



この統合報告書は、ベジタブルオイルインキを用いています。
This integrated report is printed with vegetable oil ink.

株式会社 **力十**

本社
〒060-0041 札幌市中央区大通東3丁目1番地19
営業統括本部
〒105-0012 東京都港区芝大門1丁目7番地7

kanamoto co., ltd.

Head Office
1-19, Odori Higashi 3-chome Chuo-ku, Sapporo,
Hokkaido 060-0041 Japan

Business Coordination Headquarters
1-7-7, Shiba Daimon, Minato-ku, Tokyo 105-0012 Japan

<https://www.kanamoto.co.jp>

INTEGRATED REPORT

kanamoto co., ltd.
2020

INTEGRATED REPORT
カナモトグループ 統合報告書

kanamoto co., ltd. 2020

ミッションステートメント

当社は日本経済の発展とともに成長しながら、インフラ整備と数々の災害復旧に全力で取り組んでまいりました。東日本大震災、熊本地震そして各地の台風・豪雨災害などに対し、これまでの経験を生かして復興支援に尽力することが私たちの使命であると考えています。また、日本各地に再整備を必要とするインフラがあり、当社グループは総力を結集して日本の安全・安心の確保に取り組む所存です。そして、私たちにもうひとつ使命があります。それは成長を続けること。引き続き国内営業基盤の拡充と拡大ならびに海外展開を推進し、自らの可能性を追い求めていきます。

Mission Statement

As it has grown hand in hand with the development of Japan's economy, Kanamoto has devoted its full resources to both infrastructure construction and to restoration efforts in the wake of natural disasters. Following the Great East Japan Earthquake and Kumamoto Earthquake, as well as natural disasters such as typhoons and torrential rains in various regions, we consider it our mission to utilize our past experience to the fullest extent possible as we work together for Japan's restoration and revival. Furthermore, with infrastructure in urgent need of repair or replacement in every region of Japan, Kanamoto will concentrate its full capabilities and work to ensure Japan's safety and peace of mind.

We also have one more mission. That is to maintain our growth. We will continue to pursue overseas development, and seek our own possibilities. As it ardently pushes ahead with each measure, Kanamoto will focus on achieving further growth.

将来見通しの記述について

このレポートに記載されている株式会社カナモトの計画、戦略などのうち、過去の事実以外のものは将来の業績に関する見通しの記述であり、現在入手可能な情報に基づく予想となっております。これら将来の見通しの記述は、既知のリスク、未知のリスクの不確かさ、その他の要因などを含み、株式会社カナモトの実際の経営成績・業績とは大きく異なる可能性があります。

- 本レポートに掲載されている連結財務諸表は、現行の日本会計基準を採用しております。
- 百万円未満の数字は切捨表示しています。

Forward-Looking Statements

Statements included as part of the Kanamoto Co., Ltd. plans and strategies described in this report, other than statements of actual past facts, are descriptions of the Company's outlook concerning future operating results and are forecasts based on information currently available. These descriptions of the future outlook contain known risks and unidentified risks, as well as other uncertainty factors, and the actual management performance and operating results of Kanamoto Co., Ltd. may vary substantially from the descriptions provided herein.

- The Consolidated Financial Statements presented in this report were prepared according to current generally accepted accounting principles in Japan.
- Throughout this report, amounts of less than ¥1 million are truncated except in the financial statements, where figures of less than ¥1 million are rounded.

編集方針

この統合報告書は、業績や営業概況などの財務情報に加え、成長を支える基盤としての「環境・社会・ガバナンス (ESG)」などの非財務情報も合わせて掲載することで、株主・投資家をはじめとする幅広いステークホルダーの皆様に、当社グループの持続的な成長を多面的にご理解いただくことを主眼としております。

編集にあたっては、国際統合報告評議会 (IIRC) が提唱する「国際統合報告フレームワーク」を参照しました。

Editorial policy

This Integrated Report has been prepared with the goal of helping shareholders, investors and a broad range of stakeholders achieve a multifaceted understanding of the Kanamoto Group's sustained growth by providing non-financial information, including the "environmental, society, and governance (ESG)" actions that serve as a base to support growth, together with financial information such as past performance and a business summary of operating results. When editing this information we referred to the International Integrated Reporting Framework advocated by the International Integrated Reporting Council (IIRC).

CONTENTS

4	カナモトから皆様へ Message from the President
6	企業価値創造と進化の歴史 History of Corporate Value Creation and Evolution
8	10年サマリー (連結) Ten-Year Summary (Consolidated)
10	事業のご案内 Overview of Operations
14	カナモトの価値創造プロセス Kanamoto's Value Creation Process
16	カナモトグループの災害対応 Kanamoto Group's Response to Recent Natural Disasters
18	Feature 新中期経営計画「Creative 60 (クリエイティブ ロクマル)」を実行し、新しい時代の「強いカナモトグループ」へ Executing Our New Medium-Term Corporate Management Plan "Creative 60" and Forging a "Strong Kanamoto Group" for a New Era

ESGセクション ESG Section

32	ESGマネジメント ESG Management
34	環境 Environment
36	社会 Social
38	ガバナンス Governance

ファクトデータ Facts and Data

48	財務セクション Financial Section
62	拠点ネットワーク Branch Network
64	アライアンス&アソシエイツ Alliances and Associates
66	会社概要 Corporate Profile
67	組織図 Organization Chart
68	沿革 Corporate History
70	株式情報 Stock Information



4



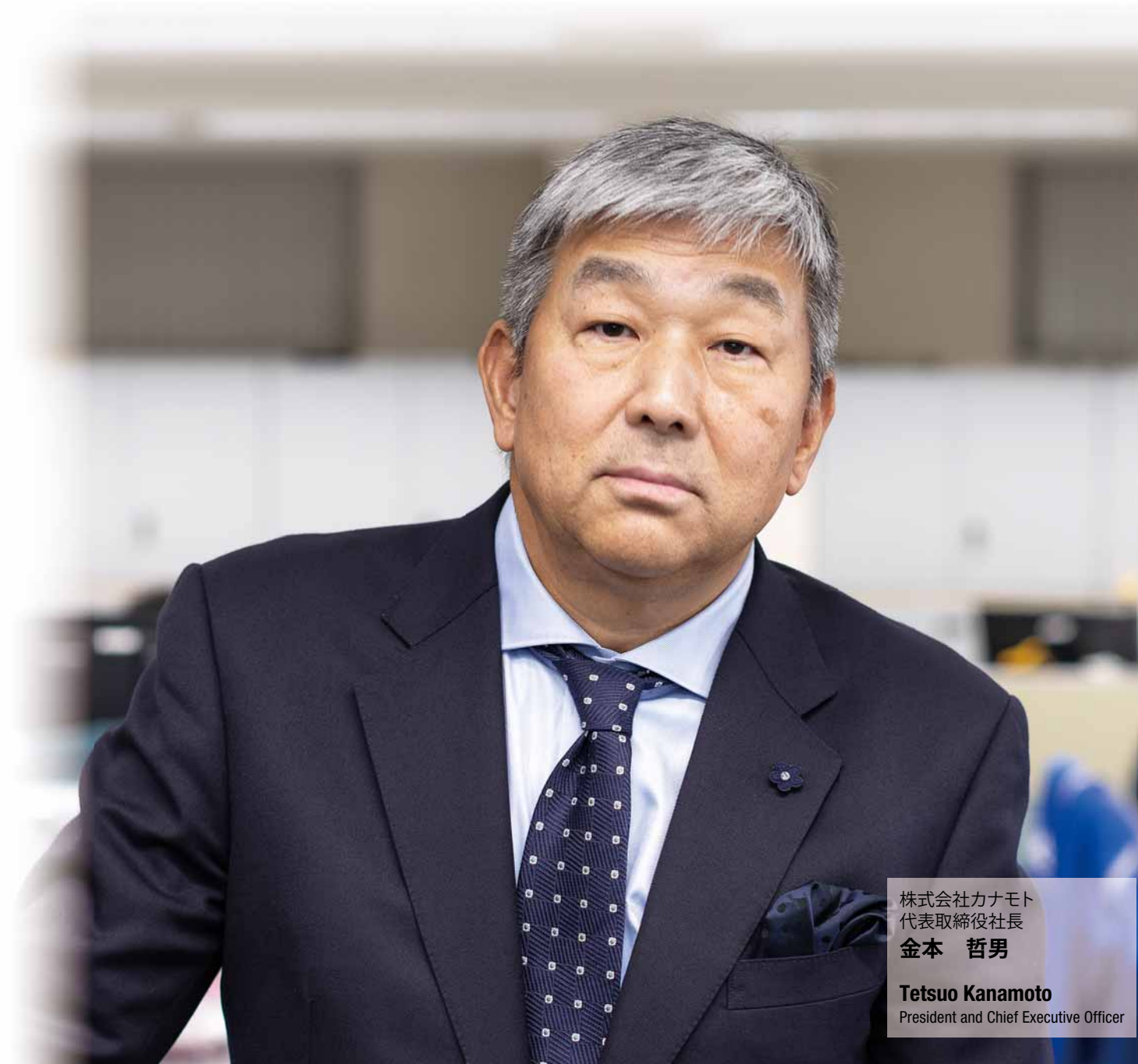
16



20



35



株式会社カナモト
代表取締役社長
金本 哲男
Tetsuo Kanamoto
President and Chief Executive Officer

**企業哲学ともいべき「行動指針」を
変わらぬコンパスに、この先の50年100年へ。**

当社には40年以上前から掲げる社員の「行動指針」があります。

1. 変革を求め会社の活性化に総力を結集せよ
2. 我が社は利益を追求する戦闘集団であることを自覚せよ
3. 自主・自律の心を持つ

1つめは“組織としてのあるべき姿”を、2つめは企業本来の役割である“利益の創出”を、3つめは“自立”ではなく“自律”がポイントなのですが、社員一人ひとりに根付かせるべき精神を表しており、この行動指針がカナモト全体に息づいています。

めまぐるしく変化するビジネス環境に対応しながら成長を続けていくための原動力、それは当社の歴史を支えてきた、この企業哲学ともいべき行動指針にあります。現状から脱することを恐れず「変革」を求め、社員一人ひとりの意識改革を不断のものとする。そして「挑戦」のフィールドをどこまでも広げ深化させていくこと。その絶え間ない実践こそが、カナモトを新たな地平へ導くのだと確信しています。

**Charting our course for the next 50 to 100 years and
remaining true to the “action guidelines” that could
also be called Kanamoto’s corporate philosophy.**

Kanamoto’s “action guidelines” have guided our employees for over 40 years.

1. Seek change, and mobilize every resource to energize the company
2. Always remember Kanamoto is a team competing to win profits
3. Maintain a self-directed and independent mind

The first guideline shows the “stance we should adopt as an organization”, the second the “creation of profits” that is our original role as a firm, and the third the idea that “autonomy”, rather than “independence”, is the point. Together, they embody the mentality we seek to instill in each and every employee, to ensure these action guidelines are alive throughout Kanamoto. The drive to maintain growth while responding to the bewildering changes in the business environment lies in our action guidelines, which could be called the corporate philosophy that has supported Kanamoto’s history. Seeking change without being afraid to leave current circumstances behind requires incessant renewal of each employee’s awareness. It also means we must expand and deepen the areas we challenge, wherever we can. We are firmly convinced that steady practice alone can lead Kanamoto to new horizons.

ここに2019年10月期におけるカナモトグループの活動状況を報告し、今後の方針を申し述べます。

当期の日本経済は、緩やかな回復基調にあったもののこれまで好調だった企業収益に一部陰りが見え始めるなど、変化の兆しに注視すべき状況でありました。

世界動向においても、依然として収束していない米中の貿易摩擦の影響による世界経済の不確実性などに鑑みると、世界的な景気後退リスクも孕んでおり、それらが顕在化した場合の日本経済や当社が展開しているアジア地域への影響にも十分な注意を払っていきたくと考えています。

当社グループのコアビジネスである建機レンタルの主要顧客である国内建設業界におきましては、依然として、公共工事の下支えに加え、とりわけ首都圏エリアにおける民間の大型再開発案件、東京五輪関連工事の本格的な進捗、またリニア中央新幹線に代表される大型交通インフラ建設・整備等もあり、引き続き建機レンタル需要は底堅く推移いたしました。

一方で、高騰する資材や慢性的な人手不足、工事量の地域間格差の拡大等の課題が顕在化しており、引き続き成長ステージを維持していくためには、対応力を高め更なる企業体質の強化が不可欠であります。

また、台風15号、19号をはじめとした豪雨被害など、大規模自然災害が相次いで発生いたしました。それらの災害に対する復旧支援活動は当社グループの重要な使命であり、引き続き、全国を網羅した拠点ネットワークを活かしたレンタル用資産供給体制の構築を目指していきます。

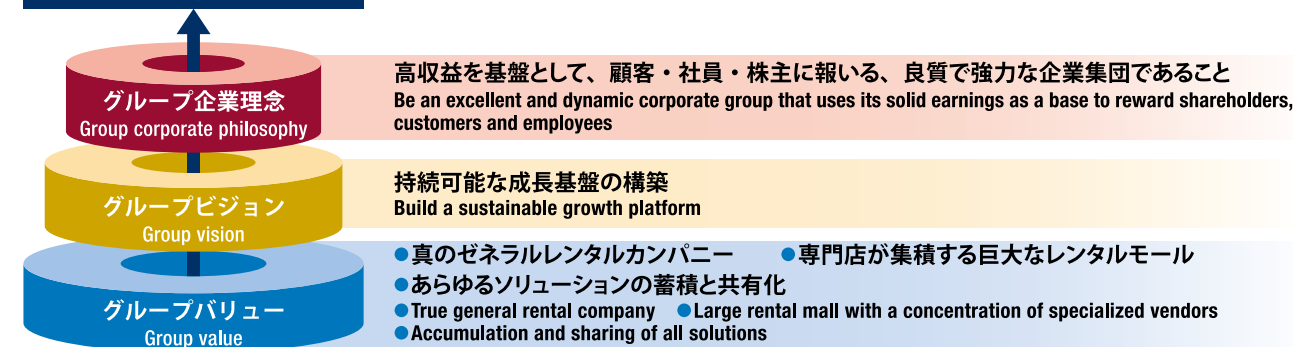
2019年10月期で終了した中期ビジョン「BULL55」は、業容の拡大と財務基盤強化との両立を果たすことが出来、一定の成果は得られたものと考えています。今期より新中期経営計画「Creative 60」が新たにスタートし、持続可能な成長基盤の構築を図るとともに、今後も現場ニーズに即応できるレンタル用資産の最適保有量と機種を確保し、お客様にいつでも利便性を提供するというレンタルビジネスの基本を堅持しつつ、変化に対応したイノベーションにも注力し、一層の業務効率化と生産性向上を具現化していく所存です。今後も「高収益を基盤として、顧客・社員・株主に報いる、良質で強力な企業集団」というグループ企業理念を実現し、2024年10月期を最終年度とする新中期経営計画「Creative 60」の遂行により、真のゼネラルレンタルカンパニーの実現に向けて邁進する所存です。

株主・投資家の皆様におかれましては、当社グループへの変わらぬご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

金本 哲男

T. Kanamoto

**強いカナモトグループへの進化
Evolve into a strong Kanamoto Group**



カナモトの歴史は1964年10月、鉄の町・北海道室蘭市で幕を開けました。以来、主力事業の転換と拡大、戦略的な拠点展開とアライアンスの形成、株式公開そして海外進出など、世の中の変化に先んじ自らも進化を続けてきました。ここでは、常に「変革」とともに歩んできたカナモトの成長の軌跡をご紹介します。

*より詳細なカナモトの歴史を掲載している「沿革 (P.68)」も合わせてご覧ください

The curtain on Kanamoto's history was raised in October 1964 in Murooran, the center of steel manufacturing in Hokkaido. Over the years, Kanamoto has grown by transforming and expanding its core business and refusing to be content with the status quo, through actions such as strategic branch development, the formation of alliances, the public listing of its stock and the pursuit of opportunities in overseas markets. For more than 50 years, Kanamoto has walked hand-in-hand with "change." The trail blazed by Kanamoto, which has taken many turns and never been without challenges, is introduced below.

* Please also look at "Corporate History (p. 68)", which describes Kanamoto's history in greater detail

1964

株式会社金本商店設立 (改組、北海道室蘭市)
Kanamoto Shoten Co., Ltd. Established (Reorganization in Murooran, Hokkaido)

代表取締役社長に金本善中が、専務取締役役に金本太中が就任
Zenchu Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer, and Taichu Kanamoto appointed Executive Director



室蘭市海岸町にあった金本商店
Kanamoto Shoten in Kaigan-cho, Murooran



金本商店時代の金庫
Safe from Kanamoto's sole proprietor era

高度成長期の最中に誕生、今日の建機レンタルの原型を形成

Born during the high-growth era, and created today's rental equipment prototype

1971

北海道地方での拠点展開を開始
Began branch development in Hokkaido



苫小牧出張所 (現・苫小牧営業所)
Tomakomai Sub-branch (now the Tomakomai Branch)

1972

社名を株式会社カナモトに変更
Company name changed to Kanamoto Co., Ltd.

1973

旧本社ビル (室蘭) 落成
Former headquarters building (Murooran) completed

拠点展開の開始、主力事業の転換と拡大、新たな領域へ

Commenced branch development, transformed and expanded core business, and broadened into new regions

1979

北海道外に初進出、青森県に拠点開設 (東北地方での拠点展開を開始)
Established branch in Aomori Prefecture, marking the first expansion outside of Hokkaido (began branch development in the Tohoku Region)

八戸支店 (現・八戸機械整備センター)
Hachinohe Office (now the Hachinohe Equipment Repair Center)



1981

代表取締役社長に金本太中が就任
Taichu Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer

1983

千葉県に拠点開設 (関東地方での拠点展開を開始)
Established branch in Chiba Prefecture (began branch development in the Kanto Region)

第3の営業部門、情報機器事業部を開設 (北海道苫小牧市、翌年に東京都文京区へ移転)
Launched Computer and Peripheral Equipment Division as the Company's third operating division (Tomakomai, Hokkaido; relocated to Bunkyo-ku, Tokyo the following year)

パブリックカンパニーへの進化、情報化時代に向けた新展開

Evolved into a public company and grew in a new direction towards the information age

1985

レンタル事業部東京事務所を開設 (東京都文京区)
Established the Construction Equipment Rental Division Tokyo Office (Bunkyo Ward, Tokyo)

全店オンラインネットワーク完成
Completed online computer system network linking all branches

当時の電算室機械室
Computer Division equipment room in the 1980s



1991

札幌証券取引所に上場
Listed stock on the Sapporo Securities Exchange

上場当日の札幌証券取引所
Sapporo Securities Exchange on the day Kanamoto's stock was listed



1994

愛知県に拠点開設 (中部地方での拠点展開を開始)
Established branch in Aichi Prefecture (began branch development in the Chubu Region)

大阪府に拠点開設 (近畿地方での拠点展開を開始)
Established branch in Osaka Prefecture (began branch development in the Kinki Region)

札幌証券取引所、東京証券取引所市場第二部、同第一部への株式上場を実現

Listed stock on the Sapporo Securities Exchange and Tokyo Stock Exchange, Second Section, and subsequently listed on the Tokyo Stock Exchange, First Section

1996

東京証券取引所市場第二部上場
Listed stock on the Second Section of the Tokyo Stock Exchange

本社を札幌市中央区に移転
Relocated head office functions to Sapporo, Chuo Wa rd



上場当日の東京証券取引所
Tokyo Stock Exchange on the day Kanamoto's stock was listed

1998

東京証券取引所市場第一部昇格
Stock elevated to the First Section of the Tokyo Stock Exchange

代表取締役会長に金本太中が、代表取締役社長に金本寛中が就任
Kanchu Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer, and Taichu Kanamoto appointed Chairman of the Board and Representative Director

1999

カナモト浜松町Kビル竣工
Completed construction on the Kanamoto Hamamatsucho K Building



東京証券取引所市場第一部指定記念祝賀会
Celebration commemorating elevation of stock to First Section of the Tokyo Stock Exchange

2000

町田機工株式会社とアライアンス締結、株式会社カナテックの株式取得など、アライアンス戦略を本格化
Began earnest execution of alliance strategy, including conclusion of alliance with Machida Kikou Co., Ltd. and acquisition of Kanatech Co., Ltd. stock



町田機工株式会社
Machida Kikou Co., Ltd.

