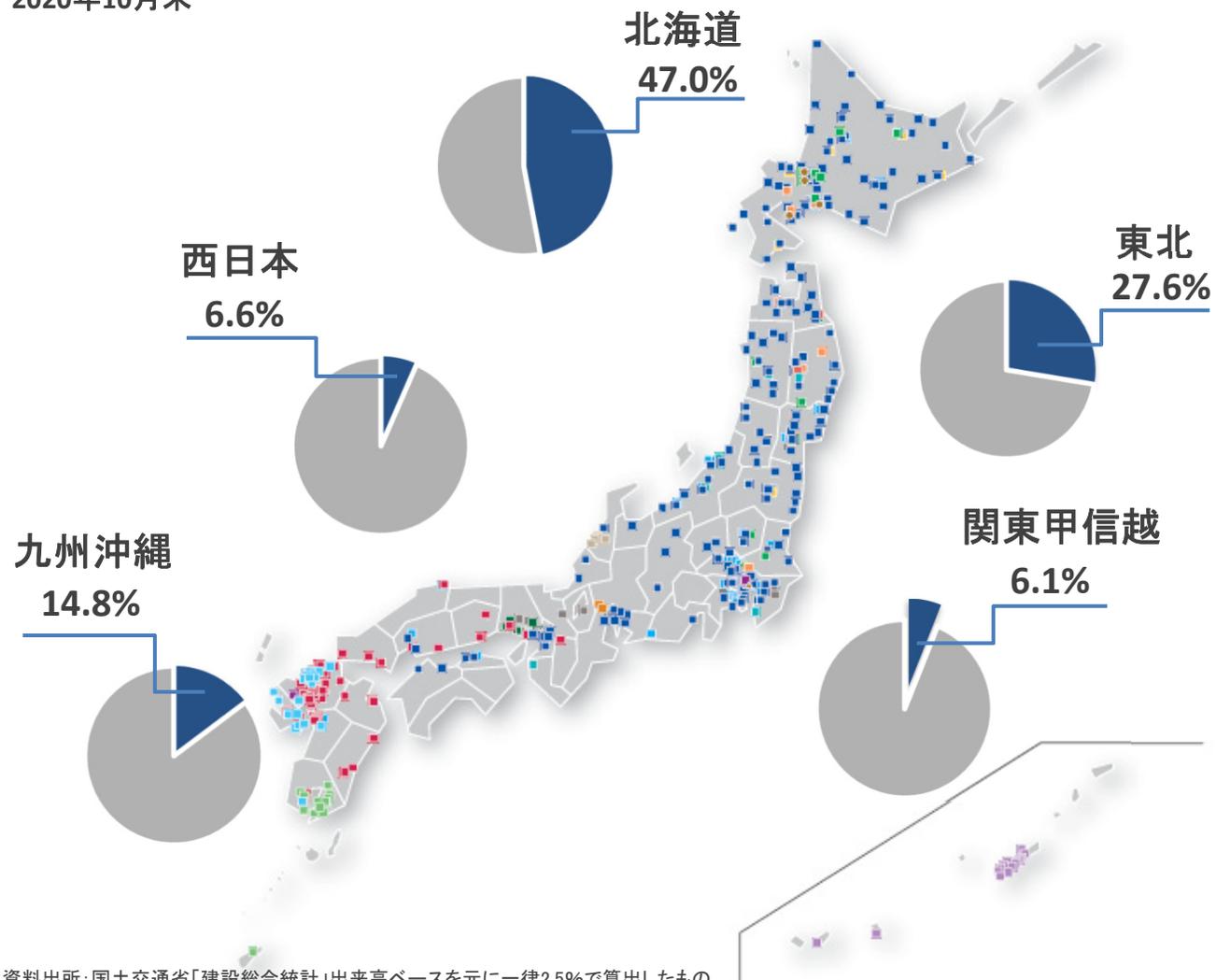
連結レンタル売上高合計
0.1%増



2.当社の地域別シェア

空白エリアを優先した地域戦略推進・営業強化とシェアの拡大

2020年10月末



資料出所:国土交通省「建設総合統計」出来高ベースを元に一律2.5%で算出したもの
注:建設総合統計の遡及改定にあたり数値変動



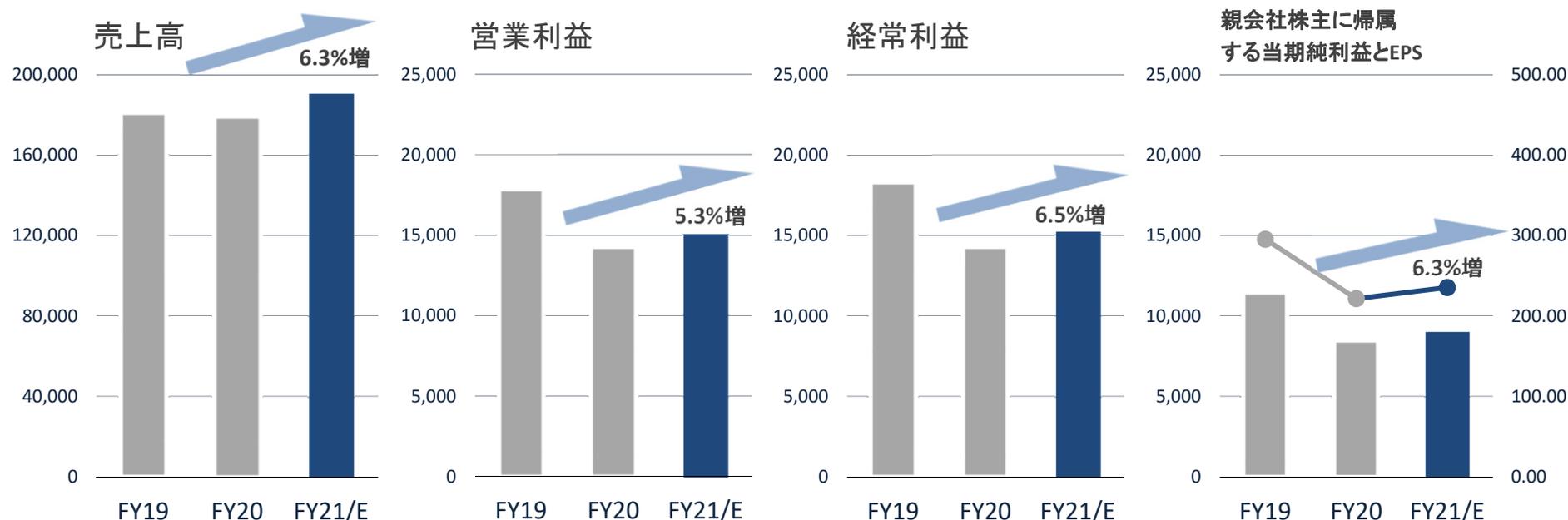
1. 会社概要
2. 2020年10月期 連結業績
3. 2021年10月期 業績予想
4. レンタル業界の現状と動向
5. 今後の展開

3. 2021年10月期 連結業績予想

自然災害の復旧・復興工事や防災関連工事、
インフラ再整備など建設需要は底堅く推移することが見込まれる

(単位:百万円)

	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属 する当期純利益	EPS
2021年10月期 連結予想	190,300	15,000	15,200	9,000	¥235.40
前年同期比	6.3%増	5.3%増	6.5%増	6.3%増	—
2020年10月期 連結実績	179,053	14,250	14,268	8,466	¥221.45
前年同期比	△0.9%	△20.1%	△21.9%	△25.9%	—