アライアンスグループの形成、そして当社グループ初の海外進出

Formed alliance group and took first steps toward global expansion of the Kanamoto Group

2004

香川県に拠点開設 (四国地方での拠点展開を開始)
Established branch in Kagawa Prefecture (began branch development in Shikoku)

2006

海外初進出、中国上海市に子会社設立
Established subsidiary in Shanghai, China and began expansion outside of Japan

2007

広島県に拠点開設 (中国地方での拠点展開を開始)
Established branch in Hiroshima Prefecture (began branch development in the Chugoku Region)

株主優待制度導入
Introduced special benefits plan for shareholders

2009

中国上海市および香港特別行政区に子会社設立
Established subsidiaries in Shanghai, China and the Hong Kong Special Administrative Region



金本 (香港) 有限公司
KANAMOTO (HK) CO., LTD.

2011

シンガポールに進出
Began operations in Singapore

設立50年を経過して、なお高まる「変革」への意志

Celebrated 50th anniversary of Kanamoto's founding, and further honed our determination to seek change

2014

単元株式数を1,000株から100株に変更
Changed stock trading unit size from 1,000 shares to 100 shares

設立50周年

50th anniversary of Kanamoto's establishment

KANAMOTO FECON HASSYU
CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC



2015

インドネシア、ベトナム、タイ、フィリピンとASEAN諸国に立て続けに進出
Successfully expanded operations into Indonesia, Vietnam, Thailand, the Philippines, and ASEAN countries

JPX日経インデックス400の構成銘柄に初選定
Stock selected as a constituent issue for the JPX-Nikkei Index 400

2016

代表取締役会長に金本寛中が、代表取締役社長に金本哲男が就任
Tetsuo Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer, and Kanchu Kanamoto appointed Chairman of the Board and Representative Director

JPX日経中小型株指数の構成銘柄に初選定
Stock selected as a constituent issue for the JPX-Nikkei Mid and Small Cap Index

2017

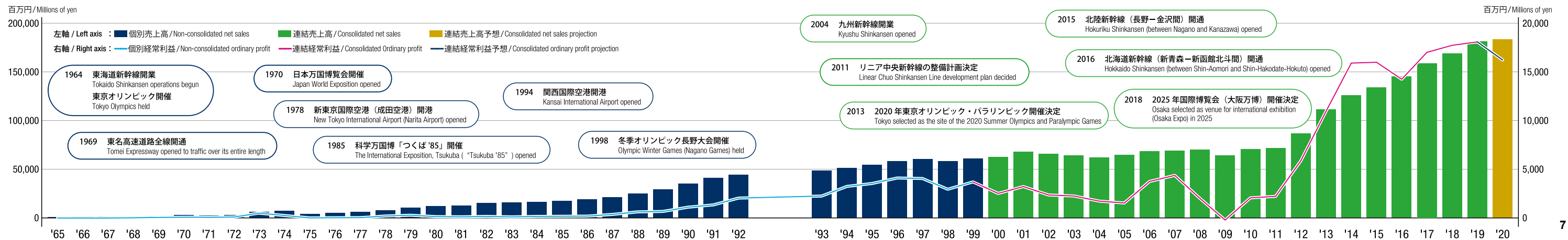
タイおよび中国上海市に新会社を設立
Established new companies in Thailand and Shanghai, China

2018

福岡県に拠点開設 (九州地方での拠点展開を開始)
Established branch in Fukuoka Prefecture (began branch development in Kyushu)

マレーシアに進出
Expanded operations into Malaysia

売上高・経常利益の推移 Change in Net Sales / Ordinary Profit



											百万円 Millions of yen	千ドル Thousands of U.S. dollars (Note)
		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2019
連結経営成績	Consolidated operating results											
売上高	Net sales	70,173	71,086	86,106	110,831	125,555	133,292	144,870	158,428	168,188	180,694	1,659,574
営業利益	Operating profit	2,648	2,905	6,430	11,392	16,454	16,270	15,134	16,665	17,599	17,842	163,875
経常利益	Ordinary profit	2,083	2,239	5,932	11,073	16,078	16,164	14,405	17,193	17,925	18,277	167,865
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	1,041	1,165	3,575	5,809	9,299	9,557	8,098	10,744	11,857	11,430	104,978
設備投資	Plant and equipment investment	12,172	16,798	21,814	28,348	30,625	27,639	29,441	26,584	35,136	39,810	365,634
連結財政状態	Consolidated financial position											
総資産	Total assets	108,509	115,120	137,343	169,250	188,491	202,578	220,540	227,155	241,374	268,182	2,463,103
純資産	Net assets	37,025	37,592	41,399	56,192	65,513	71,998	81,434	91,788	102,031	121,779	1,118,472
連結キャッシュ・フローの状況	Consolidated cash flows											
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	9,088	6,903	14,306	20,759	24,782	33,509	26,618	37,788	35,421	39,146	359,536
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	101	- 1,013	- 835	- 1,117	- 3,374	- 4,488	- 8,940	- 4,747	- 6,980	- 5,989	- 55,007
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	- 2,737	- 6,262	- 14,074	- 6,532	- 22,405	- 24,857	- 20,726	- 30,960	- 26,858	- 26,740	- 245,600
現金及び現金同等物期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	20,751	20,374	19,717	32,957	31,980	36,150	33,069	35,160	36,733	43,511	399,624

											円 yen	ドル U.S. dollars (Note)
		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2019
1株当たり情報	Information per share of common stock											
当期純利益	Net income per share	31.73	35.51	108.88	175.50	258.02	266.27	229.16	304.05	335.54	295.30	2.71
純資産	Net assets per share	1,112.46	1,129.47	1,221.56	1,513.49	1,758.24	1,969.16	2,169.93	2,440.41	2,707.49	2,981.68	27.38
年間配当金	Dividends per share	20.00	20.00	20.00	20.00	35.00	35.00	45.00	50.00	60.00	65.00	0.59
配当性向	Dividend payout ratio	63.0%	56.3%	18.4%	11.4%	13.6%	13.1%	19.6%	16.4%	17.9%	22.0%	22.0%

											百万円 Millions of yen	千ドル Thousands of U.S. dollars (Note)
		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2019
経営指標	Management index											
EBITDA+	EBITDA+	15,898	17,083	26,456	33,854	41,503	43,328	46,530	51,545	53,863	56,322	517,289
自己資本比率	Equity ratio	33.7%	32.2%	29.2%	32.2%	33.6%	34.3%	34.7%	37.9%	39.6%	43.1%	43.1%
自己資本当期純利益率	ROE	2.9%	3.2%	9.3%	12.3%	15.8%	14.4%	11.1%	13.2%	13.0%	10.8%	10.8%
総資産利益率	ROA	1.0%	1.0%	2.6%	3.4%	4.9%	4.7%	3.6%	4.7%	4.9%	4.5%	4.5%

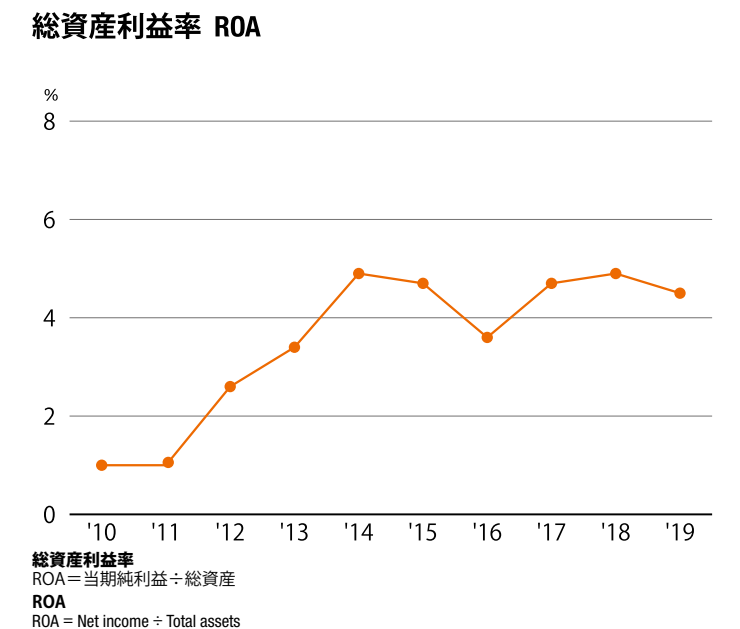
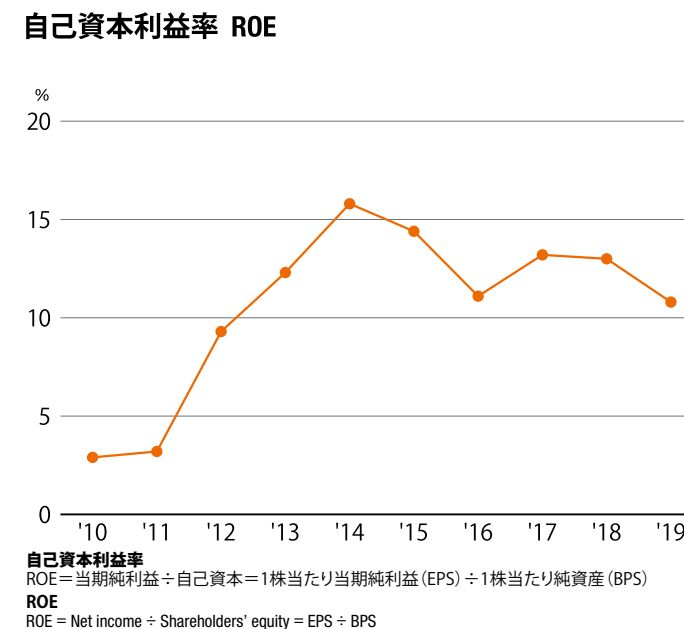
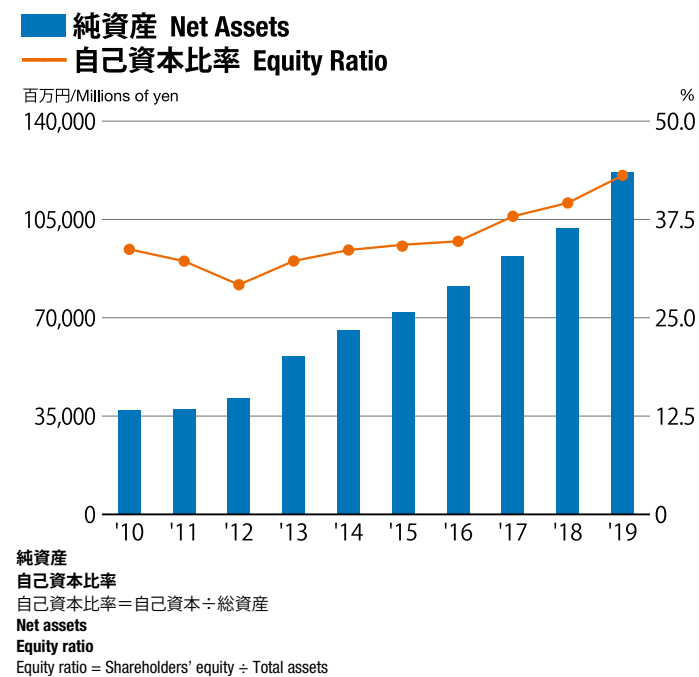
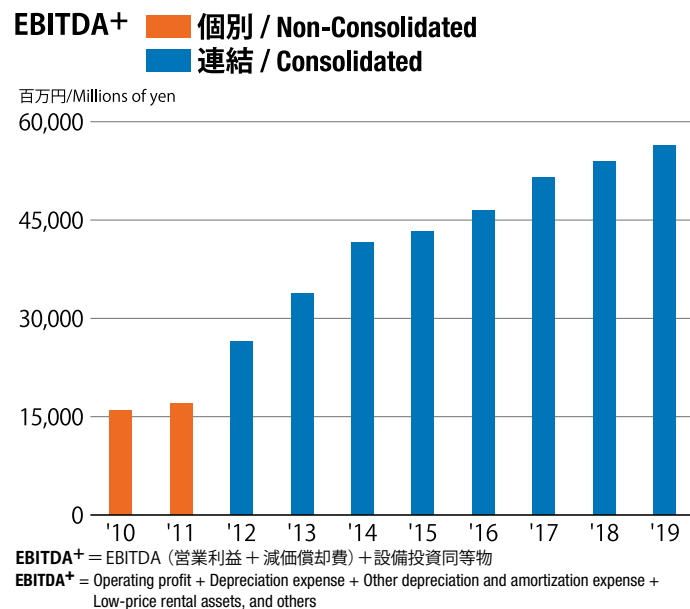
*「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を連結会計年度の期首から適用しており、2015~2018年の総資産については、表示方法の変更を反映した遡及修正後の金額を記載しております。

*表示されている米ドル金額は、2019年10月31日現在のおおよその実勢為替レート1ドル=108.88円により換算しています。
Note: U.S. dollar amounts have been converted from yen for convenience only, at the rate ¥108.88=US \$1, the approximate exchange rate on October 31, 2019.

* EBITDA+の2010~2011年は個別の数値となります。

Note: Beginning from the consolidated fiscal year under review, the Company has applied the Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting (Accounting Standards Board of Japan Accounting Standard Statement No. 28 dated February 16, 2018) and its related guidance. The figures for total assets for the years 2015 through 2018 are amounts after retrospective restatement to reflect the change in reporting method.

Note: EBITDA+ numbers for 2010-2011 are on a non-consolidated basis.



建設関連事業

現場の声に即応し、社会インフラとして「レンタル」の使命を果たします。

カナモトグループの売上の約90%を占める建設関連事業。このコアビジネスを通して、土木・建築をはじめ、現場から寄せられるすべての声にお応えするサービスを提供しています。

日本国内で約62万点という充実のラインナップ

当社が保有するレンタルアイテムは、約1,100機種62万点。油圧ショベルやダンプ・トラックなどの建設機械はもちろん、仮設資材・ハウスから発電機や各種ハンドツールに至るまで、あらゆるご要望に応えるアイテムを取り揃えています。また、多様な機種に加えて、サイズバリエーションや各種オプションアイテムも豊富にご用意。お客様が機材調達をワンストップで行えるよう、フルラインナップ、フルサポートに努めています。

全拠点で万全のメンテナンス体制を確立

当社は、全国に約200、グループ全体では500以上の拠点を展開しています。この拠点すべてに、高い技術を持ったメンテナンス・スタッフを配置し、レンタル機の性能を最大限に発揮させるため、日々入念なメンテナンスを行っています。この徹底した整備が、中古売却の資産価値向上にもつながっています。

柔軟な運用判断で「Rent to Sale」を実践

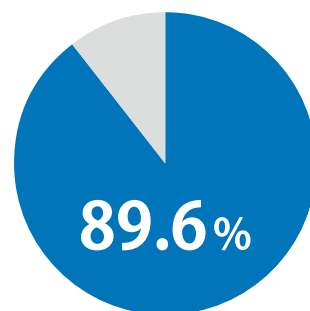
資産の導入後、レンタル収入で投資の回収を行い、最終的に売却するというフローが基本となります。当社は、減価償却負担の軽減や資産のロングライフ化による利益率の向上をテーマとしてきました。一方で中古建機需要の高い機種については、世界的なマーケットの状況に応じて柔軟に判断し運用しています。

充実の補償制度で、多様なニーズに即応

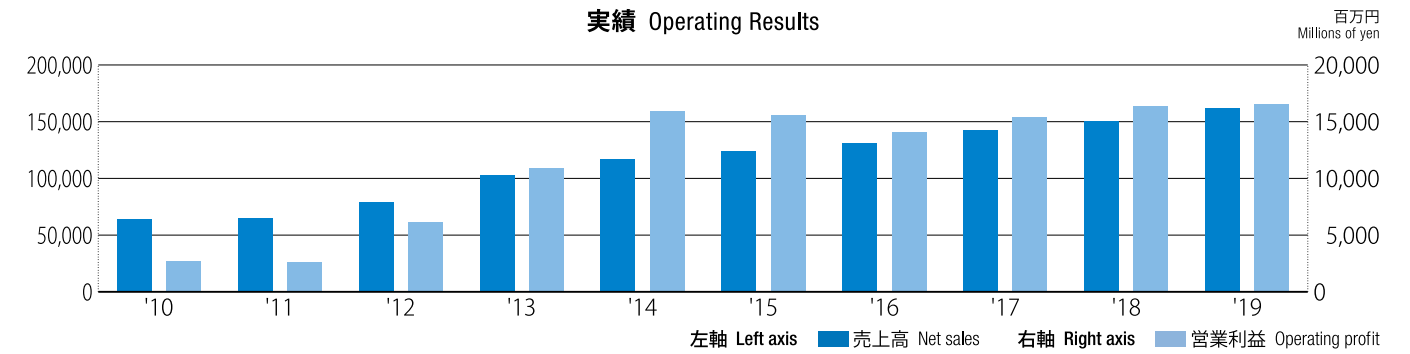
当社は、レンタル中の建機・車両による事故や盗難といったリスクを補完する補償制度を完備しています。また近年は事故の形態や補償対象が複雑化し、それに呼応してユーザーニーズも多様化しています。そこで、お客様のご要望を反映させるため各地域に補償制度担当者を配置して、補償内容を検討するなどサービスの充実にも努め、「安心」を提供しています。



セグメント別売上比率（連結）
Percentage of net sales by business (consolidated)



実績 Operating Results



Construction Equipment Rental Business

Respond promptly to worksite needs, and fulfill the mission of rentals as social infrastructure.

The construction equipment rental business accounts for roughly 90% of the net sales of the Kanamoto Group. Through this core business, we provide services to respond to every concern we hear in the field, including civil engineering and construction.

A full line-up of approximately 620,000 rental items, available throughout Japan

Kanamoto owns approximately 1,100 different models and 620,000 rental items. Naturally, this includes various construction equipment, such as hydraulic excavators and dump trucks. But Kanamoto also stands prepared with items to satisfy every demand, from temporary housing materials and structures to electrical generators and a wide variety of hand tools. In addition to various models, we make sure we offer an ample selection of sizes, plus a broad range of optional items. At Kanamoto, we continually enhance our product lineup and provide complete support, and customers have come to rely on Kanamoto as their one-stop partner for all their equipment and parts procurement needs.

Creation of a thorough maintenance organization at every branch

Kanamoto has approximately 200 offices throughout Japan, while the Kanamoto Group as a whole serves clients from more than 500 locations. We assign highly trained maintenance staff to every branch, to conscientiously maintain rental equipment on a daily basis and ensure it operates at peak performance. This thorough maintenance also helps to enhance the asset value of equipment sold in the used equipment market.

Practicing “Rent to Sale” through flexible operating decisions

The essence of Kanamoto's business model is to recover investment outlays through rental income following the introduction of equipment, which is ultimately disposed of through sales. One ongoing theme in the Company's operations has been to boost profit margins by easing the depreciation burden and extending the useable life of assets. At the same time, the Company operates used construction equipment models that enjoy strong demand by flexibly judging the timing of sales in response to global market conditions.

Branch strategy in Japan

Kanamoto has established a compensation system to fully protect customers against the risks of theft or an accident caused by its construction equipment and vehicles during the rental period. Moreover, in recent years, both the type of accidents that occur and the scope of compensation have grown more complex, generating increasingly diverse user needs. Kanamoto has responded by offering red-carpet service, including the assignment of inspectors to each region to reflect customer requests and perform investigations of compensation details.



その他の事業

多分野で収益機会を創出する「カナモト・ビジネス」。

建機関連事業以外にも、鉄鋼関連事業や情報通信関連事業、福祉関連事業などを展開し、様々な分野で収益機会の拡大を図っています。

鉄鋼関連事業

土木・建築に欠かせない鉄鋼製品を提供

当社設立時の主力事業であり、原点ともいえる鉄鋼関連事業。北海道を中心に一般形鋼や鋼矢板、単管パイプなどの鉄鋼製品を販売しているほか、ALC（軽量気泡コンクリート）外壁工事や断熱工事などの各種専門工事、断熱防水屋根「KTルーフシステム」などの建材の販売及び施工工事の請負も手がけています。資材の供給と併せて施工も請負うことで、お客様の煩雑な手配を省くとともにコスト削減にも寄与しています。

これからもインフラ整備をはじめ、私たちの生活基盤を支える土木・建築に欠かせない良質な鉄鋼製品を提供していきます。

福祉関連事業

幅広いラインナップで在宅介護を支援

福祉関連事業は、(株)ニシケン、ケアウェル安心(株)において、福祉用具や介護用品のレンタル・販売を行っています。福祉関連事業のキーワードは「安全と安心」です。地域社会で求められる介護活動を支援し、介護を受ける方々の自立や離床の一助となるべく、身の回りの用品から介護予防のためのトレーニング機器まで幅広い製品をラインナップ。また、徹底した品質管理に基づく自社工場での機器メンテナンスやスピーディな出荷など独自のサービス体制も整備しています。



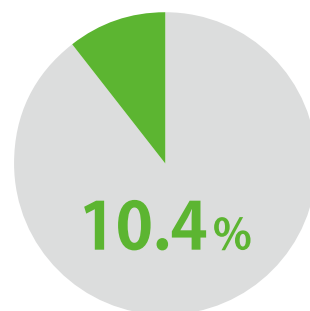
情報通信関連事業

常に最新の機種を提供するITレンタル事業

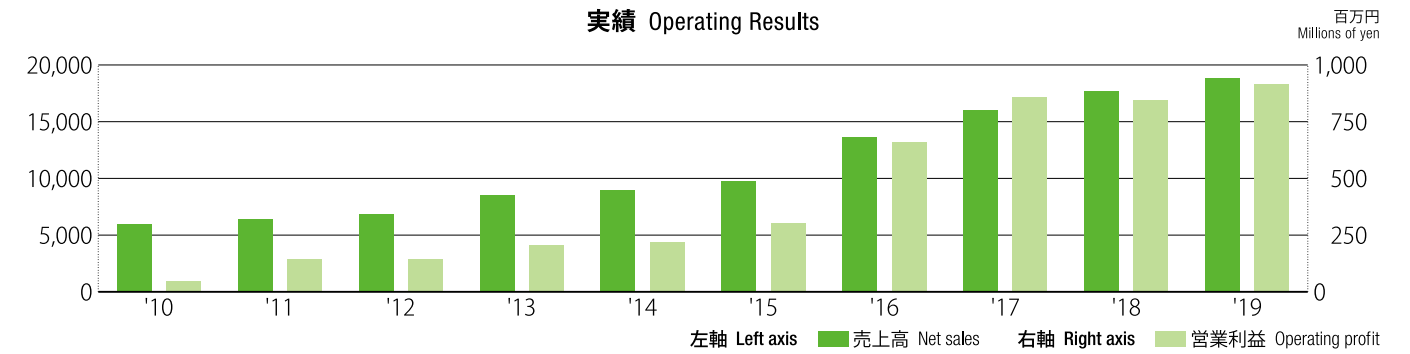
これまで情報通信関連事業は、現在のWindowsマシンの規範となった当時の最高機種IBM社・PC-ATを国内で初めてレンタルしたほか、ワークステーションのサン・マイクロシステムズ社から日本初、世界では2社目となるレンタルカンパニーのオーソライズを得るなど数々の実績を積み重ねてきました。

現在は従来の高性能ハードウェア類の提供のほか、さまざまなネットワークソリューションをご提案しています。技術進歩が著しいコンピュータ業界ですが、当社はハード・ソフトの両面において“最新”のサービスをご利用いただけるよう、ユーザーの視点に立ったサービスを積極的に展開しています。

セグメント別売上比率（連結）
Percentage of net sales by business (consolidated)



実績 Operating Results



Other Businesses

Kanamoto's business creates earnings opportunities in many sectors.

Along with its construction-related businesses, Kanamoto is working to broaden earnings opportunities in various sectors by developing operations such as its businesses related to the Steel Sales Division, the Company's information and telecommunications-related division, and the welfare-related business.

Steel Product Sales Business

Supply of the steel products that are indispensable for civil engineering works and construction

The steel products sales business was Kanamoto's core business when the Company was established, and can proudly be called Kanamoto's starting point. In addition to supplying general steel products, sheet piles and single tube pipes mainly in Hokkaido, Kanamoto's Steel Sales Division handles contracts for various specialized works, including construction of ALC (autoclave lightweight concrete) exterior walls or insulation construction works, as well as the sale and installation of products such as "KT roof system" insulated waterproof roofing. By selling construction materials as well as undertaking construction work on consignment, we help customers minimize complicated procedures and slash costs.

In the years ahead, the division will continue to supply the high-quality steel products essential for engineering works and construction, including infrastructure construction, that support our lifestyles.

Welfare-related Business

Supporting home care with a broad lineup

In the welfare-related business, NISHIKEN CO., LTD. and Carewell Anshin Co., Ltd. rent and sell welfare devices and materials and nursing care articles.

For welfare-related businesses, the key words are "safety and security". NISHIKEN maintains a broad lineup of products, ranging from personal-use products to training equipment for care and prevention, to support the care-giving activities demanded by society and help individuals who are receiving care become more independent and mobile. NISHIKEN has also developed a service organization at its own factory, including equipment maintenance and prompt shipment, that is based on thorough quality control.

Computing Products Business

Kanamoto's IT rental business always offers the latest models

Kanamoto's information and telecommunications-related division has continued to achieve substantial results. These include being the first to offer for rent in Japan the IBM PC-AT, the most advanced model of its time and the forerunner for today's Windows machine standard, and being the second company in the world - and the first in Japan - certified by Sun Microsystems as a rental firm for Sun workstations.

Today Kanamoto continues to provide efficient hardware, as well as propose a variety of network solutions. The computer industry experiences remarkable progress in technologies, and Kanamoto continually develops services from our customers' point of view to ensure they can use the most advanced services available from both a hardware and software perspective.



カナモトグループは、社会・お客様のニーズを起点に経営資源を統合的に活用しながら、建設関連事業をコアとしたグローバルな事業展開、強固なコーポレート・ガバナンスおよび最適化された体制・仕組みを通じて、社会課題の解決につながる価値を創出していきます。

Based on the needs of society and customers, the Kanamoto Group utilizes its management resources in an integrated manner to create value that will help address social issues through its development of global operations centered on construction-related businesses, robust corporate governance and an optimized organization and structures.

創出した価値を「次」につなげる再投資

Re-investment that links the value we create to the next business need

Society and customer needs
社会・お客様のニーズ

Input: 経営資源 (連結)
Input: Management resources (Consolidated)

財務・投資資本 (2019年10月現在)
Financial and investment capital (as of October 2019)

総資産 2,681億82百万円
Total assets ¥ 268,182 million

- 運用効率・収益性を重視したレンタル用資産等の設備投資
- Rental equipment and other capital expenditures that emphasize operating efficiency and profitability

人的資本 (2019年10月現在)
Human capital (as of October 2019)

従業員数 3,281名
(役員、嘱託、臨時社員を除く)
Number of Employees 3,281 (Excluding directors and temporary or part-time workers)

- 高水準の知識とスキルを持つ多様な従業員
- A diverse workforce possessing high-level knowledge and skills

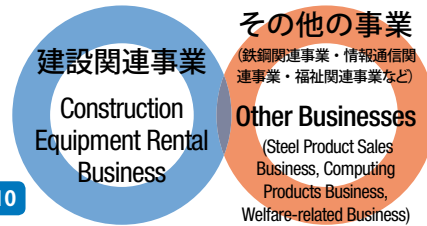
社会資本 (2020年2月現在)
Social capital (as of February 2020)

拠点ネットワーク数 Branch network
国内 509カ所 Japan 509 locations
海外 11カ所 Overseas 11 locations

- 各地の需要を考慮し、適正なバリューチェーンを形成するための拠点網
- A branch network that forms the appropriate value chain in light of demand in each region

Output: 事業活動
Output: Business activities

事業領域 Business domains



中長期的な成長戦略
Medium to long-term growth strategy

FY2020-2024 Creative 60

「国内営業基盤の拡充」— グループの総力を結集
Expand Kanamoto's domestic base of operations — Concentrate the Group's collective capabilities

「海外展開」— 海外戦略2.0 (Next Generation) へのバージョンアップ
Overseas development — Upgrade to Overseas Strategy 2.0 (Next Generation)

「内部オペレーションの最適化」— レンタルビジネスの収益性向上
Optimize internal operations — Increase rental business profitability

カナモトの強み Kanamoto's strengths

- 国内外の幅広い顧客基盤
Broad customer base in Japan and overseas
- 現場の需要に応える技術開発力
Technical development capabilities to meet on-site demands
- 高品質の製品・サービス
High-quality products and services
- 50余年にわたって培われたブランド力
Brand power cultivated over more than 50 years



62万点にもおよぶ豊富なレンタル資産群
Ample rental asset lineup of 620,000 different items



高い技術を持った整備スタッフをはじめとする優秀な従業員
First-rate human resources, including highly-trained and qualified maintenance staff



IoT・ICT関連技術を活用した機器の開発ニーズに対応
Support for development needs for equipment that applies IoT and ICT-related technology



資産の稼働率・利益率の向上を実現するオペレーションシステム
An operational system that achieves higher asset utilization rates and profit margins

Outcome: カナモトが創出する価値
Outcome: Value created by Kanamoto

経済的価値 (財務)
Economic value (financial)

売上高 1,806億94百万円
Net Sales ¥ 180,694 million
親会社株主に帰属する当期純利益 114億30百万円
Profit attributable to owners of parent ¥ 11,430 million

- 高収益体質を強化し、すべてのステークホルダーに報いる「強いカナモト」の実現
- Strengthens the Company's profitable structure and achieves a "strong Kanamoto" that rewards all stakeholders

両立によるバリューアップ
Enhance value based on both measures

社会的価値 (非財務)
Social value (non-financial)

- 災害復旧・復興への貢献
Contribution to disaster restoration and reconstruction
- 環境負荷低減
Reduction of environmental impact
- 社員満足度の向上
Improvement of employee satisfaction
- 株主への利益還元
Return of profits to shareholders

Be a company that contributes to the creation of a rich, secure society and is appreciated by all stakeholders
豊かで安心な社会づくりに貢献し、すべてのステークホルダーに共感される企業へ

事業成長を支える基盤
Foundation supporting business growth

- コーポレート・ガバナンス Corporate governance
- コンプライアンス Compliance
- リスクマネジメント Risk management
- 環境経営 Environmental management



被災各地の復旧・復興工事に グループの総力を挙げて尽力してまいります。

The Kanamoto Group will marshal its full capabilities for restoration and recovery works in regions stricken by natural disasters.

継続的な支援体制を構築

東日本大震災の被災地では、避難者の住宅の受け皿となる災害公営住宅（計画戸数：約3万戸）、高台移転による宅地造成（同約1.8万戸）が2019年3月末で概ね完了したほか、産業基盤についても製造品出荷額等が震災前の水準まで回復しました。今後は地域の交通対策、医療介護提供体制の整備などが課題となり、当社グループも総力を挙げて対応していく所存です。

また、2019年は複数の台風が日本列島に上陸するなど、風水害による甚大な被害が発生しました。特に台風19号では71河川・140か所で堤防決壊が発生、河川の氾濫などによる浸水範囲が2018年の西日本豪雨を超えたほか、土砂災害も1つの台風によるものとして過去最多になるなど、記録的な豪雨災害となりました。

当社グループは復旧工事に要する建機・機材の提供など、各地の要請に対応しております。今後もグループ企業間の連携強化や経営資源の集中配置を行うなど継続的な支援体制を構築し、総力を挙げて尽力してまいります。

Creation of an around-the-clock support organization

In the areas affected by the Great East Japan Earthquake, construction of public housing (planned number: about 30,000 units) and residential land development for relocation to higher ground (approximately 18,000 homes) to provide homes for disaster-affected evacuees was generally completed by the end of March 2019, and the volume of manufactured goods shipped from the industrial base had also recovered to the pre-earthquake level. Looking ahead, regional transportation measures and the establishment of a healthcare provision system are among the issues that need to be addressed, and the Kanamoto Group will respond to these problems and more with its full capabilities.

Moreover, throughout 2019 extensive damage was caused by winds and flooding as multiple typhoons pummeled the Japanese archipelago. Typhoon No. 19 in particular brought unprecedented heavy rain disasters. Levees collapsed at 140 locations on 71 rivers, and the land area inundated by river flooding exceeded the area damaged by heavy rains in western Japan in 2018. Landslide disasters also reached a record high for a single typhoon. The Kanamoto Group has responded to requests from each region in several ways, including the provision of construction equipment and machine parts needed for restoration works. Going forward as well, the Kanamoto Group will build its organization and marshal its full capabilities to provide continuous support. This will include measures to strengthen cooperation among the group's firms and the centralized pre-placement of management resources.



Photo Report

東日本大震災の被災各地で進む復興工事



Ongoing restoration works in areas devastated by the Great East Japan Earthquake



新中期経営計画「Creative 60 (クリエイティブ ロクマル)」 を実行し、新しい時代の“強いカナモトグループ”へ

Executing Our New Medium-Term Corporate Management Plan "Creative 60" and Forging a "Strong Kanamoto Group" for a New Era

2019年10月28日で設立55周年を迎えた当社は、第60期となる2024年を見据えた5カ年の新中期経営計画「Creative 60 (クリエイティブ ロクマル)」を策定いたしました。これまで築き上げてきた基盤とグループ力を最大限に発揮しながら継続的成長を目指し、カナモトブランドの確立と設立60周年そして100周年を迎えられる強い企業となるため、P.19に掲載している重点施策の推進に積極的に取り組んでまいります。

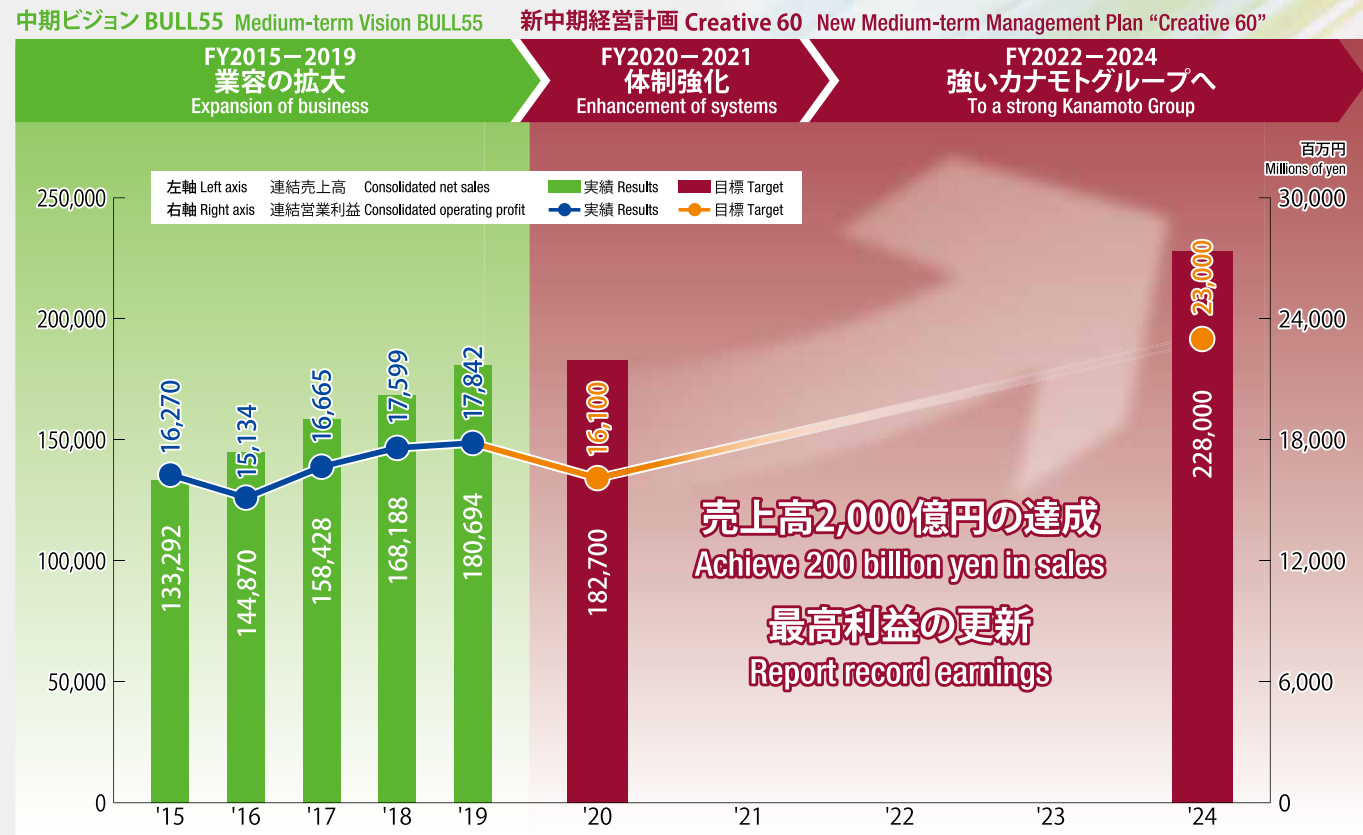
今後はAIなどの技術発展により、産業構造が大きく変化していくことが予測されます。その変化にただ対応したり追従したりするだけではなく、外部環境の変化（資材・労務費の高騰、競争激化など）、自社環境の変化（レンタル原価、人件費の上昇など）による成長阻害要因を克服することで新しい基準やビジネスモデルを構築し、新しい時代における新しいカナモトグループを創造します。

To commemorate the Company's 55th anniversary on October 28, 2019, Kanamoto formulated its new five-year Medium-term Corporate Management Plan "Creative 60" with a view to its 60th Business Period in 2024. To focus on continuous growth while demonstrating to the fullest extent possible the operating base and group capabilities it has forged until now, the Company will work aggressively to implement the priority measures outlined on p. 19, in order to establish the Kanamoto brand and remain the industry's leading firm on the 60th and 100th anniversaries of Kanamoto's establishment.