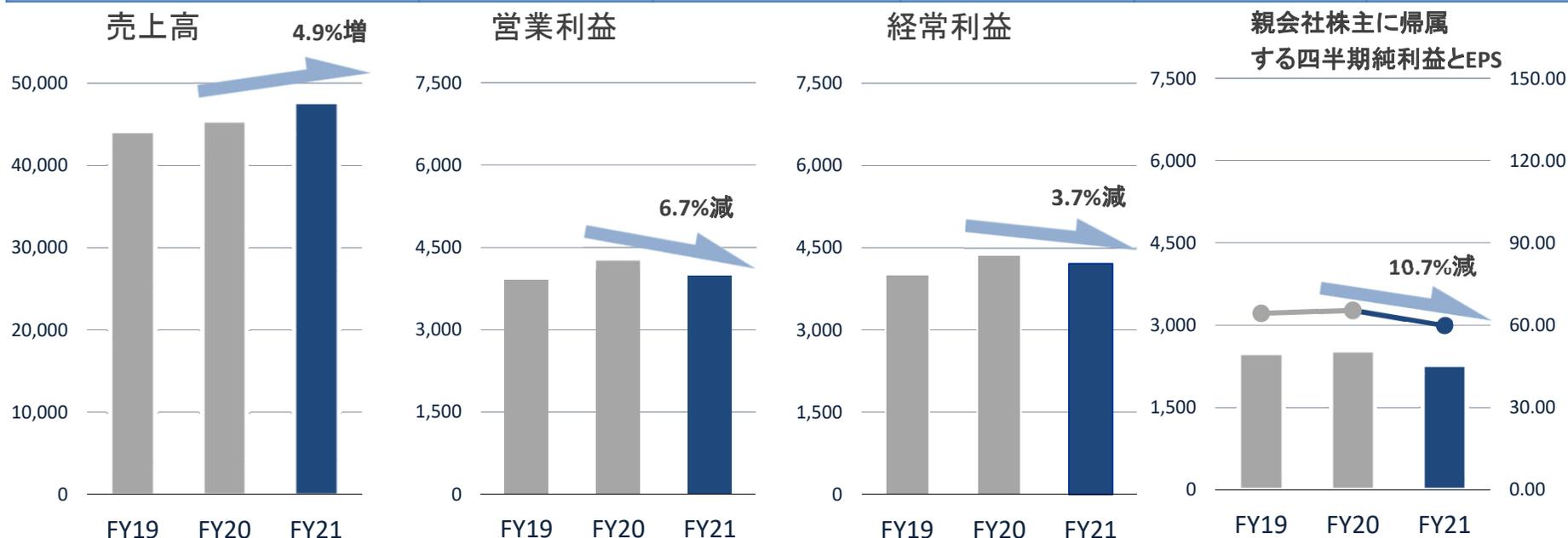


3.ハイライト(2020年11月1日～2021年1月31日)

災害復旧・防災関連工事等、公共投資は比較的堅調に推移したことから、
民間建設投資は低調であったものの、全体として建設機械のレンタル需要は底堅く推移

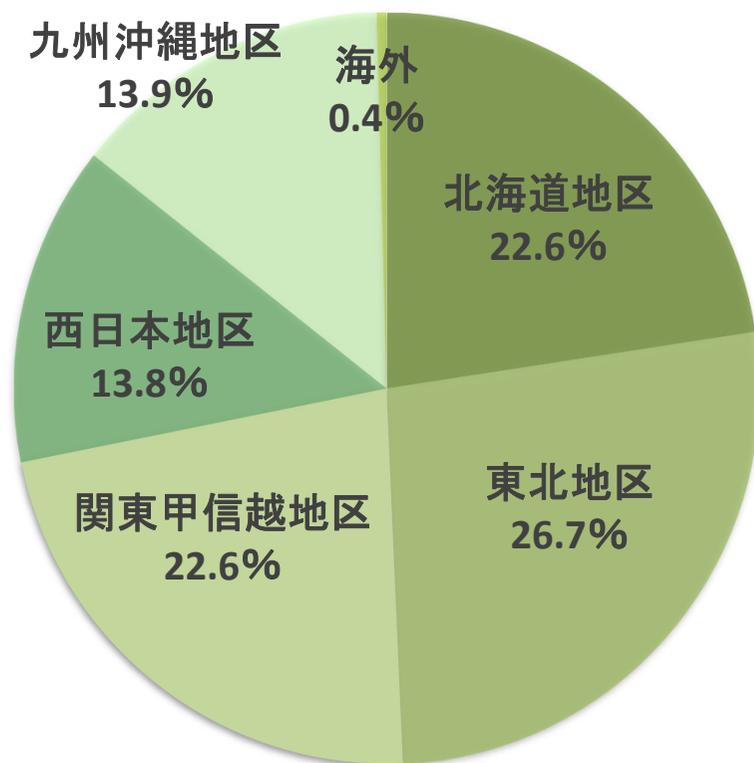
(単位:百万円)

	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属 する四半期純利益	EPS
2021年10月期 第1四半期実績	47,660	3,981	4,206	2,265	¥ 59.92
前年同期比	4.9%	△6.7%	△3.7%	△10.7%	—
2020年10月期 第1四半期実績	45,431	4,266	4,367	2,536	¥ 65.48
前年同期比	3.0%	9.0%	8.9%	2.2%	—
2019年10月期 第1四半期実績	44,126	3,913	4,010	2,482	¥ 64.30