Technological developments such as AI are expected to greatly alter the structure of the construction equipment rental industry in the future. Not only will we respond to and keep pace with these changes, by overcoming growth constraints resulting from changes in the external environment (steep increases in materials and labor costs, intensified competition, etc.) and changes in the Company's own environment (increases in cost of rental equipment, personnel expenses, etc.), we will build new standards and business models, and create a new Kanamoto Group for the new era.

新中期経営計画「Creative 60」数値目標

Numerical targets for the new Medium-term Corporate Management Plan "Creative 60"



新中期経営計画「Creative 60」重点施策

Key measures in the New Medium-term Corporate Management Plan "Creative 60"



国内営業基盤の拡充 — グループの総力を結集

- 既存エリアの深掘り
- 未進出エリア、低シェア領域の開拓
- 非建設分野への進出

Expand Kanamoto's domestic base of operations — Concentrate the Group's collective capabilities

- Deeply mine existing areas
- Enter new areas and develop areas where Kanamoto has low market share
- Expand into non-construction sectors



海外展開 — 海外戦略2.0 (Next Generation) へのバージョンアップ

- グローバルポートフォリオの最適化
- カナモト版グローバルプラットフォームの確立
- ノンオーガニック戦略 ~ 海外でのM&Aの取り組み
- 海外売上比率10%への布石

Overseas development

— Upgrade to Overseas Strategy 2.0 (Next Generation)

- Optimize Kanamoto's global portfolio
- Establish a Kanamoto version global platform
- Non-organic strategy — Overseas M&A initiatives
- Lay the groundwork to raise overseas sales to 10% of total net sales



内部オペレーションの最適化 — レンタルビジネスの収益性向上

- 営業戦略（マーケティング、営業）とITの融合
- 商品企画、研究開発への資源投資 工事現場に必要な技術やシステム開発 ~ カナロボ ナクシデント AXキューーン ICT建機 ~
- 業務効率向上
- グループ流通を促進する環境整備 ~ 原価コントロール、長期的な安定稼働 ~
- 人財の確保と育成への注力

Optimize internal operations

— Increase rental business profitability

- Integrate sales strategy (marketing, sales) and IT
- Invest resources in product planning and R&D Develop technologies and systems needed at construction sites — Kana Robo Naccident AX Q-eeen ICT construction equipment —
- Improve operational efficiency
- Enhance environment to promote Group logistics — Cost control, long-term stable operations —
- Focus on hiring and fostering human resources

次ページからは、当社グループを取り巻く事業環境を把握するため、今後短期間で集中的な投資が見込まれる国内外の建設需要についてレポートいたします。

To help grasp the operating environment surrounding the Kanamoto Group, the report on the following pages looks at the domestic and overseas construction demand expected to receive short-term, concentrated investment in the future.



東京五輪後の建設需要を支える ビッグプロジェクトと鉄道網整備 Large projects and railway network construction will underpin construction demand after the Tokyo Olympics

2025年大阪万博に向けた再開発計画

いよいよ開催年を迎えた東京五輪の関連投資、東日本大震災の復興工事、また全国各地の災害復興事業も重なり建設需要の旺盛な状態が続く一方で、2020年以降の市場の冷え込みを懸念する声もあります。しかし、高度経済成長期に集中的に整備された社会資本の維持管理・更新や大型交通インフラ建設・整備など一定のボリュームが存在し続けるため、建設需要は2020年以降もそれほど落ち込まないとの見方が強くなっています。

さらに建設市場を活性づけるビッグプロジェクトも控えており、そのひとつが2025年に大阪で開催される国際博覧会（万博）です。経済効果が約2兆円と試算される万博は東京五輪後の景気浮揚策とも位置付けられ、開催経費3,000億円のうち1,250億円が会場建設などに投入される見込みです。会場となるのは大阪湾の人工島・夢洲（ゆめしま：総面積390ヘクタール）です。現在、夢洲へのアクセスは道路トンネルに限られているため、約2,800万人と試算される万博来場者を運ぶ輸送手段として大阪メトロ中央線、京阪中之島線、JRゆめ咲（桜島）線など各鉄道の延伸計画が検討されています。また、同地ではカジノを含む統合型リゾート（IR）の開業も同時に目指しており、今後、湾岸エリアの再開発を含めたインフラ整備が加速すると予想されています。



大阪万博の会場となる人工島・夢洲（写真真央）
The artificial island Yumeshima (center of photo) will be the venue for Osaka Expo

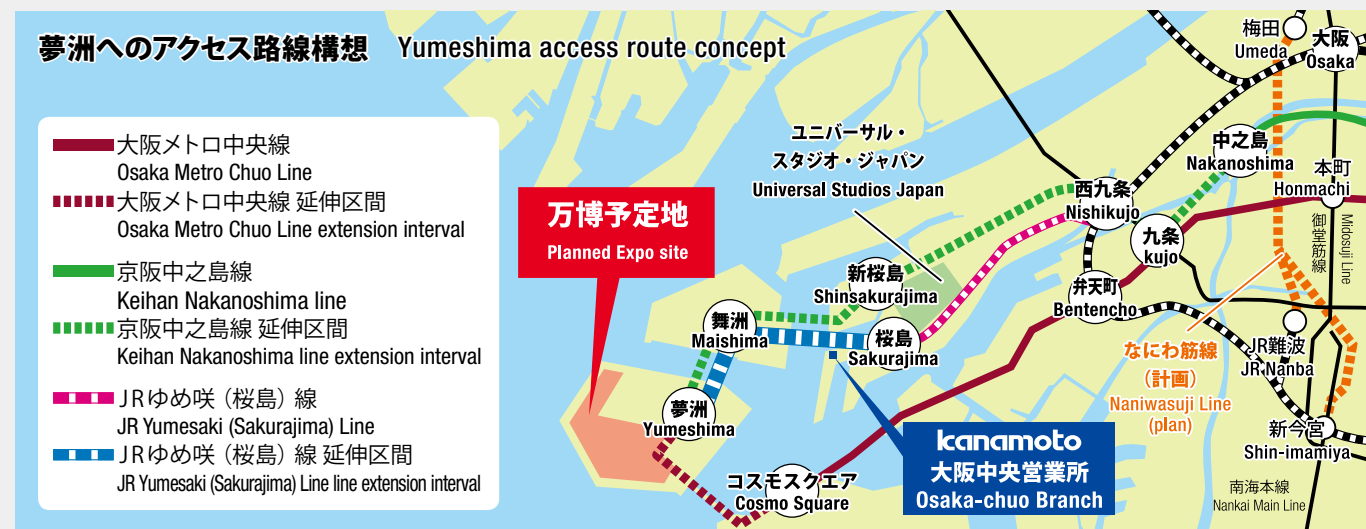
Redevelopment plan for the 2025 Osaka Expo

While investment related to the upcoming Tokyo Olympics, reconstruction work following the Great East Japan Earthquake and disaster recovery projects throughout Japan will maintain a vigorous environment for construction demand, concerns of a market slowdown after 2020 have been raised as well. Because a certain amount of work will continue to be performed, however, including the maintenance and renewal of infrastructure that was intensively built during Japan's years of rapid economic growth as well as large-scale transportation infrastructure construction and maintenance works, the view that construction demand will not contract too severely after 2020 has grown stronger.

In addition, large projects that will invigorate the construction market are also in the pipeline. One such project is the international exhibition (Osaka Expo) to be held in Osaka in 2025. The Expo, which is tentatively calculated to have an economic impact of about two trillion yen, has been positioned as an economic stimulus program following the Tokyo Olympics, and approximately 125 billion yen of the 300 billion yen in expenditures to hold the exposition is expected to be invested in site construction.

The expo site will be Yumeshima, an artificial island in Osaka Bay (Yumeshima: total area 390 hectares). Because access to Yumeshima currently is limited to a single roadway tunnel, plans are being studied for the expansion of various railway lines, including the Osaka Metro Chuo Line, the Keihan Nakanoshima Line and the JR Yumesaki (Sakurajima) Line, as a means to transport the roughly 28 million visitors projected to attend the fair. With the simultaneous opening of an integrated resort (IR) encompassing a casino being considered as well, infrastructure construction including redevelopment of the areas surrounding Osaka Bay is expected to accelerate in the future.

万博予定地
Planned Expo site



工事が本格化する整備新幹線網とリニア中央新幹線

大型交通インフラ建設・整備事業も活況を呈しており、整備新幹線の延伸工事が各地で進められています。北海道新幹線は2030年度の開業を目指す新函館北斗—札幌間が着工されているほか、九州新幹線の西九州ルート（長崎ルート）も2022年度の開業を目指して建設工事が進行しています。北陸新幹線は2022年度開業予定の金沢—敦賀間が着工され、鉄道トンネルとして全国で6番目に長い新北陸トンネル、全国初の新幹線・道路一体橋である九頭竜川橋梁などの工事が進められています。2046年度の開業を目指す敦賀—新大阪間は2031年度に着工される予定です。

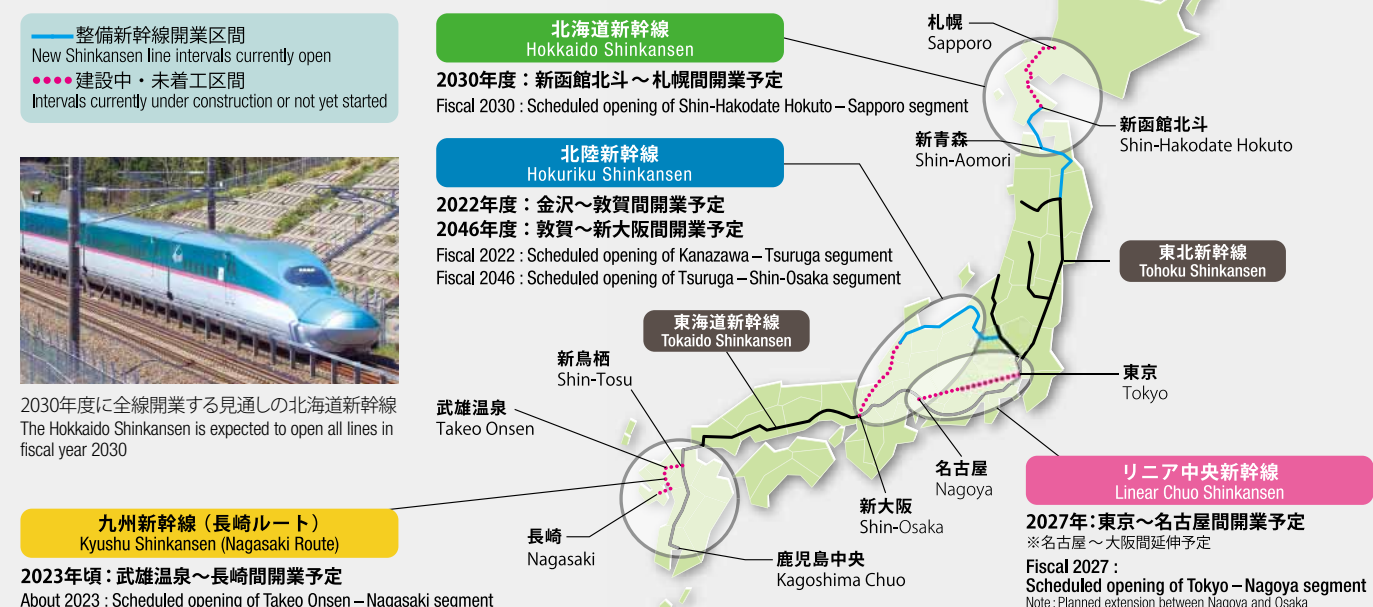
そして、2027年の開業を目指すリニア中央新幹線の工事も進行しています。その総事業費は8.3兆円から9.9兆円とも試算される巨大プロジェクトで、品川—名古屋間285.6kmのうち約86%にあたる246.6kmをトンネル区間が占めており、2015年12月から山梨県の南アルプストンネルで本格工事がスタートしています。

当社は2016年8月に「特機エンジニアリング部」を発足させ、同部に「トンネル課」と「水処理課」を設置し、今後増加する整備新幹線、リニア中央新幹線、各幹線道路のトンネル関連工事について、グループ企業との連携で全方位の対応ができるよう体制強化を図っています。



北陸新幹線の高架工事
Elevated structure works for the Hokuriku Shinkansen

各地の新幹線とリニア中央新幹線のルート Shinkansen lines and the Linear Chuo Shinkansen route in Japan's various prefectures





適切な維持管理・更新が必須となる 老朽化した日本のインフラ

Japan's ageing infrastructure will make proper maintenance and renewal essential

橋梁・トンネルなどの定期点検が一巡

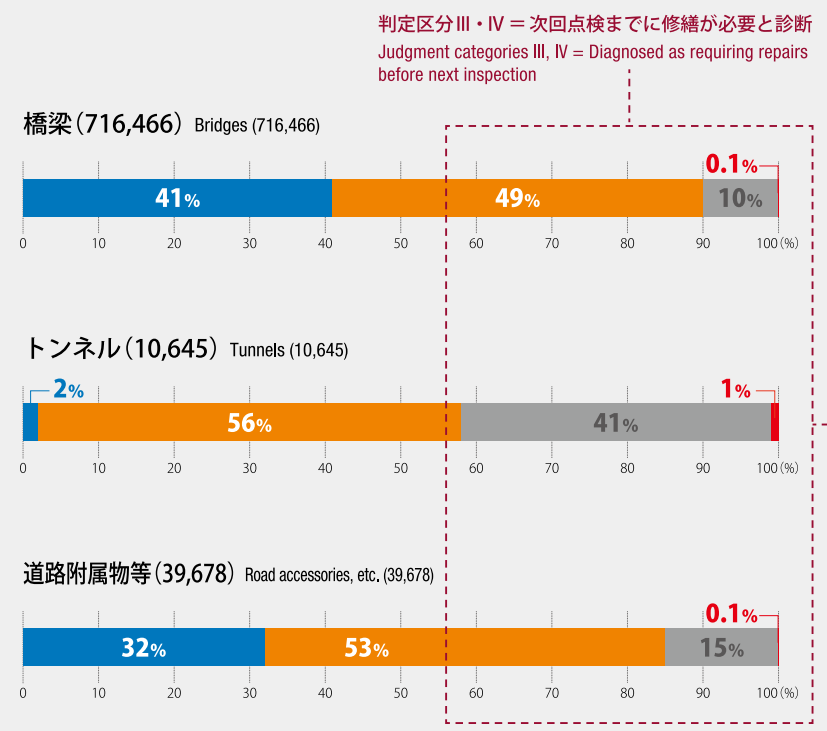
2014年から5年に1度の周期で実施することが義務付けられている橋梁やトンネルなどの定期点検が、2019年3月末でほぼ完了しました。現在は2巡目の点検に入るとともに、1巡目の点検結果を受けた修繕も始まっています。国土交通省がまとめた「道路メンテナンス年報（2019年8月）」によると、2024年の次回点検までに修繕が必要と診断された橋梁は約7万橋でしたが、このうち80%近くの約5万4,000橋が修繕に着手されていない状態です（2019年3月末時点）。同様に修繕が必要なトンネルは約4,400カ所、修繕が未着手となっているのが2,800カ所ほどあります（同）。老朽化する構造物の増加と相まって、今後はインフラの維持管理により多くの予算と労力が費やされると予測されています。

Periodic inspection of bridges and tunnels is nearly completed

Regular inspections of bridges and tunnels, which are required to be implemented once every five years from 2014, were nearly completed by the end of March 2019. The second round of inspections is now being conducted, and repairs that were mandated as a result of the first round of inspections are being performed as well. According to the Annual Report on Road Maintenance (August 2019) compiled by the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism, approximately 70,000 bridges were diagnosed as requiring repairs by the next inspections in 2024, of which nearly 80%, or about 54,000 bridges, have not yet been repaired (as of March 31, 2019). Similarly, about 4,400 tunnels are in need of maintenance, and about 2,800 tunnels have not yet been repaired (as of March 31, 2019). Together with the growing number of ageing structures, an even larger budget and effort is expected to be expended on infrastructure maintenance in the future.

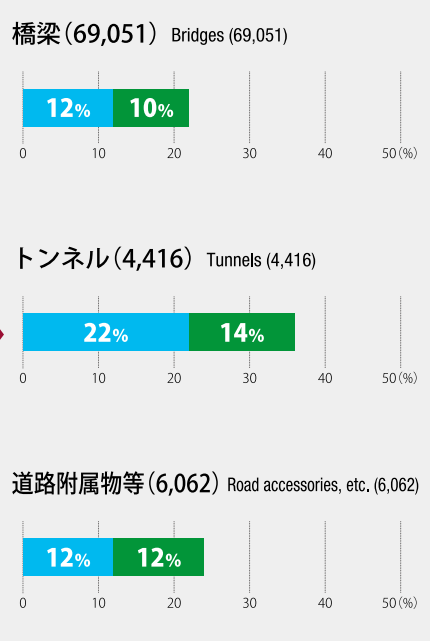
橋梁・トンネル・道路附属物等の判定区分の割合

Judgment category percentages for bridges, tunnels, road accessories, etc.