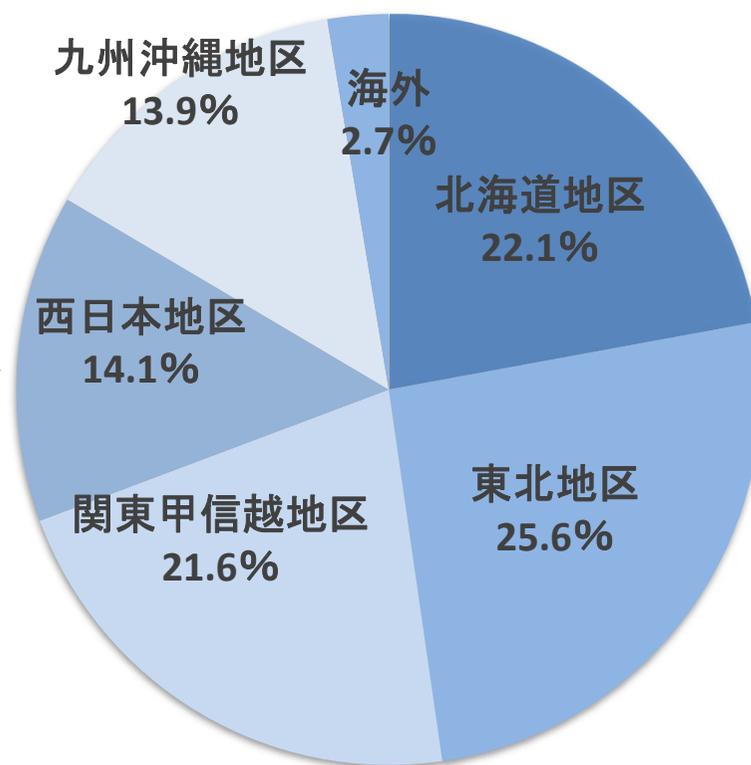


3.建設関連事業：地域別レンタル売上高構成比（第1四半期連結）

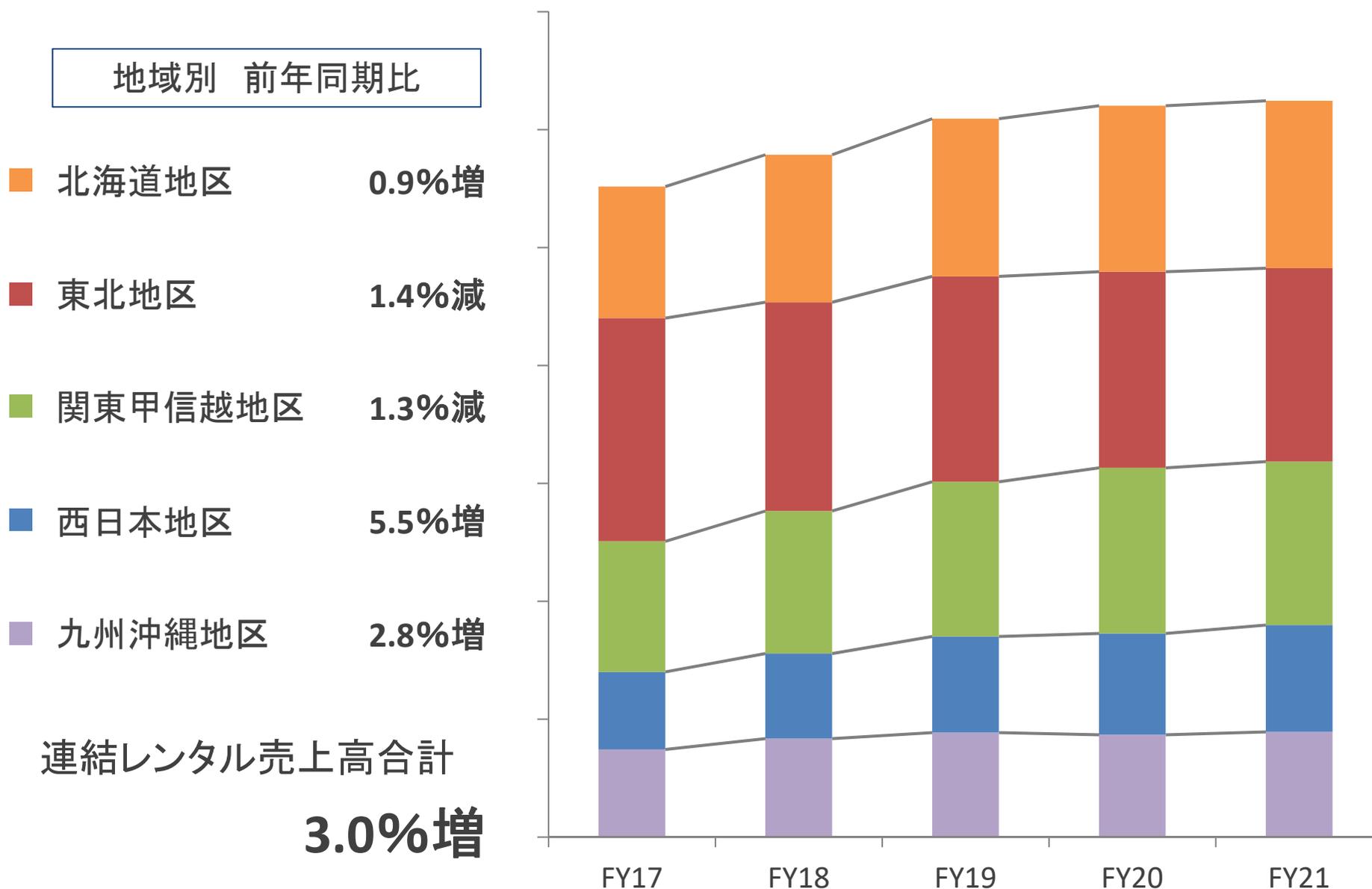
FY2020_1Q



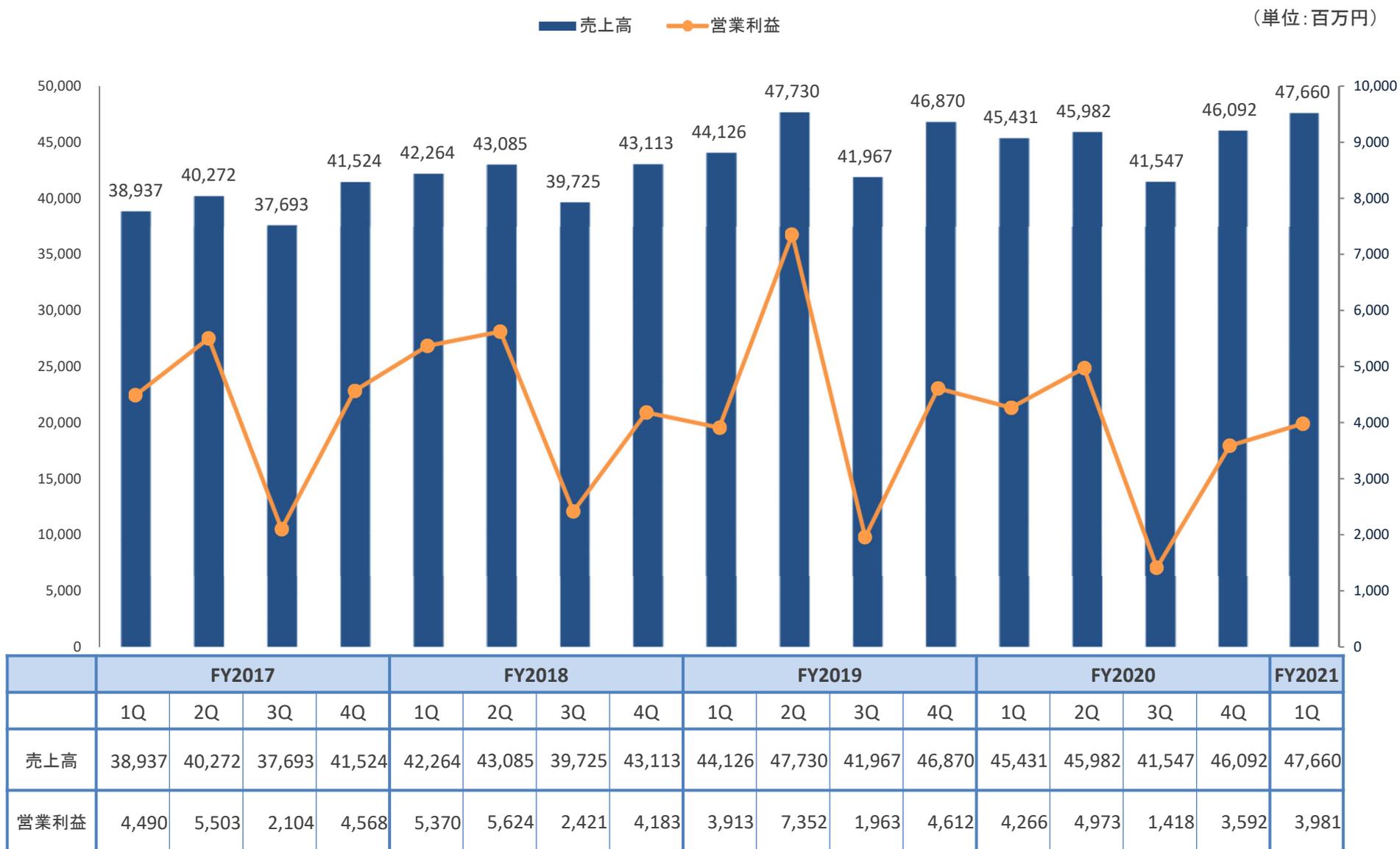
FY2021_1Q



3.建機レンタル地域別売上高推移(第1四半期連結)