事後保全型（判定区分Ⅲ・Ⅳ）の修繕完了率・着手率

Percentage of corrective maintenance repairs completed/begun (Judgment categories III and IV)



判定区分 Judgment categories : ■ I (健全) (Good) ■ II (予防保全段階) (Preventive Maintenance Stage) ■ III (早期措置段階) (Early Rehabilitation Stage) ■ IV (緊急措置段階) (Emergency Rehabilitation Stage)

※ 括弧内の数字は施設数
Note: Numbers in parentheses are the number of facilities
出所：国土交通省資料「道路メンテナンス年報（2019年8月）」を基に作成
Source: Prepared based on the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism's Annual Report on Road Maintenance (August 2019)

■ 修繕完了率 Percentage of repairs completed
■ 修繕着手率 Percentage of repairs begun

30年で約195兆円を要するインフラ更新

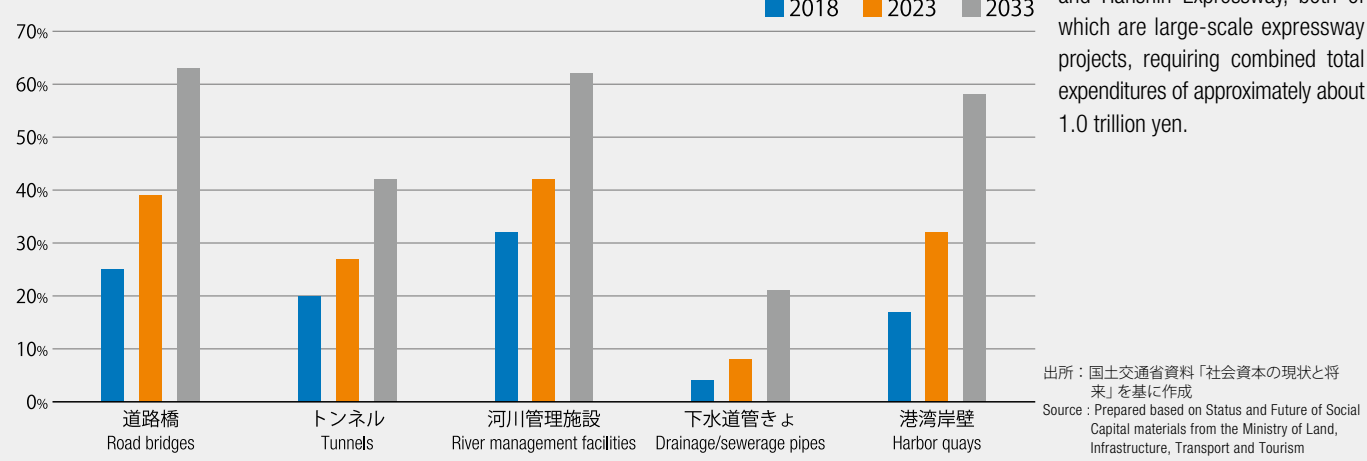
5年に1度の定期点検でも明らかになったように、日本のインフラ老朽化が進行しています。建設後50年以上が経過するインフラの割合は73万カ所ある道路橋の約25%、1万カ所以上あるトンネルの約20%、5,000カ所ある港湾岸壁の約17%にも及び、今後はさらに増加すると予測されています。国土交通省によると、今後30年で必要となる道路や河川などインフラ12分野の維持管理、更新費用は最大194兆6,000億円になる見込みで、鉄道分野を加えるとさらに38兆4,000億円増加すると推計。しかもこの数値は施設が劣化して機能に不具合が生じる前に修繕する「予防保全」を前提としており、施設の劣化が進んだ段階で補修する「事後保全」では90兆円ほど多く費用がかかるとしています。国土交通省の管轄以外でも、NEXCO 3社で約3兆円、首都高速道路、阪神高速道路を合わせて約1兆円と大規模な高速道路の更新計画が進められています。

Infrastructure renewal will require approximately 195 trillion yen over the next 30 years

As revealed by the periodic inspections conducted once every five years, Japan's infrastructure continues to age and deteriorate. The percentage of infrastructure more than 50 years old has reached about 25% of road bridges in 730,000 locations, about 20% of tunnels in more than 10,000 locations, and about 17% of harbors and bulkhead wharves in 5,000 locations, and these numbers are projected to climb in the future. According to the Ministry of Land, Infrastructure and Transport, expenditures required over the next 30 years for maintenance and renewal of 12 infrastructure sectors such as roads and rivers are expected to reach as high as 194.6 trillion yen, a figure that is estimated to jump by another 38.4 trillion yen when the railway sector is added. Moreover, these numbers assume "preventive maintenance" to repair facilities before they deteriorate and their functions are impaired, while "breakdown maintenance" for repairs when facility deterioration is in an advanced state is expected to require substantial outlays of about 90 trillion yen. Aside from the jurisdiction of the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism as well, upgrade plans are moving ahead for the three NEXCO companies to spend about 3 trillion yen, with just the Shuto Expressway and Hanshin Expressway, both of which are large-scale expressway projects, requiring combined total expenditures of approximately about 1.0 trillion yen.

建設後50年以上経過する社会資本の割合

Percentage of infrastructure more than 50-years old



国土交通省管轄分野の維持管理・更新費の推計値 (兆円)

Estimated value of maintenance and renewal expenditures in sectors under the jurisdiction of the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism (Trillions of yen)

	2018	2023	2028	2038	2048	30年間合計 (2019~2048) 30-year total (2019-2048)
道路 Roads	1.9	2.1 - 2.2	2.5 - 2.6	2.6 - 2.7	2.1 - 2.2	71.6 - 76.1
河川等 Rivers, etc.	0.6	0.6 - 0.7	0.6 - 0.8	0.7 - 0.9	0.7 - 0.9	18.7 - 25.4
下水道 Sewer systems	0.8	1.0 - 1.0	1.2 - 1.3	1.3 - 1.3	1.3 - 1.3	37.9 - 38.4
港湾 Harbors	0.3	0.3 - 0.3	0.2 - 0.3	0.2 - 0.3	0.2 - 0.3	6.0 - 8.3
その他6分野 Six other sectors	1.6	1.6 - 1.8	1.3 - 1.4	1.2 - 1.4	1.6 - 1.7	42.3 - 46.4
12分野合計 Total for 12 sectors	5.2 - 7.1	5.5 - 6.0	5.8 - 6.4	6.0 - 6.6	5.9 - 6.5	176.5 - 194.6

※2018年度の値も推計値 ※河川等は、河川・ダム、砂防、海岸の合計 ※6分野は、空港、航路標識、公園、公営住宅、官庁施設、観測施設
Note: Figures for fiscal 2018 are also estimated values Note: "Rivers, etc." is the total for rivers and dams, erosion control and coastlines
Note: The six sectors are airports, sea lane beacons, parks, public housing, government office facilities and monitoring facilities
出所：国土交通省資料「国土交通省管轄分野における社会資本の将来の維持管理・更新費の推計（2018年11月30日）」を基に作成
Source: Prepared based on Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism material: Estimate of Future Maintenance and Renewal Expenditures for Infrastructure Sectors under the Jurisdiction of the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism (November 30, 2018)



自然災害の激甚化によって高まる 国土強靱化の重要性

The importance of national resilience is growing as a result of the rising intensity of natural disasters

自然災害への対策を図る国家プロジェクト

インフラ整備を迫るのは老朽化だけではありません。近年の豪雨や高潮、暴風、地震など自然災害の頻発化・激甚化に対し、防災・減災および国土強靱化が喫緊の課題となっています。

こうした状況を踏まえ、重要インフラが自然災害を受けても機能を維持できるよう約7兆円を投じて対策を図る「防災・減災、国土強靱化のための3か年緊急対策」が2018年12月に決定し現在進行中です。また2019年12月には、国土強靱化への追加的な対応を含む事業規模26兆円の経済対策が決定しました。台風被害を受けた河川堤防などの復旧に加え、再度の被災を防止するための「改良復旧」を積極的に推進しています。また、高速道路・都市鉄道・首都圏空港の整備や、民間都市開発事業と都市再開発にも取り組むなど、国際競争力・成長力を支える都市拠点や防災インフラの整備が進められています。



砂防ダムの建設工事
Sabo dam construction works

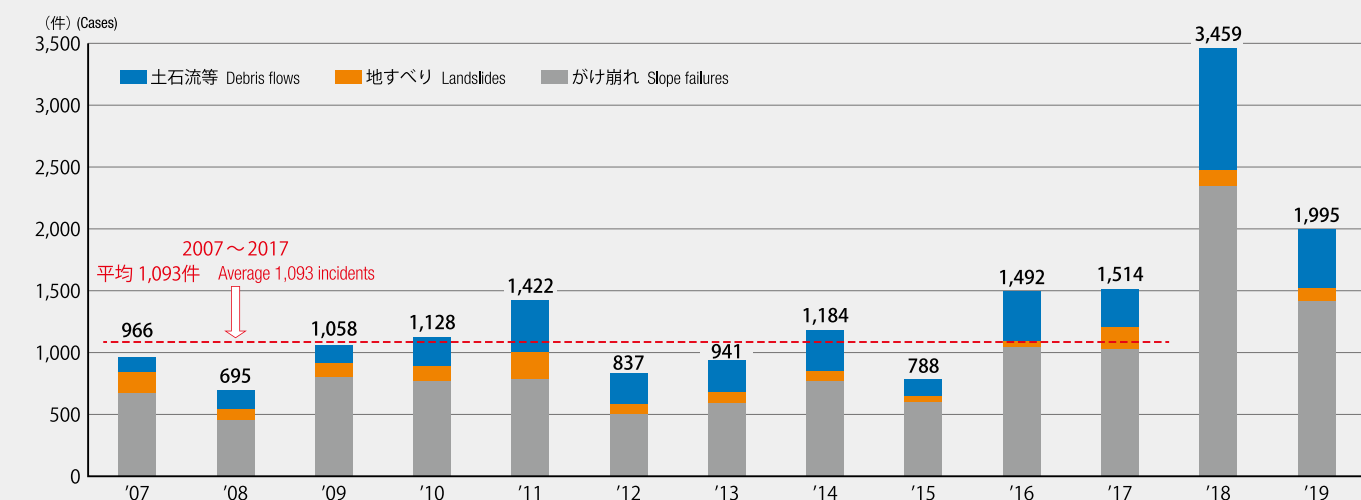
National project to devise natural disaster countermeasures

Ageing is not the only concern that is driving infrastructure maintenance. Disaster prevention, disaster mitigation and national resilience have become urgent issues as natural disasters have exhibited increasing frequency and rising severity in recent years, including torrential rains, high tides, violent windstorms, and earthquakes.

In light of this situation, the Three-year Emergency Response Plan for Disaster Prevention, Disaster Mitigation, and Building National Resilience was approved in December 2018 to provide countermeasures and invest approximately 7.0 trillion yen to ensure critical infrastructure maintains its functionality even if struck by a natural disaster, and is currently being implemented. In addition, economic measures totaling 26 trillion yen, including additional measures for national resilience, were approved in December 2019. Together with the restoration of wind-damaged river levees, the government is actively promoting "improvement restoration" to prevent a recurrence of such damage. Finally, urban bases and disaster prevention infrastructure are being developed to support global competitiveness and growth potential. These include the construction of expressways, urban railways, and airports in the Tokyo metropolitan area and private sector urban development projects and urban redevelopment.

土砂災害の発生件数の推移

Change in number of sediment disasters



出所：国土交通省資料「全国の土砂災害発生状況」などを基に作成
Source: Prepared based on the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism's report Occurrence of Sediment Disasters in Japan and other materials

安全維持に寄与する技術推進

防災・減災、国土強靱化の重要性が増すなか、インフラの整備・補修に関する新技術への関心はより一層高まっています。当社グループは、インフラ設備の維持補修向け商品や技術推進による新製品の開発、NETIS*（新技術情報提供システム）登録製品の導入などを積極的に進めています。また、地盤改良用の特殊な建機を豊富にラインナップしているうえ、グループ内の会社にも地盤改良のスペシャリストが揃っており、大深度工事や水中工事、陥没・沈降の万全な予防を必要とする石油コンビナートなどの工事にも寄与しています。これら土木特殊機械の需要は、P28～29に掲載しているようにASEAN諸国でも旺盛です。国内のみならず、海外のインフラ整備事業でも当社建機は活躍しています。

*国土交通省「公共事業等における技術活用システム」によって蓄積された技術情報のデータベース



当社の橋梁点検車
Kanamoto's bridge inspection vehicle

Promoting technology that will help maintain safety

As the importance of disaster prevention, disaster mitigation and national resilience increases, there is growing interest in new technologies related to infrastructure development and repair.

The Kanamoto Group is actively developing products for infrastructure maintenance and repair as well as new products based on advanced technologies, and introducing products registered in NETIS* (New Technical Information Provision System). In addition, we have prepared an ample lineup of special construction equipment for ground improvement, plus teams of ground improvement specialists at companies within the Group, enabling us to lend a hand for works at locations such as petroleum industrial complexes where deep underground construction work, underwater work, and thorough prevention of ground sinking and subsidence are absolutely essential.

Demand for such specialized engineering works equipment is also vigorous in ASEAN countries, as described on pages 28 and 29. Kanamoto's construction equipment is on the job not only in Japan, but at overseas infrastructure construction project sites as well.

* Technical information database accumulated based on the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism's System for Application of Technology in Public Works Etc.

経済対策の主な項目と規模

Key economic measure items and investment amounts

施策 Measure	財政支出 (兆円) Government expenditures (Trillions of yen)	事業規模 (兆円) Project scale (Trillions of yen)	
災害復旧と公共投資 Disaster recovery and public works investment	氾濫発生リスクの高い河川の堤防強化 Reinforce river embankments where there is high risk of flooding		
	浸水対策に向けた雨水貯留施設の整備 Construct rainwater storage facilities to prevent flooding		
	高速道路の車線増 Increase number of expressway lanes	5.8	
	成田国際空港の滑走路整備 など Construct runway at Narita International Airport etc.	7	
経済の下振れリスク対応 Measures to address economic risks	生産性向上に取り組む中小企業の支援 Support for small and medium-sized enterprise efforts to improve productivity		
	農産物の輸出拡大を後押しする日米貿易協定対策 など Japan-U.S. Trade Agreement measures to support expansion of agricultural product exports etc.	3.1	7.3
成長分野への投資 Investment in growth sectors	ポスト第5世代（5G）移動通信システム技術開発 Develop post-5G mobile telecommunication system technology		
	安全運転サポート車の普及推進 など Promote spread of safe driving support vehicles etc.	4.3	117
合計 Total	13.2	26	

出所：内閣府資料「安心と成長の未来を拓く総合経済対策（2019年12月）」を基に作成
Source: Prepared based on the Cabinet Office's report Comprehensive Economic Measures to Create a Future with Security and Growth (December 2019)



本格的なICT活用、i-Constructionへの転換 によって果たされる現場の生産性革命 A worksite productivity revolution will be achieved through full-scale ICT utilization and conversion to i-Construction

加速する「i-Construction」の取り組み

工事現場における調査、設計、施工から維持管理まで、その全プロセスにICT（情報通信技術）を導入することで生産性の向上を図る「i-Construction」。少子高齢化による若年就業者数の低下や熟練オペレーターの減少など、日本の建設業界が直面している深刻な労働力不足という課題に対するひとつの解決策として国土交通省が推進しています。

ICT施工は、起工測量から電子納品までの延べ作業時間を「土工」で約30%、「舗装・河川浚渫工」で約40%縮減する効果が確認されています。その実効性もあり、2018年度には直轄工事での採用率が50%を超えるなどICT施工の案件が年々増加しています。一方、都道府県・政令市での採用率は22%にとどまっておき、普及の余地を大きく残しています。国土交通省は、今後は対象工種を広げて自治体にもICT施工を普及・定着させていく方針です。



3DMCや3DMGを使った情報化施工
Information-aided construction using 3DMC and 3DMG

“i-Construction” efforts to accelerate

“i-Construction” seeks to boost productivity by introducing ICT (Information and Communication Technology) to every process at construction worksites, from surveying, design, and construction to maintenance management. The Ministry of Land, Infrastructure and Transport is promoting this measure as one solution to the serious labor shortage problems confronting Japan’s construction industry, such as the decline in the number of young workers and decrease in skilled operators because of the declining birthrate and aging of Japan’s society.

ICT construction has been confirmed to have the effect of reducing the total work time from groundbreaking survey to electronic delivery by about 30% for earthworks and 40% for paving and river dredging works. Because of its effectiveness, the number of ICT construction projects is increasing annually, with the adoption rate exceeding 50% in directly controlled construction in fiscal 2018. The adoption rate among administrative divisions and ordinance-designated cities, on the other hand, is only 22%, leaving significant room for diffusion. The Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism’s policy is to broaden the types of industries utilizing this technology and encourage the diffusion and adoption of ICT construction by local governments as well in the future.

ICT、AIを駆使した建設生産システム

政府は、ICT技術や人工知能（AI）の活用によるインフラ維持管理の効率化を成長戦略のひとつに位置付けているほか、「国土強靱化基本計画」において、インフラの災害復旧事業に無人運転による建設機械など最新のICT技術を最大限活用できるような対策の充実を大きな柱として据えています。2020年度内には、国土交通省直轄の工事現場をフィールドとした現場実証が行われるなど、無人化施工技術の社会実装がさらに加速すると予想されています。

ICT・AI活用の気運が高まるなか、当社ではすでに「建設ICT推進課」「IoT推進課」などの専門部署の設置や、i-Construction対応の建設機械の導入やシステム運用のサポートを実施しています。また、ニュープロダクツ室では建設機械の無線操縦を実現する「建設機械遠隔操縦人型ロボット」や、AIによる物体認識機能を搭載した建設機械の「接触防止システム」を開発・導入するなど、IoT・ICT関連技術に応用した機器の開発ニーズに対応しています。今後も一層の活発化が予想されるICT活用の建設生産システムに対応してまいります。

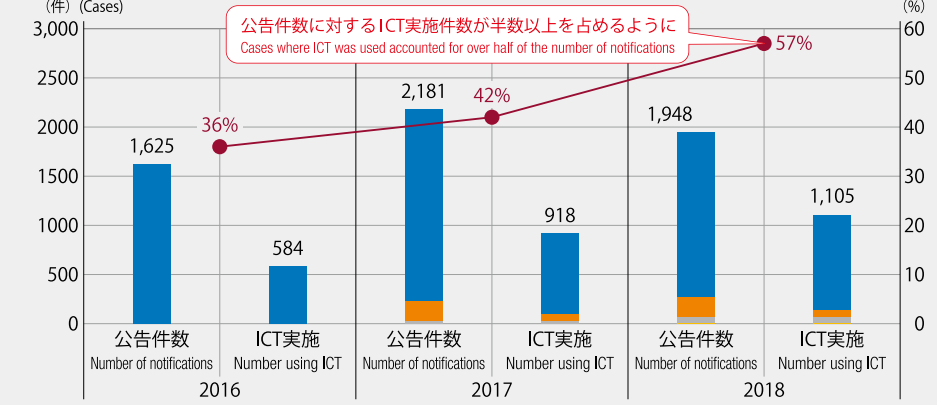
Construction production systems utilizing ICT and AI

In addition to positioning increased infrastructure maintenance efficiency through the use of ICT technology and artificial intelligence (AI) as one growth strategy, the government has settled on the enhancement of measures to enable the most advanced ICT technologies such as driverless construction equipment to be used to the maximum extent possible for infrastructure disaster recovery projects as a key pillar of the Fundamental Plan for National Resilience. Society’s implementation of automated construction technology, including field demonstrations conducted at worksites under the direct control of the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism, is projected to further accelerate during fiscal 2020.

As the application of ICT and AI picks up momentum, Kanamoto has already established special divisions, including the Construction ICT Promotion Section and Internet of Things Promotion Section, and has introduced construction equipment to support i-Construction and is implementing systems operations support. Our New Products Office also is supporting the growing need for development of equipment that applies IoT-related technologies, and has developed and introduced products such as a “construction equipment remote-control robot” that achieves radio-control of general-purpose construction equipment, and a “contact prevention system” for construction equipment that is equipped with an AI-based physical object recognition function. Kanamoto will continue to support construction production systems utilizing ICT, which are expected to find even greater applications in the future.