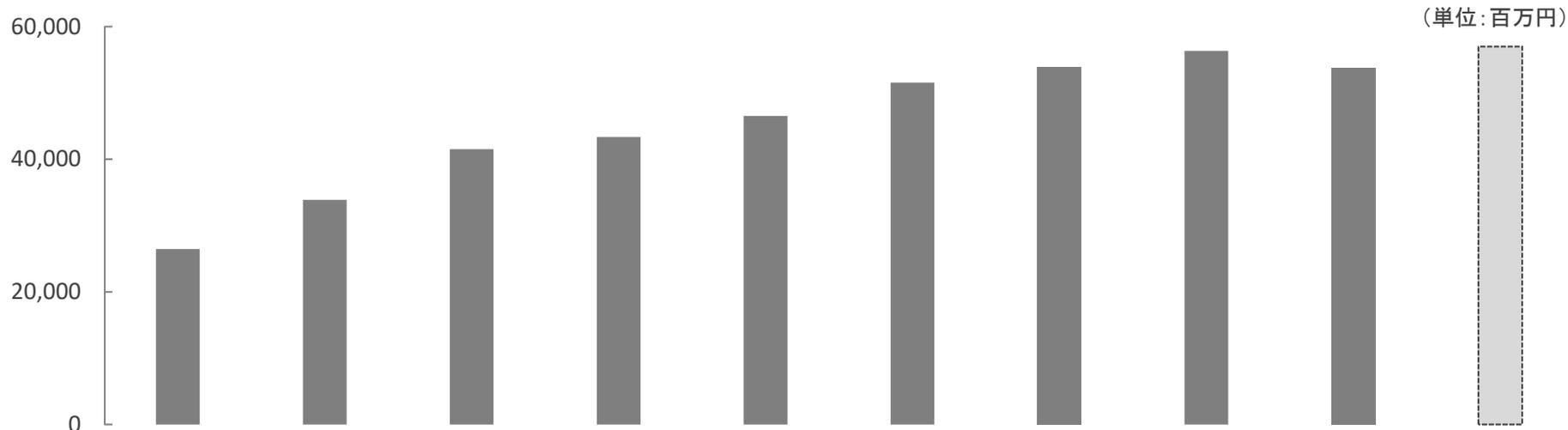


3.四半期決算推移



3.主要指数比較(EBITDA+) (連結)

レンタル用資産をはじめとする新規設備投資の原資として、重要な指標



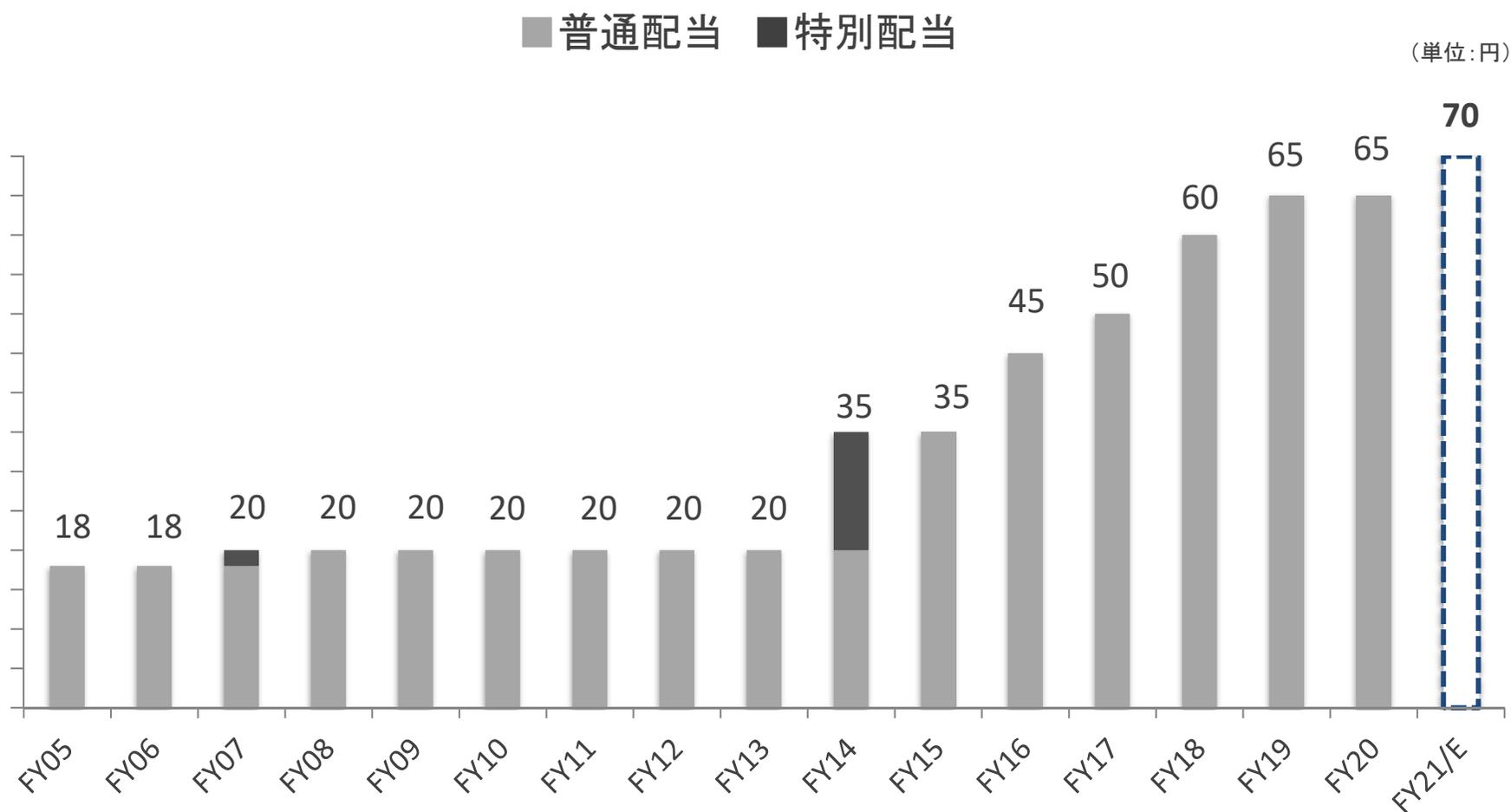
	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021/E
営業利益	6,430	11,392	16,454	16,270	15,134	16,665	17,599	17,842	14,250	15,000
減価償却費	12,073	14,767	17,486	19,752	22,458	24,570	25,722	27,705	29,073	30,600
EBITDA	18,503	26,159	33,940	36,022	37,592	41,235	43,321	45,547	43,324	45,600
設備投資同等物	7,953	7,695	7,563	7,306	8,938	10,310	10,542	10,775	10,461	11,400
EBITDA+	26,456	33,854	41,503	43,328	46,530	51,545	53,863	56,322	53,785	57,000
設備投資	29,806	37,611	42,400	37,367	38,294	37,674	46,992	52,093	51,567	47,300
フリーCF	△3,350	△3,757	△894	5,960	8,235	13,871	6,871	4,229	2,218	9,700

EBITDA+=EBITDA (営業利益+ 減価償却費) +設備投資同等物

3. 配当政策

2020年10月期は年間配当65円(中間配当25円)

2021年10月期につきましては年間配当70円(中間配当25円)を予定



3. 2010.03-2021.03 当社株価推移



(C) 2021 Yahoo Japan Corporation.

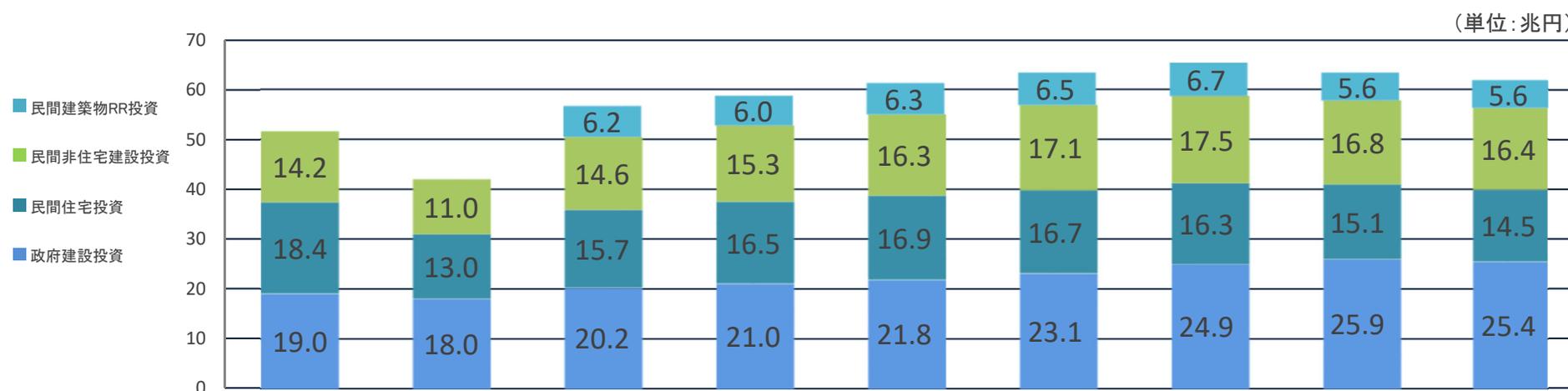
<https://stocks.finance.yahoo.co.jp>

1. 会社概要
2. 2020年10月期 連結業績
3. 2021年10月期 業績予想
4. レンタル業界の現状と動向
5. 今後の展開

4.国内建設投資

2010年度の42兆円を底に増加に転じ、回復基調で推移

2021年度は、民間建設投資が減少するとともに、政府建設投資も減少に転じる見通し



年度	2005	2010	2015	2016	2017	2018 (見込み)	2019 (見込み)	2020 (見通し)	2021 (見通し)
建設投資 (対前年度伸び率)	51.6 (-2.4%)	41.9 (-2.4%)	56.6 (19.3%)	58.7 (3.7%)	61.3 (4.4%)	63.4 (3.4%)	65.4 (3.1%)	63.4 (-3.1%)	61.8 (-2.4%)
政府建設投資	19.0 (-8.9%)	18.0 (0.3%)	20.2 (8.6%)	21.0 (3.9%)	21.8 (3.8%)	23.1 (5.9%)	24.9 (7.8%)	25.9 (4.1%)	25.4 (-2.0%)
民間住宅投資	18.4 (0.3%)	13.0 (1.1%)	15.7 (5.5%)	16.5 (4.9%)	16.9 (2.9%)	16.7 (-1.3%)	16.3 (-2.3%)	15.1 (-7.5%)	14.5 (-4.4%)
民間非住宅建設投資	14.2 (4.0%)	11.0 (-10.0%)	14.6 (3.9%)	15.3 (5.0%)	16.3 (6.8%)	17.1 (4.7%)	17.5 (2.5%)	16.8 (-4.1%)	16.4 (-2.4%)
民間建築物RR投資	—	—	6.2 (—)	6.0 (-2.9%)	6.3 (4.5%)	6.5 (3.6%)	6.7 (2.1%)	5.6 (-16.7%)	5.6 (0.7%)
実質建設投資	54.7 (-3.5%)	42.5 (-2.8%)	53.7 (19.0%)	55.5 (3.5%)	56.7 (2.2%)	56.8 (0.1%)	57.3 (0.9%)	55.9 (-2.5%)	54.4 (-2.6%)

資料出所：一般財団 建設経済研究所「建設経済モデルによる建設投資の見通し(2021年1月)」

4. レンタル業界の動向2020

■ 建機レンタルの競合他社は約2,000社

■ 広域大手

株式会社アクティオ (未上場)

株式会社カナモト (東京証券取引所第一部、札幌証券取引所)

西尾レントオール株式会社 (東京証券取引所第一部)

株式会社レンタルのニッケン (未上場)

■ 準大手・中堅業者

太陽建機レンタル株式会社 (未上場)

株式会社レント (未上場)

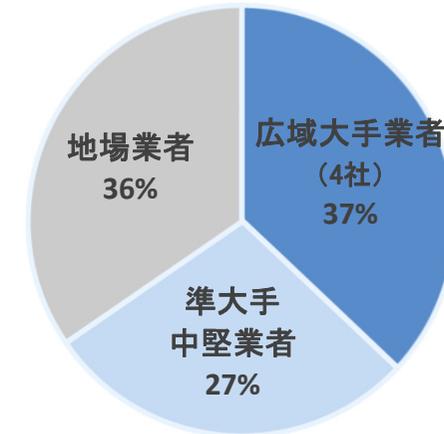
株式会社共成レンテム (アクティオ子会社)

ユナイト株式会社 (カナモト子会社)

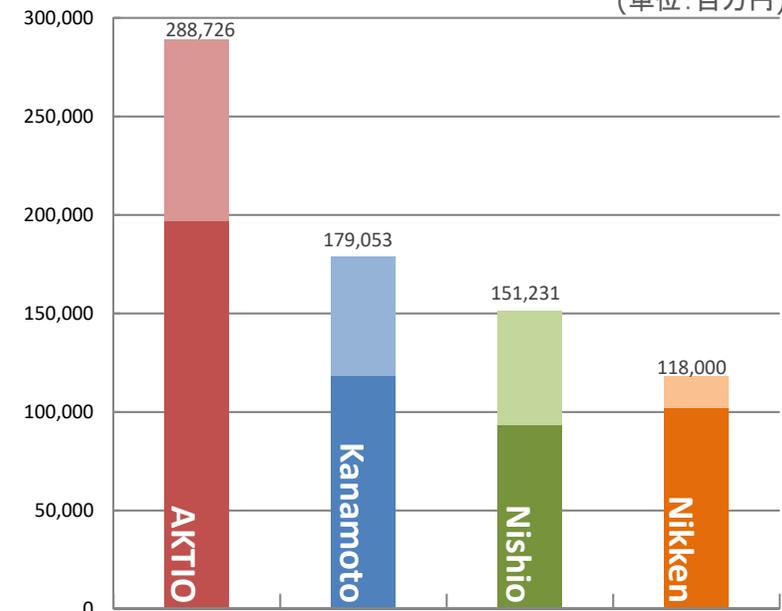
株式会社ニシケン (カナモト子会社)

サコス株式会社 (西尾レントオール子会社) 他

建機レンタル業界の規模別占有率



広域大手売上高比較表 (単位: 百万円)