ICT施工の実施状況

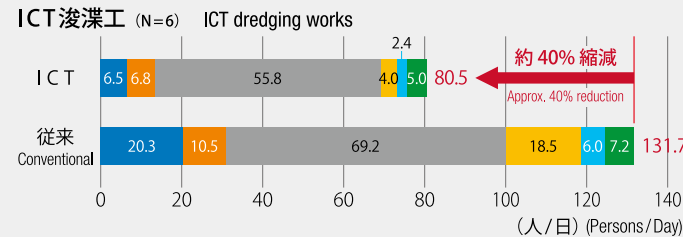
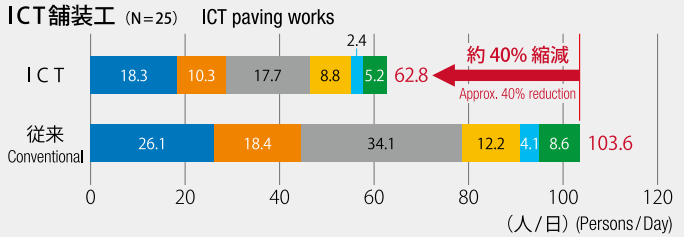
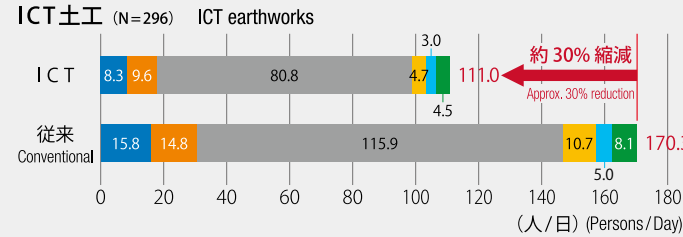
Implementation status of ICT construction



出所：国土交通省資料「i-Constructionの進捗状況（2019年7月）」
Source: Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism report i-Construction Progress Report (July 2019)

ICT施工による延べ作業時間の短縮効果（2018年度）

Effect of shortening total working hours with ICT construction (fiscal 2018)



- 起工測量 Groundbreaking survey
- 測量設計 Survey design
- 施工 Construction
- 出来形管理 As-built management
- 出来形検査 As-built inspections
- 電子納品 Electronic delivery of goods

出所：国土交通省資料「i-Constructionの進捗状況（2019年7月）」
Source: Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism report i-Construction Progress Report (July 2019)



建設機械の運転席に設置した双腕双脚の人型ロボットを、コックピット型コントローラで遠隔操縦する「Kana Robo」
“Kana Robo” uses cockpit controllers to remotely operate a two-arm, two-leg humanoid robot placed in the driver’s seat of construction equipment

対象との距離を正確に計測するカメラを機械後方に設置。AIがセンサー内に入った対象を「人」と「物」に分けてモニターに表示、人と認識された場合に機械を強制停止する接触防止システム「ナクシデント」
A rear-mounted construction equipment camera for accurately measuring distance to physical objects. “AI” separates objects detected by the sensor into “people” and “objects” and displays them on a monitor; the Naccident “contact prevention system” forcibly stops the equipment when an object is recognized as a person





ASEANをはじめとするアジア諸国で積極的に展開されるインフラ整備事業

Infrastructure construction projects will be developed vigorously in ASEAN and other Asian countries

急速かつ安定的に成長するアジア市場

急速な経済成長や都市化を背景とするインフラ整備事業が積極的に展開されているアジア諸国。世界第2位の経済大国である中国、2020年代には世界第1位の人口を有することになるインド、そしてASEAN（東南アジア諸国連合）の存在感が増えています。2019年1月に国際通貨基金（IMF）が公表した世界経済見通しによれば、ASEANは5%以上の経済成長率を維持すると予測され、今後も生産年齢人口が増え続けて安定的に成長する見通しです。当社グループは、現在7カ国（上海・香港・シンガポール・インドネシア・ベトナム・タイ・フィリピン・マレーシア）へ合併会社を設立し、11拠点を展開するなど、アジア市場への注力を強めています。

旺盛なインフラ需要が見込まれるASEAN諸国

インドネシアでは2020年からの5年間に25の空港や発電所の建設などに45兆円強を投じる新たなインフラ建設プロジェクトが計画されています。ベトナムでは「社会・経済開発10カ年戦略」や「ハノイ首都圏計画2030」などの国家プロジェクトにおける下水道・排水システム整備や都市鉄道整備が、タイでは2015年から2022年までに、バンコク首都圏や東部経済回廊を中心に約9兆円を投じて交通インフラ整備を行うプランが進行中。フィリピンでは2022年までに約8兆円のインフラ投資を推進する「フィリピン開発計画」が進み、マレーシアでも7兆円規模の「第11次マレーシア計画」や「ペナン交通マスタープラン」などに基づく大規模なインフラ整備が計画されるなど、当社グループが拠点展開しているASEAN諸国では旺盛な建設需要が見込まれています。今後は各社の業績を維持拡大させ、それぞれの海外パートナー企業との連携を深めながらASEAN諸国のインフラ需要拡大に関連した事業展開を図ってまいります。



シンガポールで進む再開発の建設工事現場
Construction site for redevelopment to advance in Singapore

Asian market growing rapidly and steadily

Infrastructure construction projects are being carried out vigorously in Asian countries against the backdrop of rapid economic growth and urbanization. China, the world's second largest economic power, and India, which will have the world's largest population in the 2020s, are increasing their presence, together with ASEAN (Association of Southeast Asian Nations). According to the World Economic Outlook released by the International Monetary Fund (IMF) in January 2019, ASEAN is expected to maintain an economic growth rate in excess of 5%, while its working-age population is expected to continue growing stably in the future as well. The Kanamoto Group presently is strengthening its focus on the Asian market, with actions that include establishing joint venture companies and opening 11 offices in seven countries (Shanghai, Hong Kong, Singapore, Indonesia, Vietnam, Thailand, the Philippines, and Malaysia).

ASEAN countries expected to have vigorous infrastructure demand

In Indonesia, new infrastructure construction projects are being planned that will invest more than 45 trillion yen in the construction of 25 airports and power plants over a five-year period from 2020. Vietnam is building sewerage and drainage systems and developing its urban railway network under national projects such as its Ten-Year Socio-Economic Development Strategy and the Hanoi Capital Region Plan 2030, while Thailand is implementing a plan to develop transportation infrastructure and investing approximately 9.0 trillion yen, mainly in the Bangkok metropolitan area and the Eastern Economic Corridor. The Philippines is pursuing its Philippines Development Plan to promote infrastructure investment totaling about 8.0 trillion yen by 2022, and in Malaysia as well, large-scale infrastructure development based on the Eleventh Malaysia Plan 2016-2020 and the Penang Transport Master Plan will entail investment of 7.0 trillion yen. Taken together, robust construction demand is anticipated in ASEAN countries where the Kanamoto Group has opened offices. In the future, the Kanamoto Group will strive to develop business related to the expansion of infrastructure demand in ASEAN countries, while maintaining and expanding each company's operating results and deepening cooperation with overseas partner firms.

当社グループが拠点展開する各国の基本情報と主要プロジェクト

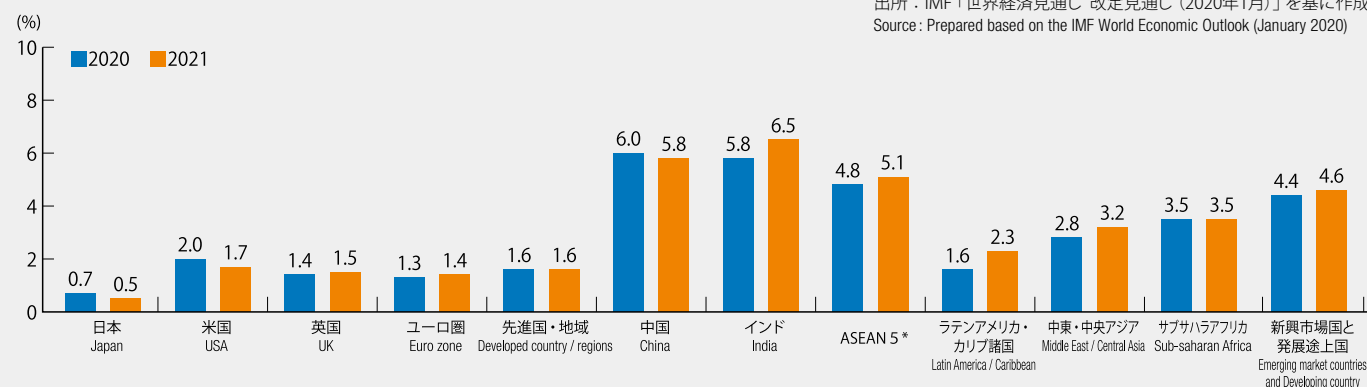
Essential information on each country where the Kanamoto Group is developing bases and main projects

中国 China	主要プロジェクト Main projects	フィリピン Philippines	主要プロジェクト Main projects
基本情報 (2018年時点、建設投資額は2015年時点) Basic information (as of 2018, Construction investment data as of 2015) 人口 (万人) Population (10,000 persons) 139,538 実質GDP成長率 Real GDP growth rate 6.6% 名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$) 13,368.0 一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars) 9,580 建設投資額 (億ドル) Construction investment (billion dollars) 7,474	<ul style="list-style-type: none"> ● 江蘇省都市間鉄道プロジェクト ● 上海および武漢での地下鉄・都市軌道交通プロジェクト ● 24基の原子力発電機建設 ● 官民連携 (PPP) プロジェクトに基づく4,500億元超のインフラ整備事業 など ● Jiangsu Intercity Railway Project ● Subway and urban railway transportation projects in Shanghai and Wuhan ● Construction of 24 nuclear power plants ● Infrastructure development projects totaling more than 450 billion yuan based on Public-Private Partnership (PPP) projects, etc. 	基本情報 (2018年時点、建設投資額は2015年時点) Basic information (as of 2018, Construction investment data as of 2015) 人口 (万人) Population (10,000 persons) 10,700 実質GDP成長率 Real GDP growth rate 6.2% 名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$) 331.0 一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars) 3,104 建設投資額 (億ドル) Construction investment (billion dollars) 195	<ul style="list-style-type: none"> ● ニュークラークシティ開発 ● マニラ首都圏地下鉄 ● クラーク国際空港拡張 ● セブ島モレールシステム ● ミンダナオ島鉄道 など ● Development of New Clark City ● Metro Manila subway ● Clark International Airport expansion project ● Cebu Island monorail system ● Mindanao island railway, etc.
タイ Thailand 基本情報 (2018年時点、建設投資額は2015年時点) Basic information (as of 2018, Construction investment data as of 2015) 人口 (万人) Population (10,000 persons) 6,779 実質GDP成長率 Real GDP growth rate 4.1% 名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$) 487.2 一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars) 6,992 建設投資額 (億ドル) Construction investment (billion dollars) 110	<ul style="list-style-type: none"> ● バンコク・チェンマイ高速鉄道 ● 貨物輸送サービス改善事業 ● 東部経済回廊 経済計画に基づくインフラ整備 など ● Bangkok-Chiang Mai High Speed Rail Development Project ● Freight transport service improvement projects ● Infrastructure development based on the "Eastern Economic Corridor" Economic Plan, etc. 	ベトナム Vietnam 基本情報 (2018年時点、建設投資額は2015年時点) Basic information (as of 2018, Construction investment data as of 2015) 人口 (万人) Population (10,000 persons) 9,467 実質GDP成長率 Real GDP growth rate 7.1% 名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$) 245.2 一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars) 2,590 建設投資額 (億ドル) Construction investment (billion dollars) 195	<ul style="list-style-type: none"> ● 南北高速鉄道 ● ノンバイ国際空港 ● ハノイ市・ホーチミン市都市鉄道 ● ジャカルタ・スラバヤ特急列車 ● North-South Express Railway ● 2nd Noi Bai International Airport ● Hanoi City Urban Railway and Ho Chi Minh City Urban Railway ● Long Thanh International Airport, etc.
シンガポール Singapore 基本情報 (2018年時点、建設投資額は2015年時点) Basic information (as of 2018, Construction investment data as of 2015) 人口 (万人) Population (10,000 persons) 564 実質GDP成長率 Real GDP growth rate 3.2% 名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$) 361.1 一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars) 64,041 建設投資額 (億ドル) Construction investment (billion dollars) 142	<ul style="list-style-type: none"> ● チャンギ国際空港新滑走路・新旅客ターミナル整備計画 ● シンガポール島東端コナテナ港建設 ● 南部マリーナ地区開発 など ● New runway and new passenger terminal development project for Changi International Airport ● Construction of a container port on the eastern edge of Singapore Island ● Southern Marina District development, etc. 	インドネシア Indonesia 基本情報 (2018年時点、建設投資額は2015年時点) Basic information (as of 2018, Construction investment data as of 2015) 人口 (万人) Population (10,000 persons) 26,502 実質GDP成長率 Real GDP growth rate 5.2% 名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$) 1,022.0 一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars) 3,871 建設投資額 (億ドル) Construction investment (billion dollars) 891	<ul style="list-style-type: none"> ● ジャワ縦貫高速道路 ● ジャカルタ・バンドン高速鉄道 ● ジャカルタ・スラバヤ特急列車 ● 西ジャワ州/パタニ港 ● ジョクジャカルタ新空港 など ● Trans-Java Toll Road ● Jakarta-Bandung High-Speed Railway ● Jakarta-Surabaya limited express train ● West Java Palmtrans Port ● New Yogyakarta International Airport, etc.
香港 Hong Kong 基本情報 (2018年時点、建設投資額は2014年時点) Basic information (as of 2018, Construction investment data as of 2014) 人口 (万人) Population (10,000 persons) 748 実質GDP成長率 Real GDP growth rate 3.0% 名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$) 363.0 一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars) 48,517 建設投資額 (億ドル) Construction investment (billion dollars) 120	<ul style="list-style-type: none"> ● 第10大インフラプロジェクト ● 香港国際空港第3滑走路建設工事、6路線新設および延伸、2駅新設を含む鉄道整備計画 など ● 10 major infrastructure projects ● Construction of a third runway at Hong Kong International Airport, new construction and extension of six routes, railway improvement plan including the construction of two stations, etc. 	マレーシア Malaysia 基本情報 (2018年時点、建設投資額は2015年時点) Basic information (as of 2018, Construction investment data as of 2015) 人口 (万人) Population (10,000 persons) 3,239 実質GDP成長率 Real GDP growth rate 4.7% 名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$) 359.0 一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars) 10,942 建設投資額 (億ドル) Construction investment (billion dollars) 140	<ul style="list-style-type: none"> ● 第11次マレーシア計画に基づく延長3,000kmにわたる道路建設、鉄道、水道などのインフラ整備計画 ● ペナン交通マスタープランに基づくバヤン・レバ経路鉄道 (LRT)、パン・ノイランド・リンク (PIL)、ペナン島南部埋立 (PSR) など ● Infrastructure development plan including road construction extending 3,000 km, railways, and water supply, based on the Eleventh Malaysia Plan ● Bayan Lepas Light Railway (LRT), Pan Island Link 1 (PIL), Penang South Reclamation (PSR) project based on Penang Transport Master Plan, etc.

出所：一般財団法人建設経済研究所 (RICE) 資料、日本貿易振興機構 (JETRO) 資料、一般社団法人海外建設協会 (OCAJI) 資料、国土交通省「海外建設・不動産市場データベース」を基に作成
Source: Prepared based on Research Institute of Construction and Economy (RICE) materials, Japan External Trade Organization (JETRO) materials, The Overseas Construction Association of Japan, Inc. (OCAJI) materials, and the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism's Overseas Construction and Real Estate Market Database

主要先進国・主要新興国の経済予測

Economic outlook for leading advanced countries



* インドネシア、マレーシア、フィリピン、タイ、ベトナム * Indonesia, Malaysia, Philippines, Thailand, Vietnam



「収益の根幹」となる内部オペレーションの最適化 Optimization of internal operational processes that will serve as the “basis of earnings”

システム改良で稼働率・利益率の向上を実現

レンタル売上は、資産量、貸出単価、稼働率の積で求められます。当社グループの収益の根幹は建設機械の管理と業務の効率化にあると考えており、特に稼働率を「内部オペレーションの最適化」によって向上させることが重要課題と認識しています。

稼働率を向上させるためには現行システムの改良が不可欠です。第一段階として、既存のレンタル商品ごとの機械コードを、現在のプレート・ステッカーからICタグ・QRコードに変更し、登録した識別情報を専用リーダーや通信回路を通じて入庫及び在庫管理、棚卸に活用することから始めます。また、グループ各社のシステム統合を進めています。これにより、閑散期と最盛期の稼働率の差を縮め、稼働率の相対的な向上やレンタル売上の底上げ、永続的なコストダウンによる利益率の改善が図れます。



ICタグ (写真左)・QRコード (写真中央) とそれらの情報を読み取る専用リーダー (写真右)
IC tag (photo at left), QR code (center photo) and special-purpose scanner for reading encoded information (photo at right)

業務の効率化に向けた情報システムの拡充

1985年、当社は業界に先駆けて全拠点オンラインネットワークを構築しました。2004年に基幹システムをメインフレームからオープンシステムへ、2018年にはWeb方式の新カナモトオンラインシステムへ移行し、レンタル用資産の在庫管理からメンテナンス・定期検査の実施状況の全てを把握、さらに次期導入機種を選定に至るまで、あらゆる業務の効率化を実現しています。

このカナモト・オンラインシステムこそが、レンタルの基本ともいえる「必要な時に、必要なモノを、必要な数だけ」提供することを可能にしているのです。スムーズな入出荷はもちろんのこと、ユーザーニーズに即した商品ラインナップの形成にも大きく寄与しています。

今後も「ITガバナンス」の整備に努め、自社システムの開発に積極的に取り組みながら社内業務の一層の効率化を図っていきます。

Improvement of utilization rates and profit margins through system improvements

Rental revenues are determined by multiplying asset quantities by rental unit prices and utilization ratios. At Kanamoto, we believe greater efficiency of construction equipment management and operations form the basis of the Kanamoto Group's earnings, and recognize improvement of the utilization ratio through “optimization of internal operational processes” to be a critical issue.

Improvement of our current systems is indispensable for improving the utilization ratio. As a first step, we are changing the machine codes for each existing rental product from the plates and stickers used presently to IC tags and QR codes, and have begun using dedicated readers and communication circuits to scan the identification information recorded there and utilize the data for equipment deliveries and pickups and for warehouse and inventory management.

We also are integrating Group company systems. As a result, the Kanamoto Group will be able to minimize the differences in utilization ratios between slow periods and peak demand seasons, achieve relative improvement in utilization ratios and raise rental revenues, and improve profit margins by realizing a permanent cost reduction.



Enhancement of information systems to boost operating efficiency

The Company was an industry pioneer in creating an online network in 1985 linking all its branches. In 2004, we completed the migration of all mission-critical systems from a mainframe to an open system, and in 2018 introduced Kanamoto's new web-centric online system. Both changes enabled us to realize greater efficiency in every business operation, from managing our rental asset inventory to performing maintenance and regular inspections, as well as in the selection of models for next-period introduction.