4.国内建機レンタル業界上位企業 2020

上場企業 *黄色の網掛けになっている企業がトップ4を形成

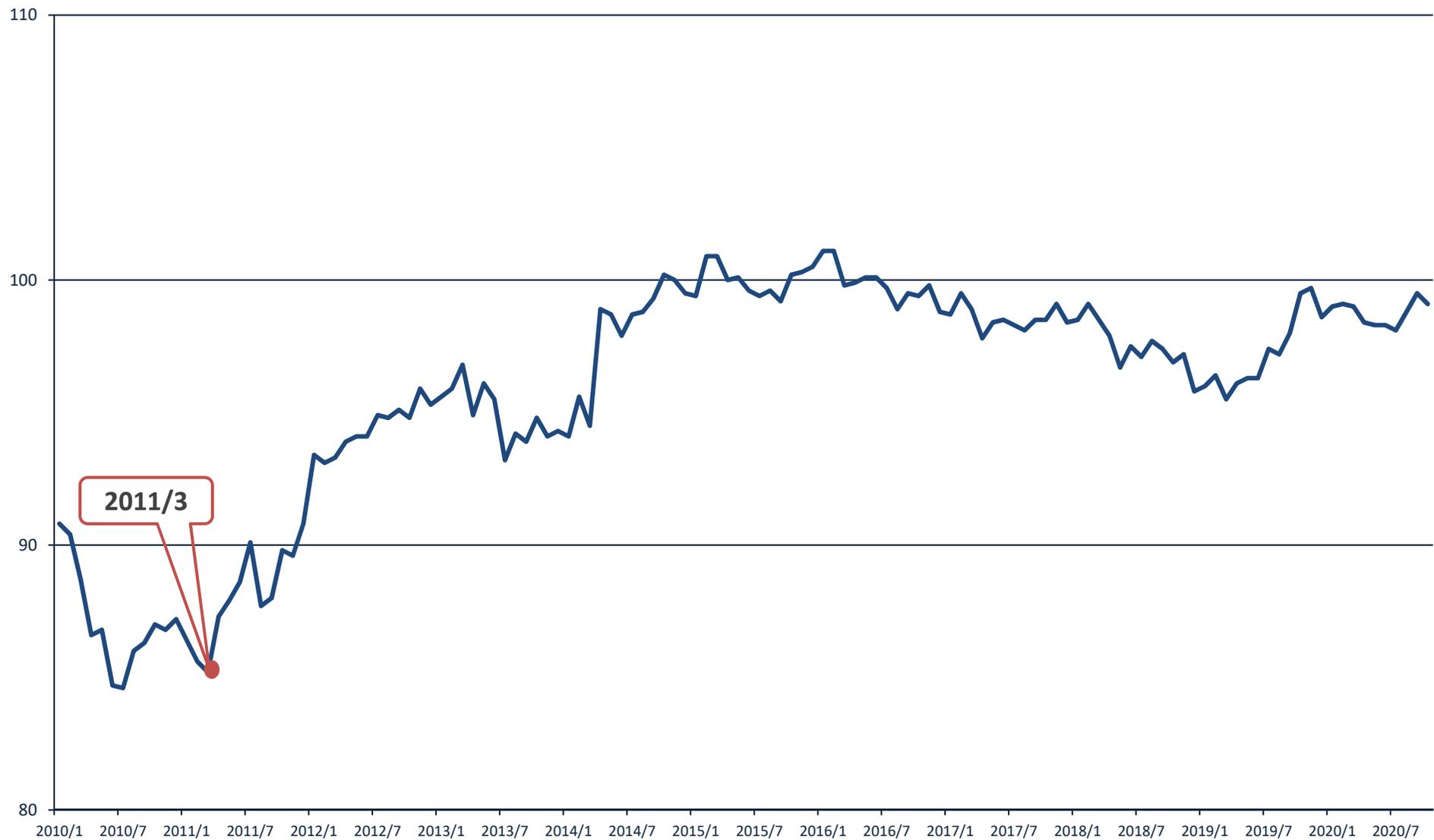
	9678 カナモト		9699 西尾レントオール		9641 サコス	4669 ニッパンレンタル	
	連結	単体	連結	単体	連結	連結	単体
上場取引所	東証1部・札証		東証1部		JASDAQ	JASDAQ	
本社所在地	北海道		大阪		東京	群馬	群馬
事業所数*	530	205	377	243	52	36	
従業員数	3,676	1,999	4,329	2,101	403	241	
設立		1964.10		1959.10	1967.9	1979.9	1979.9 (百万円)
直近の決算期	2020年10月期	2020年10月期	2020年9月期	2020年9月期	2020年9月期	2020年12月期	2020年12月期
売上高	179,053	118,654	151,231	93,657	18,177	8,157	8,153
レンタル収入	121,430	86,121	128,014	85,676	13,770	—	—
同総売上高比率	67.82%	72.58%	84.65%	91.46%	75.76%	—	—
営業利益	14,250	8,170	11,371	7,240	1,498	335	310
経常利益	14,268	8,702	11,019	9,145	1,448	249	231
親会社株主に帰属する当期純利益	8,466	5,856	6,433	6,481	943	136	123
資本金	17,829	17,829	8,100	8,100	1,167	721	721
発行済株式総数	38,742		28,391		42,866	2,269	
総資産	300,362	232,009	224,734	173,980	21,862	12,901	12,835
純資産	126,188	103,802	103,045	91,875	10,617	2,325	2,321
自己資本	119,091	103,802	99,689	91,855	10,481	2,325	2,321
自己資本比率	39.6%	44.7%	44.4%	52.8%	47.9%	18.0%	18.1%
1株当たり純資産	¥3,150.30	¥2,745.86	¥3,592.62	¥3,310.29	¥251.59	¥1,024.38	¥1,022.81
1株当たり当期純利益	¥221.45	¥153.18	¥347.00	¥233.59	¥22.57	¥60.15	¥54.38
ROA	2.98%	2.63%	2.93%	3.84%	4.38%	1.05%	0.95%
ROE	7.22%	5.67%	6.58%	7.24%	9.24%	5.97%	5.39%

(注)それぞれ、単独決算の短信等から転載した。カナモト、西尾レントオール、サコス、ニッパンレンタルは連結決算を行っている。

サコスは西尾レントオールの連結対象子会社、共成レンテムはアクティオの子会社である。

資料出所: 東洋経済、有価証券報告書、各社HP 他

4.企業向けサービス価格指数(建設機械レンタル)



資料出所: 日本銀行「物価関連(PR)」企業向けサービス価格指数(建設機械レンタル)2015年基準

1. 会社概要
2. 2020年10月期 連結業績
3. 2021年10月期 業績予想
4. レンタル業界の現状と動向
5. 今後の展開

5. Creative 60

中期経営計画「Creative 60」

〈重点施策〉

01

国内営業基盤の拡充



02

海外展開



03

内部オペレーションの最適化



5.国内営業基盤の拡充

■全国各地で進行中の主な大型プロジェクト

火力発電



リニア中央新幹線



北海道新幹線



地熱発電



北陸新幹線



東京五輪関連工事



九州新幹線 武雄温泉—長崎



2025大阪万博

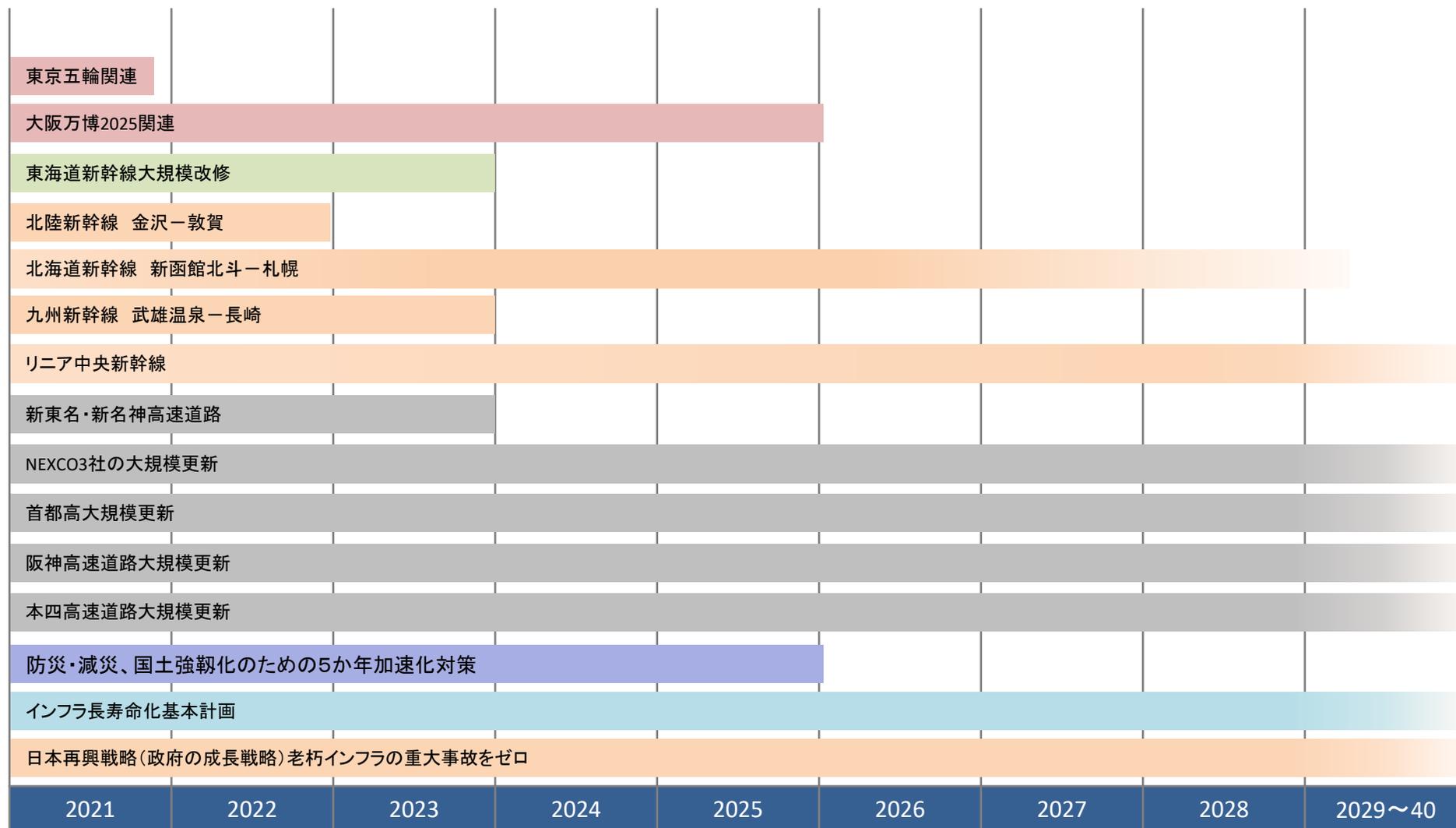


NEXCO3社の大規模更新



5.国内営業基盤の拡充

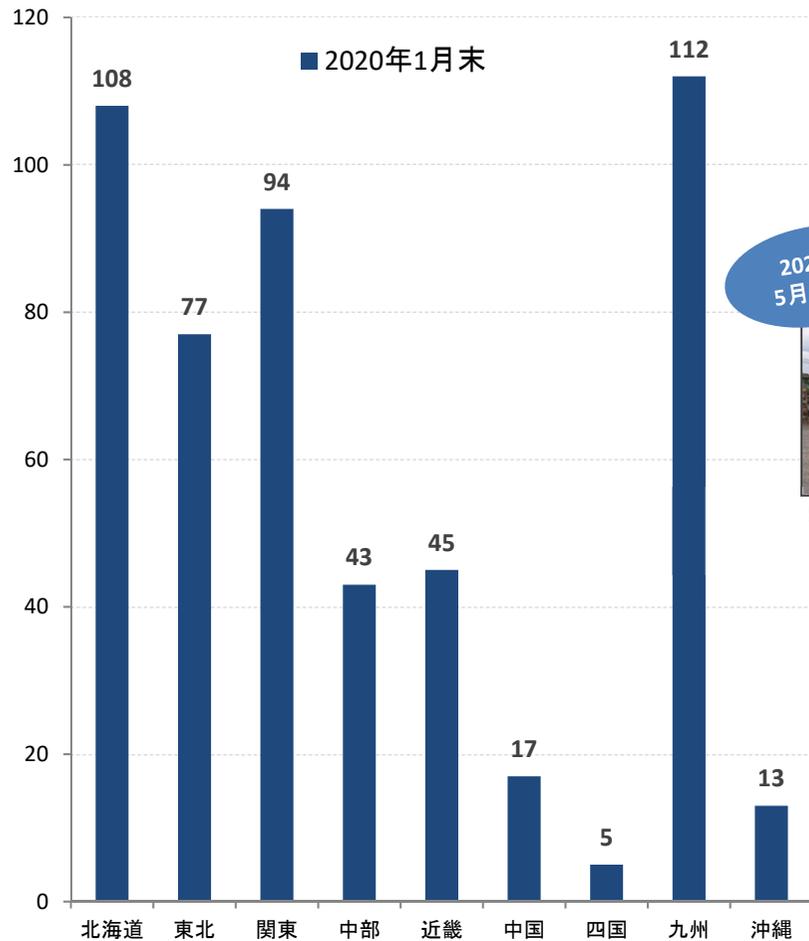
■全国各地で進行中の主な大型プロジェクト



5.国内営業基盤の拡充

国内営業拠点数の推移

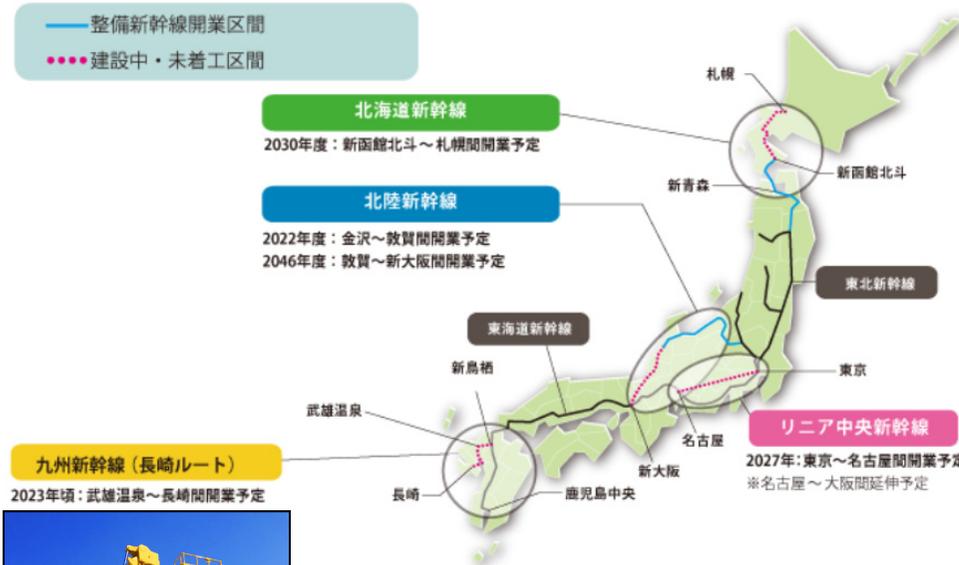
カナモト単体の国内営業拠点数は、208拠点
 アライアンスグループ全体では、514拠点と着実に営業基盤を拡充



- 2020年 11月 OPEN: 小浜営業所 (福井県小浜市)
- 2020年 4月 OPEN: 倉敷営業所 (岡山県倉敷市)
- 2020年 5月 OPEN: 特機エンジニアリング部 荒尾機械センター (熊本県荒尾市)
- 2020年 9月 OPEN: 札幌小型機械センター (札幌市)
- 2020年 11月 OPEN: 丸森営業所 (宮城県伊具郡)
- 株式会社ソーキホールディングス (大阪府)

5.国内営業基盤の拡充

トンネル工事への体制強化／交通インフラプロジェクト概要



		供用延長 (全体)	更新計画		更新計画合計	備考
			大規模更新	大規模修繕		
全国路線網	NEXCO	延長 約20,000km (のべ延長)	237km	1,872km	2,109km (全体の約10%)	事業期間はH27～H41(15年間) 料金徴収期間を10年延長(～H72.6.24)
		費用 —	17,468億円	12,597億円	30,064億円	
本四高速		延長 約150km (のべ延長)	—	30km	30km (全体の約20%)	事業期間はH26～H40(15年間) 料金徴収期間を15年延長(～H77.9.30)
		費用 —	—	247億円	247億円	
首都高速		延長 約300km (道路延長)	8km	55km	63km (全体の約20%)	事業期間はH27～H41(15年間) 料金徴収期間を12年延長(～H74.9.18)
		費用 —	3,775億円	2,487億円	6,252億円	
阪神高速		延長 約250km (道路延長)	5km	57km	62km (全体の約25%)	
		費用 —	1,509億円	2,176億円	3,685億円	



資料出所：阪神高速道路株式会社「大規模修繕・更新の事業化について(平成27年3月30日)」

5.国内営業基盤の拡充

交通インフラプロジェクト概要

		供用延長 (全体)	更新計画			備考	
			大規模更新	大規模修繕	更新計画合計		
全国 路線網	NEXCO	延長	約20,000km (のべ延長)	237km	1,872km	2,109km (全体の約10%)	事業期間はH27 ~H41(15年間) 料金徴収期間を 10年延長(~ H72.6.24)
		費用	—	17,468億円	12,597億円	30,064億円	
	本四 高速	延長	約150km (のべ延長)	—	30km	30km (全体の約20%)	
		費用	—	—	247億円	247億円	
首都高速		延長	約300km (道路延長)	8km	55km	63km (全体の約20%)	事業期間はH26 ~H40(15年間) 料金徴収期間を 15年延長 (~H77.9.30)
		費用	—	3,775億円	2,487億円	6,252億円	
阪神高速		延長	約250km (道路延長)	5km	57km	62km (全体の約25%)	事業期間はH27 ~H41(15年間) 料金徴収期間を 12年延長 (~H74.9.18)
		費用	—	1,509億円	2,176億円	3,685億円	