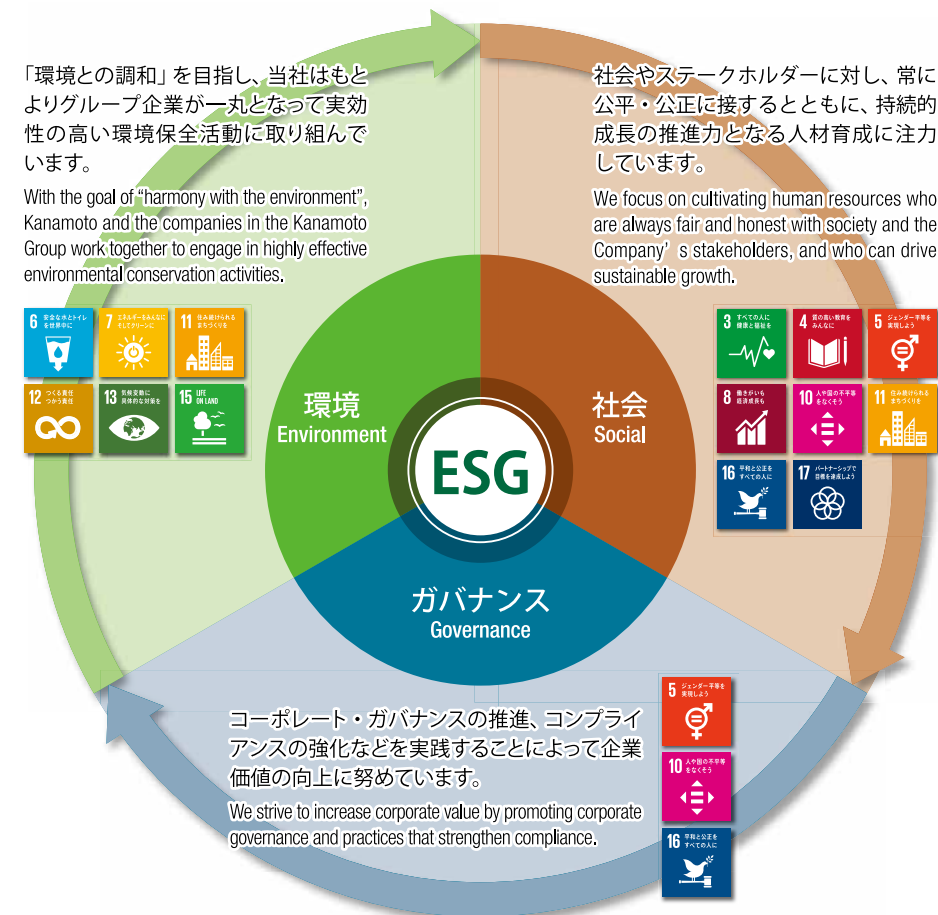
Providing “the right equipment” at “the right time” and in “the right quantity” can be said to be the foundation of equipment rentals, and Kanamoto's online system makes it possible. Not only does our online system ensure smooth equipment delivery and pickup, it contributes significantly to the formation of a product lineup that meets customers' needs. Kanamoto will continue its efforts to develop “IT governance,” and work to further increase the efficiency of internal operations, while aggressively pursuing the development of proprietary systems in the future.

ESG Section

ESGセクション

ESGとは、Environment (環境)、Social (社会)、Governance (ガバナンス) のこと。以前からこのESGという視点から企業価値を評価する気運が高まっており、当社でもCSR活動の方向性はこうした背景を踏まえたものであるべきだと考えています。環境や社会との調和、ステークホルダーとのコミュニケーション、そのすべてにおいて社会的責任を果たすことを基盤に、価値の創造と向上に努めています。

ESG stands for the three investment criteria “environmental”, “social”, and “governance”. The momentum to evaluate corporate value from the viewpoint of ESG has continued to build in recent years, and given this backdrop Kanamoto believes it too must adopt this orientation in its CSR activities. Based on its efforts to fulfill its corporate social responsibility from the standpoints of harmony between the environment and society and communications with stakeholders, Kanamoto works hard to create and improve value.



CONTENTS

32 ESGマネジメント
ESG Management

34 環境
Environment

36 社会
Social

38 ガバナンス

44 Governance

社会と共生する「良き企業市民」として、ESG活動を経営の根幹に据えながら未来を託される企業を目指しています。

As a good corporate citizen coexisting with society, Kanamoto seeks to be a firm entrusted with the future while positioning ESG activities as the foundation of its management.

ESGの概要

当社グループは、社会と共生する「良き企業市民」として、未来を託される企業を目指して事業活動に取り組んでいます。現在、その事業活動は海外への広がりを見せながら、株主・投資家の皆様をはじめ、お取引先、社員、そして地域社会など多くのステークホルダーに支えられて成り立っています。私たちが使命を達成し、持続的に成長するためには正しい企業行動に裏打ちされた、ステークホルダーとの深い信頼関係を築き上げることが不可欠だと考えています。当社は「ESG」を経営の中核に位置づけ、その実践に努めています。

持続可能な開発目標 (SDGs) 達成への貢献

2015年9月に国連サミットにおいて採択された「持続可能な開発目標 (SDGs)」に盛り込まれている17の目標は世界共通で取り組むべき目標であると同時に、民間企業に対してイノベーションを求めるものであると捉えています。当社グループも事業活動を通してSDGs達成に貢献していくことが重要であると認識しています。17の目標のなかから当社グループの事業と関連性が高いものを特定し、それらの達成に向けて右記の重点テーマにおける取り組みを推進していきます。

Overview of ESG at Kanamoto

The Kanamoto Group conducts its business activities with the goal of being a firm entrusted with the future as a “good corporate citizen” coexisting with society. Currently these business activities are being accomplished with the support of many stakeholders, beginning with our shareholders and investors but also encompassing groups as diverse as our customers, employees and local communities, as we expand into overseas markets. We believe that building a deep relationship of trust with stakeholders, supported by proper corporate activities, is indispensable for accomplishing our mission and achieving sustainable growth. The Company has positioned ESG at the heart of its corporate management and is committed to its practice.

Contribution to achieving sustainable development goals (SDGs)

The 17 targets included in the “Sustainable Development Goals (SDGs)” adopted at the United Nations Summit in September 2015 are goals that will be addressed globally, yet at the same time will demand innovation from private sector companies. The Kanamoto Group also recognizes the importance of helping achieve SDGs through its business activities. Among the 17 goals we have identified the objectives that are closely related to the Group’s businesses, and to achieve these objectives we will pursue efforts on the important themes shown in the table to the right.



カナモトグループのESGにおける重点テーマ
The Kanamoto Group's key themes for ESG

Value creation 価値創造	SDGs達成に貢献するビジネス Business that contributes to achieving SDGs	製品・サービスを通じて、SDGsの達成に貢献する新しい価値を創造し、持続的な社会の発展に貢献します。 Through our products and services, we will create new value that contributes to the achievement of SDGs and contributes to sustainable social development.	7 持続可能なエネルギー、8 産業と技術革新の基盤をつくろう、9 産業と技術革新の基盤をつくろう、10 人や国の不平等をなくそう、11 住み続けられるまちづくりを、12 つくる責任、つかう責任、14 海の豊かさを守ろう、15 陸の豊かさを守ろう、17 パートナーシップで目標を達成しよう
	環境 Environment	限られた地球資源のなかで持続可能な社会を実現するために、環境法規の遵守、適切な環境マネジメントの推進はもとより、あらゆる事業活動において環境との関わりを認識し、環境への負荷を低減するとともに生物多様性を保全します。 To achieve a sustainable society within earth's limited resources, we will acknowledge our relationship to the environment in all business activities, reduce our environmental burden, and preserve biodiversity, by complying with environmental laws and regulations and promoting appropriate environmental management.	6 安全な水とトイレを世界中に、7 持続可能なエネルギー、11 住み続けられるまちづくりを、12 つくる責任、つかう責任、13 気候変動に具体的な対策を、15 陸の豊かさを守ろう
Foundation supporting value creation 価値創造を支える基盤	ディスクロージャーとIR活動の充実 Enhancement of disclosure and IR activities	公平性・透明性が高く、速やかな情報開示と開示媒体の拡充を実践するとともに、国内外の株主・投資家に向けたIR活動の充実を図ります。 We will practice fair, highly transparent and prompt information disclosure and broaden our disclosure media, and enhance our IR activities for shareholders and investors in Japan and overseas.	10 人や国の不平等をなくそう、16 平和と公正をすべての人に
	地域社会および芸術文化への貢献 Contribution to local communities and to art and culture	地域社会とのパートナーシップを強化し、芸術文化や教育、コミュニティの活性化に寄与・貢献することを目指します。 We aim to strengthen our partnerships with local communities and contribute to arts, culture, and education and the revitalization of communities.	4 質の高い教育をみんなに、17 パートナーシップで目標を達成しよう
	安全衛生体制の強化 Strengthening of safety and health organization	すべての役員が安全で心身ともに健康で働き生きと仕事に取り組むことができる職場環境の維持・向上を目指します。 We will seek to maintain and improve our workplace environments to ensure all executives and employees are able to work safely and energetically with good mental and physical wellbeing.	3 持続可能な消費と生産、8 豊かになりながら持続可能な成長を
G	人材育成の環境整備 Environmental considerations in personnel training	さまざまな視点・考え方をを持った人材がそれぞれの個性や能力を十分に発揮し、その多様性によってイノベーションが生まれる環境を目指します。 We will aim for an environment where employees with various perspectives and modes of thinking can fully demonstrate their individuality and abilities and create innovations based on their diversity.	3 持続可能な消費と生産、4 質の高い教育をみんなに、5 ジェンダー平等をすすめる、8 豊かになりながら持続可能な成長を、10 人や国の不平等をなくそう
	コーポレート・ガバナンス Corporate governance コンプライアンス Compliance 内部統制システム Internal control system リスクマネジメント Risk management	企業価値を向上していくために、コンプライアンスの強化、コーポレート・ガバナンスやコンプライアンスの推進が重要な経営課題であると認識し、これを推進します。 We acknowledge that strengthening compliance and promoting corporate governance and compliance are critical management tasks, and will pursue these activities to increase corporate value.	5 ジェンダー平等をすすめる、10 人や国の不平等をなくそう、16 平和と公正をすべての人に

持続可能な社会を実現するために、
実効性のある活動を実践しています。
Practicing effective activities, to achieve a sustainable society.

利用するほど環境保全につながる「レンタル」

レンタルとは、お客様にモノを“タイムシェア”していただくサービスです。そのため利用することが資源の有効活用につながり、環境配慮型のビジネスといえます。レンタルの活用は社会全体の省エネ化・省資源化に結びつく環境問題へのひとつの回答と考えています。

当社では、こうした環境への取り組みと、ビジネスが環境にやさしいということをより多くの方にご理解いただくため、環境対策やエコをテーマとする全国の環境イベントにも積極的に参加しています。



環境イベントに出展し、環境に対する取り組みを紹介。環境広場さっぽろの様子
Kanamoto exhibits at environmental events to explain its efforts for the environment. Scene from Kankyo Hiroba Sapporo

Greater equipment rental use is linked directly with the preservation of our environment

Rental is a service that enables customers to use equipment through “time sharing.” So rental can be called an environmentally-friendly business, because increased rental use means more effective utilization of the earth's limited resources. Consequently, rental equipment is linked to energy savings and resource conservation by society, and can be viewed as one solution to environmental problems.

To help more people gain better insight into these environmental efforts by the Company and see how Kanamoto's businesses are environmentally friendly, Kanamoto participates actively in various environmental events throughout Japan with environmental action and ecology themes.



電気自動車
Electric vehicle



4次排ガス規制対応や超低騒音型の建機
Super-low noise construction equipment and models that comply with Tier 4 emissions regulations



屋上に太陽光発電設備を設置した京都営業所
(2019年8月開設)
The Kyoto Branch with solar power generation equipment installed on its roof
(opened in August 2019)



ニーズへの対応、環境保全を両立する資産シフト

地球環境への配慮という企業としての「社会的責任」を果たすため、従前から計画的に排ガス・騒音などの公害対策機への資産シフトを実施してきました。この結果、現在保有するレンタル建機のほぼ全てが、公害規制をクリアする最新の環境対応型機械となっています。

ユーザーニーズにお応えしながら、環境保全の責任も果たすこと。これもグリーンアクションの一環です。これからも「環境技術」を生かした新しい機械への更新を積極的に進めていきます。

営業車両の更新、自社発電の推進

当社では、レンタル用建設機械だけではなく、自社の営業車両にも低燃費・低排出ガス認定を受けた車両を積極的に導入しています。ハイブリッド車の量産が始まった1988年以来、いち早く営業用車両に採用し、その後も同様の低燃費・低排出ガス車への更新を継続しています。

また、新設した営業所の屋上に太陽光発電設備を設置し、再生可能エネルギーを積極的に利用する活動も行っています。再生可能エネルギーを社内の消費電力に充てることでCO₂削減に寄与するとともに、大規模災害などで停電が発生した場合でも電源が確保でき、災害対応に必要な業務遂行体制の確保にもつながります。

Responding to needs and shifting assets compatible with environmental conservation

At Kanamoto, we view consideration of the global environment as an important obligation for fulfilling our social responsibilities as a corporation. For many years, the Company has been implementing a systematic shift of rental assets to models that clear anti-pollution statutes for exhaust gases, noise and other emissions. As a result, today nearly all of the Company's rental construction equipment portfolio consists of the latest environmentally-friendly models that clear anti-pollution regulations. The Company will fulfill its responsibility to protect the environment even as we meet user needs. This is just one part of Kanamoto's green actions. In the years ahead, Kanamoto will actively continue to upgrade its inventory to equipment that utilizes “green technologies.”

Update business vehicles and promote in-house power generation

The Company has actively introduced automobiles certified as fuel-efficient, low-emission vehicles for its own fleet, in addition to its inventory of rental construction equipment. Kanamoto selected hybrid automobiles as its corporate vehicles soon after the start of mass production in 1998. Since then we have continued to upgrade our fleet to these and other fuel-efficient, low-emission vehicles.

We also are installing rooftop solar power generation equipment at newly established branches, and moving aggressively to use renewable energy. Allocating renewable energy to in-house power consumption helps reduce CO₂, ensures electricity will be available even if a power outage occurs because of a wide-scale disaster or other unforeseeable event, and secures the operational systems needed to respond to an emergency.



ハイブリッドトラック
Hybrid trucks



LEDバッテリー式投光機
LED battery floodlight



公正で透明性の高いタイムリーな情報開示に努め、さらなる「株主価値」の向上を図っていきます。
We strive for fair, transparent, and timely information disclosure that will further enhance shareholder value.

持続的成長を実現するために、推進力となる優秀な人材の育成・強化に努めています。
To achieve sustainable growth, we focus on training and strengthening the skilled human resources who will be the driving force behind our businesses.

適正なディスクロージャーとIR活動の充実



当社は、適時・適切、公平かつ速やかな情報開示によって、企業価値の適切な評価を市場から得ることが重要であると認識しています。経営内容や事業活動状況などの企業情報のほか、当社グループについて理解いただくために有効と判断される情報についても、タイムリーかつ積極的な開示に努めています。

また当社は、個人投資家向けIRイベントに積極的に出展し、アナリスト・国内機関投資家に対しても四半期ごとのスモールミーティング、決算説明会および動画配信を実施しているほか、海外向けIRにも注力するなど、ステークホルダーとのコミュニケーションを重視した活動を展開しています。

Appropriate disclosure and enhancement of IR activities



Kanamoto recognizes it is important to obtain an appropriate evaluation of its corporate value from the market based on timely, appropriate, fair and prompt information disclosure. In addition to corporate information such as management details and business activities, we strive to also disclose in a timely and proactive manner information that is deemed effective for understanding the Kanamoto Group. In addition, the Company is developing activities that emphasize communication with stakeholders. These include actively participating in IR events for individual investors, conducting small group meetings and financial results briefings and providing video streaming each quarter for analysts and domestic institutional investors, and focusing on IR overseas.

Patronage activities to support development of local arts and culture



Kanamoto recognizes that patronage activities to support arts and culture also increase corporate value. As part of this effort, we loan "Providence", a former beer-hall restaurant owned by Kanamoto, free of charge to the management office at the "Port Literature Museum" in Muroran City, Hokkaido. The Company also acquired the naming rights to Sapporo Civic Hall, which is used by 400,000 people a year as a concert and lifelong learning venue, and rechristened the facility "Kanamoto Hall". Together with working to raise awareness of the Company, we strive to help invigorate local education and culture.

地域の芸術文化発展に向けたメセナ活動



当社は、芸術文化を支援する「メセナ活動」も企業価値の向上につながるものと認識しており、その一環として北海道室蘭市「港の文学館」の運営場所に、当社が所有する旧ピアレストラン「プロヴィデンス」を無償貸与しています。また、コンサートや生涯学習の場として年間40万人が利用する「札幌市民ホール」のネーミングライツ（命名権）を取得し、同ホールの愛称を「カナモトホール」と命名。当社の認知度向上を図るとともに、地域の教育、文化の活性化に寄与・貢献できるよう努めています。



北海道室蘭市に無償貸与している旧ピアレストラン「プロヴィデンス」
Former beer restaurant "Providence" is loaned free of charge to Muroran City, Hokkaido



1500席の大ホールと小・中・大会議室を完備した「カナモトホール」(札幌市民ホール)
"Kanamoto Hall" (formerly Sapporo Civic Hall) houses a large, 1500-seat hall as well as small, medium and large-size meeting rooms

安全衛生体制の強化に向けた取り組み



当社が強化している取り組みのひとつに安全教育があり、社長直轄の「安全衛生室」を主体として事故予防に取り組む体制を構築しています。同セクションは定期的に社内講習会や監査を実施しており、安全衛生作業部会による安全パトロールと合わせて全事業所をカバーするなど、安全衛生の意識向上に努めています。これら安全衛生体制の強化と労災撲滅に向けた活動が奏功し、20年以上無災害を続けている拠点数は23拠点にのびています。

Measures to upgrade safety and health systems



One effort the Company has strengthened is safety training, and we have created a system for preventing worker accidents that is spearheaded by the Safety and Health Office, which reports to the company president. This body regularly implements in-house training courses and audits, and works to raise safety and health awareness, covering all of Kanamoto's offices in combination with the safety patrols operated by the safety and health working groups. These activities to strengthen Kanamoto's safety and health systems and eliminate accidents have proven successful, and as a result, the number of branches that have achieved a zero accident rate for a continuous period of at least 20 years has increased to 23 branches.

未来のカナモトのために、人材育成に注力



当社は、高水準の知識とスキルを持つ優秀な人材こそが持続的成長の推進力になると考えています。そのため、営業職・技術職という職制に合わせた人材育成・開発プログラムを実施するなど、従業員一人ひとりの能力を最大限に引き出し、育てていくための体制を整えています。特に技術職は、多くの資格が必要になるため、建設機械の整備教育を重点的に行います。社内整備研修のほか、各メーカー主催の整備研修への参加や資格取得を奨励する社内教育制度を拡充するなど、メンテナンス技術の修得をサポートしています。

Emphasizing personnel training for Kanamoto's future



Kanamoto considers well-trained personnel who possess high-level knowledge and skills to be the force driving sustained growth. The Company therefore has created an organization that encourages and nurtures the capabilities of each employee to the maximum extent, by implementing personnel training and development programs attuned to individuals with management duties and those responsible for maintenance and repairs. Given the need for employees to have numerous qualifications for technical work and maintenance and repairs in particular, Kanamoto works diligently to train individuals engaged in these areas. In addition to providing in-house maintenance and repair training, Kanamoto has expanded its training system to support the acquisition of maintenance technology through participation in manufacturer-sponsored maintenance and repair training, and encourages employees to obtain advanced qualifications.

整備技術技能・運転技能有資格者数 (2020年2月現在)
Number of Repair Qualified Technicians and Operation Qualified Technicians (As of February 2020)

資格名 Qualification	人数 Number of individuals
建設機械整備技能士(特級) Construction Equipment Repair Technician (Expert)	20
建設機械整備技能士(1級) Construction Equipment Repair Technician (First Class)	256
建設機械整備技能士(2級) Construction Equipment Repair Technician (Second Class)	517
可搬形発電機整備技術者 Portable Generator Repair Technician	523
自動車整備士 Automobile Repair Technician	523
ガス溶接技能者 Gas Welding Technician	751
有機溶剤作業主任者 Organic Solvent Work Manager	346
危険物取扱主任者 Hazardous Materials Handling Manager	384
職業訓練指導員 Vocational Training Instructor	15
車両系建設機械運転者 Vehicle-type Construction Equipment Operator	4,076
移動式クレーン運転者 Mobile Crane Operator	1,965
大型(特殊)免許 Large-scale Equipment (Special) Operating License	509
玉掛け技能者 Sling Crane Technician	879
フォークリフト運転者 Forklift Operator	703
ショベルローダ等運転者 Shovel Loader Operator	18

※資格者数は延べ人数です Note: Number of qualifications held is total man-qualifications.