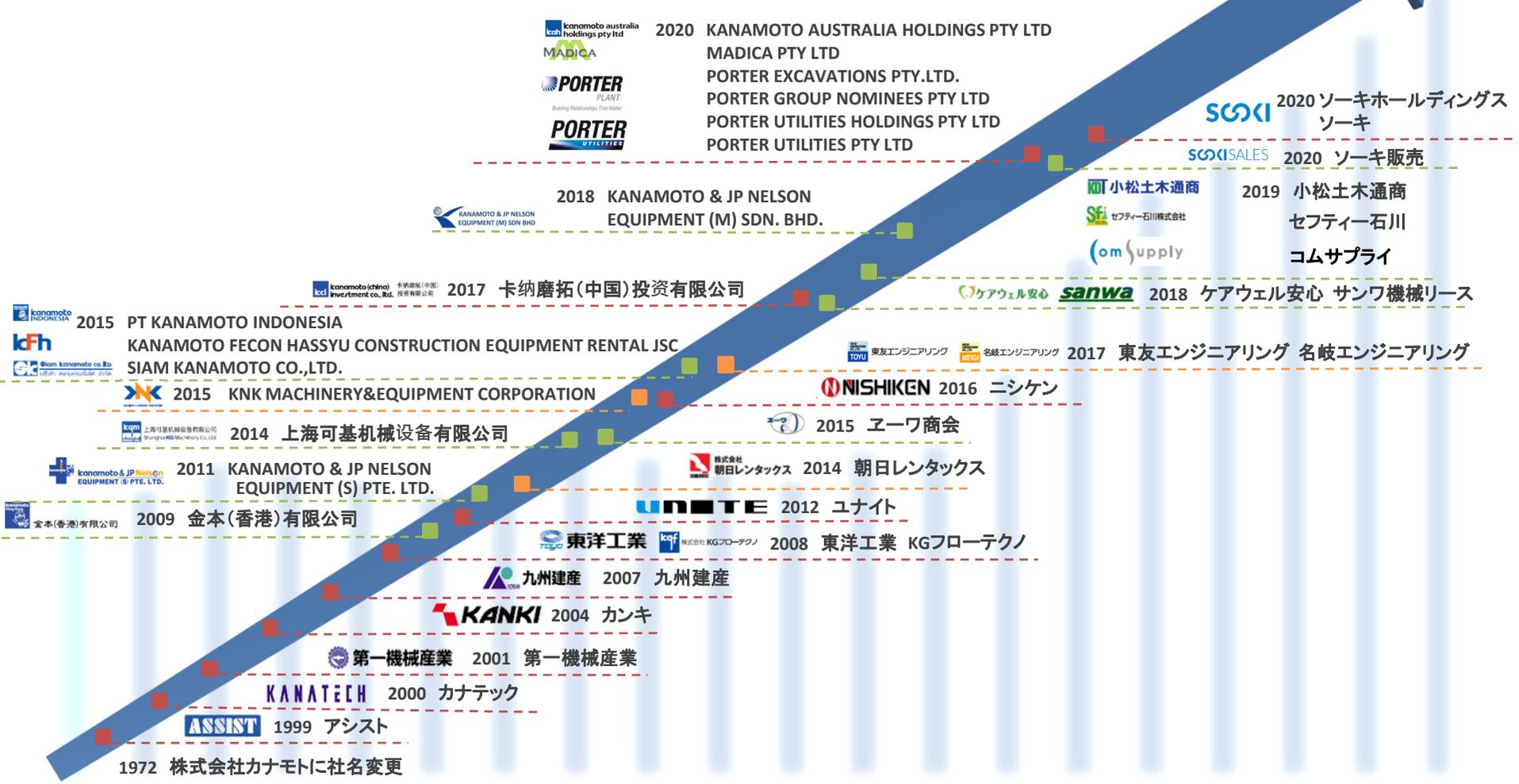


資料出所：阪神高速道路株式会社「大規模修繕・更新の事業化について(平成27年3月30日)」

5.国内営業基盤の拡充

これまでの主な国内外における営業基盤の拡充と拡大

■ 連結子会社 ■ 非連結子会社 ■ 関連会社



5.海外展開

「海外展開」－ 海外戦略2.0 (Next Generation) へのバージョンアップ

- ・グローバルポートフォリオの最適化
～経営資源の“選択と分散”
- ・カナモト版グローバルプラットフォームの確立
～海外拠点における仕組み作り
- ・ノンオーガニック戦略～海外でのM&Aの取り組み
～海外でのM&Aの取り組み
- ・海外売上比率10%への布石

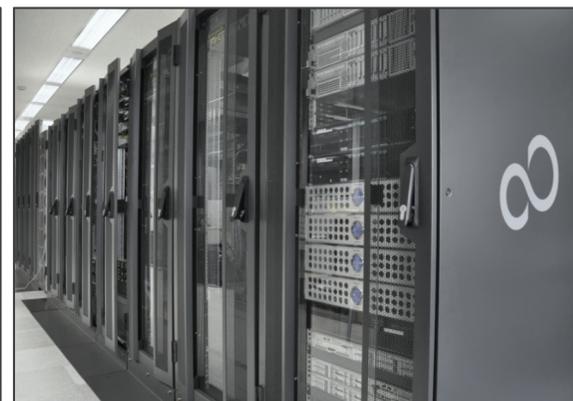


5.海外展開



5.内部オペレーションの最適化

レンタルというのは3つの要素から収益が生まれる



5.内部オペレーションの最適化

「内部オペレーションの最適化」ー レンタルビジネスの収益性向上

- ・営業戦略(マーケティング、営業)とITの融合
- ・商品企画、研究開発への資源投資 工事現場に必要な技術やシステム開発
～カナロボ ナクシデント AXキューイン ICT建機～
- ・業務効率向上
- ・グループ流通を促進する環境整備
～原価コントロール、長期的な安定稼働～
- ・人財の確保と育成への注力



関連会社新レンタル業務システム 導入計画



お問い合わせ先

株式会社カナモト 広報室

〒060-0041 札幌市中央区大通東3丁目1-19

TEL.011-209-1631(土日祝除く 8:30~17:00)

ホームページ <https://www.kanamoto.co.jp>

IRサイト <https://www.kanamoto.ne.jp>

【免責事項】

本説明会及び説明資料に含まれる歴史的事実ではないものは将来の見通しです。

将来の見通しは、現時点で入手可能な情報に基づき判断したものであり多分に不確定な要素を含んでおります。

従いましてこれらの見通しのみ全面的に依拠することはお控えくださるようお願いいたします。

実際の業績等はさまざまな要因の変化等により、これらの見通しと異なる場合がありますことをご了承ください。

参考. 15年経営指標(連結)

(単位:百万円)

	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021/E
売上高	68,023	68,626	69,411	63,863	70,173	71,086	86,106	110,831	125,555	133,292	144,870	158,428	168,188	180,694	179,053	190,300
営業利益	4,068	4,236	2,227	137	2,648	2,905	6,430	11,392	16,454	16,270	15,134	16,665	17,599	17,842	14,250	15,000
経常利益	3,788	4,416	2,028	-222	2,083	2,239	5,932	11,073	16,078	16,164	14,405	17,193	17,925	18,277	14,268	15,200
親会社株主に帰属する当期純利益	1,742	3,035	644	-1,158	1,041	1,165	3,575	5,809	9,299	9,557	8,098	10,744	11,857	11,430	8,466	9,000
純資産	38,051	39,973	38,202	36,541	37,025	37,592	41,399	56,192	65,513	71,998	81,434	91,788	102,031	121,779	126,188	-
総資産	86,815	85,155	91,741	96,435	108,509	115,120	137,343	169,250	188,082	202,578	220,540	227,155	241,374	268,182	300,362	-