社内整備研修の様子
In-house maintenance and repair course



コーポレート・ガバナンスの状況等



1. コーポレート・ガバナンスの概要

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方は、株主、顧客、協力会社、地域社会、社員・家族との信頼を創造して、より強固にすることが会社の持続的発展と企業価値の向上に繋がるとの経営理念のもと、事業活動を行なっております。そのために社内管理体制を整備するとともに、経営の透明性・公正性の維持向上に努め、適時情報開示と経営に対する情報のフィードバック体制を確立して、適時適切な施策を実施していくことが、当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方であり、また、当社の経営理念がより具体的に社内へ周知されるよう以下の行動指針を定めております。

- 1 変革を求め会社の活性化に総力を結集せよ
- 2 我が社は利益を追求する戦闘集団であることを自覚せよ
- 3 自主・自律の心を持って

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、有価証券報告書提出日現在、監査役5名のうち3名が社外監査役であり、その3名全てが独立役員であります。独立性の高い社外監査役を選任することで、経営に対する監督機能を強化するとともに、監査役の機能を有効に活用することを可能としており、コーポレート・ガバナンスの充実を図っております。

また、取締役会については、当社業務に精通した8名に加え、当社の業界とは異なる経験と知識を有し、かつ独立性の高い社外取締役4名によって、迅速かつ的確な経営判断を行うことが可能であると考えております。

a. 取締役会

取締役会については、より広い見地からの意思決定の実施、業務執行の監督を図るため、有価証券報告書提出日現在、社外取締役4名を含む12名で構成しております。経営戦略・事業計画の執行及び監視に関する最高意思決定機関として「取締役会規則」に基づき、定時取締役会のほか、必要に応じて臨時取締役会を開催して、刻々と変化する経営状況にいち早く対応すべく努めております。

また、監査役及び執行役員（取締役との兼任者を除く10名）も取締役会に出席しております。

議長：代表取締役会長 金本寛中

構成員：代表取締役社長 金本哲男、取締役 成田仁志、取締役 金本龍男、取締役 平田政一、取締役 磯野浩之、取締役 麻野裕一、取締役 橋口和典、社外取締役 内藤進、社外取締役 有田英司、社外取締役 米川元樹、社外取締役 田端綾子

b. 監査役会

当社は監査役会設置会社であります。有価証券報告書提出日現在、監査役会は5名（うち3名は社外監査役）で構成され、取締役の業務執行に対する監査を行うため取締役会に常時参加しているほか、日頃から経営者と情報交換を行う等適正な意見交換ができる環境を整えており、監査機能を果たしております。

議長：常勤監査役 金本栄中

構成員：常勤監査役 横田直之、社外監査役 生島典明、社外監査役 松下克則、社外監査役 石若保志

c. 執行役員制度

当社では2001年から執行役員制度を取り入れ、業務執行責任を明確化させるとともに経営方針などトップダウンの指示通達の伝達機能を高め、会社の方針が全社員に周知される体制を整えております。また、市場環境の変化に即応した緻密な経営戦略の策定と併せて、各事業部・各関連会社の包括的管理を徹底しております。なお、有価証券報告書提出日現在、執行役員は17名（うち、取締役との兼務者が7名）で構成されております。

企業統治に関するその他の事項

内部統制システムの整備の状況

当社の内部統制システムとしましては、業務活動全般に関して社内手続規程や

法律・法令の遵守状況、店舗の運営状況並びに連結子会社を含め財務報告に係る内部統制の運用及び有効性の評価・改善・是正を行う内部統制監査室、法務的課題に対応する法務室、社長を委員長とするコンプライアンス委員会、総務部長を委員長とする内部統制委員会をそれぞれ設置し、内部統制システムに対応した体制を整えております。

当社の内部統制システム構築の基本方針は次のとおりであります。

a. 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社及び当社子会社は、コンプライアンスに関する規範として「倫理規程」を定め、社長を委員長とするコンプライアンス委員会の下、全社を挙げて法令・倫理規程遵守の体制を整備するとともに、当社の経営理念、社員行動基準を集約したハンドブックを全従業員に配布することでコンプライアンス精神の浸透を図っております。

また、相談・通報制度として、窓口を社内外に設置し、社員等からの相談・通報を直接受け付けた際は、問題の早期解決を図りつつ、通報者の秘密を厳守するとともに、通報者が不利益を被ることがないよう万全の体制を期しております。なお、重要な法的課題に対しては社長直轄の組織として法務室を設置し、意思決定において適法な判断を行うことができる体制を整えております。

b. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社は、法令及び「文書取扱規程」、「文書保存規程」に則り文書等の保存を行っております。

また、情報の管理は「内部者情報管理規程」及び「一般情報管理規程」に則り、個人情報については「個人情報保護規程」及び「個人情報保護マニュアル」に則って対応しております。

c. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社及び当社子会社は、各部門が所管業務に付随するリスクを認識、評価する仕組みを整備し、事前に予防する体制を構築しております。各部門の権限と責任を明確にし、取締役会の下、組織横断的にリスク管理の状況を監督し、新たなリスクを発見できる体制を構築しております。

また、経営に重大な影響を及ぼす不測の事態が発生、又は発生するおそれが生じた場合は、「有事対応マニュアル（コンティンジェンシー・プラン）」に基づき適切に対応するとともに、再発防止策を講じます。

d. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社及び当社子会社は、定時取締役会のほか、必要に応じて臨時取締役会を開催し、重要事項の決定、経営戦略・事業計画の執行及び監視に関する意思決定を機動的に行っております。当社の取締役会では、子会社の財務状況その他重要な事項の報告を受けております。経営計画は、次期事業年度及び中期の計画を立案し、具体的数値に基づいた全社的な目標を各部門の責任者に明示しております。各部門では部門目標を設定し、達成に向けて、進捗管理と具体的施策を実行します。

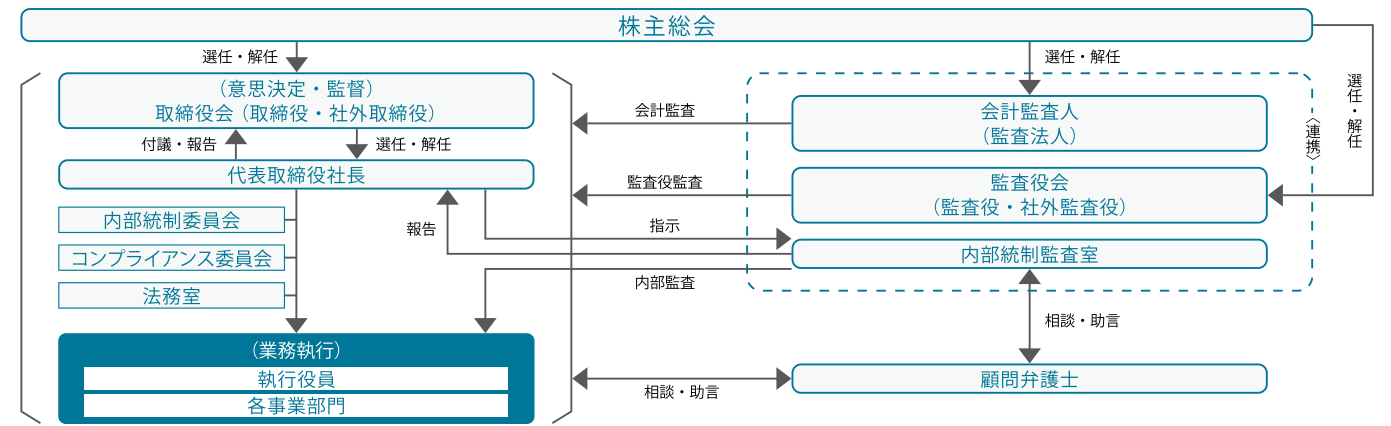
また、当社は、経営の意思決定の迅速化を図りつつ、監督責任と執行責任を明確化するため執行役員制度を導入し、各執行役員は取締役会から示された経営計画の達成を担うものとしております。取締役の任期は1年とし、変化の激しい経営環境に迅速に対応するものとしております。

e. 会社並びにその親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社は、当社の「倫理規程」をグループ各社へ準用するよう求め、そこで規定されるコンプライアンス委員会や相談・通報制度の対象範囲をグループ企業全体に広げ、業務の適正化が行き渡るようにしております。また、当社及び関係会社は金融商品取引法の定めに従い、良好な統制環境を保持しつつ、全社的な内部統制及び決算財務報告に係る内部統制並びに業務プロセスの統制活動を強化し、適正かつ有効な評価ができるよう内部統制システムを構築し、かつ適正な運用を行っております。なお、財務報告に係る内部統制において、各組織（者）は次の役割を確認しております。

- 経営者は、組織のすべての活動において最終的な責任を有しており、基本方針に基づき内部統制を整備・運用しております。
- 取締役会は、経営者の内部統制の整備及び運用に対して監督責任を有しており、財務報告とその内部統制が確実に実行しているか経営者を

カナモトのコーポレート・ガバナンス体制



監視、監督しております。

- 監査役は、独立した立場から、財務報告とその内部統制の整備及び運用状況を監視、検証しております。
- 内部統制監査室は、「監査規程」に則り、当社及び関係会社における財務報告に係る内部統制の有効性について経営者に代わり独立した立場で客観的に評価し、必要に応じてその改善、是正に関する提言とともに経営者並びに取締役会に報告しております。

f. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

現在、監査役の職務を補助すべき使用人はおりませんが、必要があれば監査役スタッフを置くこととしております。監査役が指定する期間中は、指名された使用人への指揮権は監査役に移譲されたものとし、取締役の指揮命令は受けないものとするので、監査役の指示の実効性を確保しております。

g. 前号の使用人の取締役からの独立性に関する事項

使用人の人事（任命・異動・評定）については、監査役の同意を得るものとします。

h. 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制、その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役は、取締役に対する監査を行うため取締役会に出席し、その他重要な意思決定や業務執行状況の把握のため、主要な会議や委員会へも出席します。当社及び当社子会社の取締役及び使用人は、会社に著しい損害を及ぼす恐れのある事実があることを発見したときは、直ちに監査役に報告します。常勤監査役は、稟議書の回覧を受け、必要に応じて、取締役及び使用人に対する説明を求めることができます。監査役に報告をした者は、当該報告をしたことを理由として不利な取扱を受けないものとします。

また、監査役は、代表取締役と定期的に会合を持ち、会社が対処すべき課題や監査上の重要事項について意見交換をします。内部統制監査室は、監査終了後すみやかに、監査の結果について、代表取締役並びに監査役に内部統制監査報告書を提出します。

なお、監査役及び内部統制監査室は、会計監査人や弁護士など外部の専門家と、情報の交換を行うなど連携を図っております。

i. 監査役の職務の執行について生ずる費用等の処理に係る方針に関する事項

監査役の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理については、当該監査役の職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、監査役の請求により当該費用又は債務を処理しております。

j. 反社会的勢力の排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

当社は、「倫理規程」の中で、社会の秩序や安全並びに企業の健全な活動に脅威を与える反社会的勢力や個人・団体に対しては、毅然とした態度で臨み、一切の取引や関係を遮断し、一切関わらないこととする旨を定め、対応部署において外部専門機関などから情報を収集するとともに、社内研修など社員教育に努めております。また、有事に際しては、所轄警察署、顧問弁護士等と連携し、組織的に反社会的勢力からの不当要求を遮断、排除するものとしております。

提出会社の子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

当社は、グループ各社の経営管理を「関係会社運営指導規程」に基づき管理し、グループ各社から定期的に業務執行状況、経営成績及び財政状態の報告を義務付けるとともに、必要に応じて内部統制監査室の監査を行う事で業務の適正を確保しております。

責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役及び社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、社外取締役、社外監査役ともに法令が規定する額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役又は社外監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

取締役の定数

当社の取締役は20名以内とする旨を定款に定めております。

取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席して、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。また取締役の選任決議は、累積投票によらない旨定款に定めております。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席して、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨を定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

自己の株式の取得

当社は、自己の株式の取得について、経済情勢の変化に対応して財務政策等の経営諸施策を機動的に遂行することを可能とするために、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

取締役及び監査役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項の行為に関する取締役（取締役であった者を含む）及び監査役（監査役であった者を含む）の責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。これは、取締役及び監査役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

取締役・監査役および執行役員 (2020年2月1日現在) **Directors, Auditors, and Corporate Officers** (As of February 1, 2020)

(注1) *印の取締役は、執行役員を兼任しております。
 (注2) 役職名は当社におけるもののみを記載しており、一部兼務役職を省略しております。
 1. Asterisk indicates directors who hold the additional post of Corporate Officer.
 2. Only the position titles at Kanamoto are shown, and official positions being performed concurrently have been omitted.

取締役 Directors

<p>金本 寛中 <i>Kanchu Kanamoto</i> 代表取締役会長 Chairman of the Board and Representative Director</p> 	<p>金本 哲男* <i>Tetsuo Kanamoto*</i> 代表取締役社長 営業統括本部長 President and CEO Executive Division Manager, Business Coordination Headquarters Representative Director</p> 	<p>成田 仁志* <i>Hitoshi Narita*</i> 業務部長 Division Manager, Business Administration Division</p> 	<p>金本 龍男* <i>Tatsuo Kanamoto*</i> レンタル事業部長 レンタル事業部北海道地区統括部長 鉄鋼事業部管掌 Division Manager, Construction Equipment Rental Division Regional Manager of Hokkaido Region General Manager, Steel Sales Division</p> 	<p>平田 政一* <i>Masakazu Hirata*</i> レンタル事業部副事業部長 特販部長 Deputy Division Manager, Construction Equipment Rental Division Division Manager, Used Products Sales</p> 	<p>磯野 浩之* <i>Hiroyuki Isono*</i> 経理部長 事務センター管掌 Division Manager, Accounting Division General Manager, Bill Collection Center</p> 
--	---	--	--	---	---

<p>麻野 裕一* <i>Yuichi Asano*</i> 債権管理部長 Division Manager, Credit Management Division</p> 	<p>橋口 和典* <i>Kazunori Hashiguchi*</i> 人事部長 事業開発室長 Division Manager, Human Resources Division General Manager, Business Development Office</p> 	<p>内藤 進 <i>Susumu Naito</i> 社外取締役 Outside Director</p> 	<p>有田 英司 <i>Eiji Arita</i> 社外取締役 Outside Director</p> 	<p>米川 元樹 <i>Motoki Yonekawa</i> 社外取締役 Outside Director</p> 	<p>田端 綾子 <i>Ayako Tabata</i> 社外取締役 Outside Director</p> 
--	--	---	--	---	--

監査役 Auditors

<p>金本 栄中 <i>Eichu Kanamoto</i> 常勤監査役 Standing Corporate Auditor</p> 	<p>横田 直之 <i>Naoyuki Yokota</i> 常勤監査役 Standing Corporate Auditor</p> 	<p>生島 典明 <i>Noriaki Ikushima</i> 社外監査役 Outside Corporate Auditor</p> 	<p>松下 克則 <i>Katsunori Matsushita</i> 社外監査役 Outside Corporate Auditor</p> 	<p>石若 保志 <i>Yasushi Ishiwaka</i> 社外監査役 Outside Corporate Auditor</p> 
--	--	---	---	---

社外取締役および社外監査役 (新任) の選任理由

Reasons for Appointment of Outside Directors and Outside Corporate Auditors (Newly Appointed)

社外取締役 Outside Director
内藤 進 *Susumu Naito*
 同氏は、オリックス(株)の責任ある役職を歴任しており、同社子会社の経営経験もことから、これまで培ってきた豊富な業務経験と知識を当社の経営に活かしていただき、幅広い見地から当社の経営全般に的確な助言をいただくためであります。
 Since he has successively held responsible positions in ORIX Corporation, and furthermore, has gained experience of management of its subsidiary, he can use his extensive experience and knowledge cultivated to contribute to the management of the Company and provide appropriate advice from a broad viewpoint concerning the Company's business activities.

有田 英司 *Eiji Arita*
 同氏は、オリックス(株)の責任ある役職を歴任していることから、これまで培ってきた豊富な業務経験と知識を当社の経営に活かしていただき、幅広い見地から当社の経営全般に的確な助言をいただくためであります。
 Since he has successively held responsible positions in ORIX Corporation, he can use his extensive experience and knowledge cultivated to contribute to the management of the Company and provide appropriate advice from a broad viewpoint concerning the Company's business activities.

米川 元樹 *Motoki Yonekawa*
 同氏は、会社の経営に関与したことはありませんが、医療機関における経営者として、当社の業界とは異なる経験と知識を当社の経営に活かしていただき、幅広い見地から当社の経営全般に的確な助言をいただくためであります。
 Although he has not participated in corporate management, he can use his experience and knowledge as an executive at a medical institute, which is in an industry different to that in which the Company operates, to contribute to the management of the Company and provide appropriate advice from a broad viewpoint concerning the Company's business activities.

田端 綾子 *Ayako Tabata*
 同氏は、会社の経営に関与したことはありませんが、同氏がこれまで弁護士として培ってきた豊富な経験と知識を、当社の経営に活かしていただき、幅広い見地から当社の経営全般に的確な助言をいただくためであります。
 Although she has not participated in corporate management, she can use her extensive experience and knowledge developed as an attorney-at-law to contribute to the management of the Company and provide appropriate advice from a broad viewpoint concerning the Company's business activities.

社外監査役 Outside Corporate Auditor
石若 保志 *Yasushi Ishiwaka*
 同氏は、会社の経営に関与したことはありませんが、公認会計士として財務および会計に関する相当程度の知識を有しており、これを当社の監査体制に活かしていただき、幅広い見地から当社の経営全般に的確な助言をいただくためであります。
 Although he has not participated in corporate management, he has considerable knowledge of finance and accounting as a certified public accountant which he can use to contribute to the auditing system of the Company and provide appropriate advice from a broad viewpoint concerning the Company's business activities.

執行役員 Corporate Officers

<p>熊谷 浩 <i>Hiroshi Kumagai</i> 情報システム部長 Division Manager, Information System Division</p> 	<p>間谷 悟 <i>Satoru Toiya</i> レンタル事業部部長 (株)カンキ代表取締役社長 Division Manager, Construction Equipment Rental Division President and CEO Kanki Co., Ltd.</p> 	<p>北川 健 <i>Ken Kitagawa</i> 海外事業部副事業部長 PT KANAMOTO INDONESIA 代表取締役社長 Deputy Division Manager, Overseas Business Division President and CEO PT KANAMOTO INDONESIA</p> 	<p>渡部 純 <i>Jun Watanabe</i> 広域特需営業部長 ニュープロダクツ室管掌 (株)KGフローテクノ代表取締役社長 Division Manager, National Special Demand Sales Division General Manager, New Products Office President and CEO KG Flowtechno Co., Ltd.</p> 	<p>佐藤 信幸 <i>Nobuyuki Sato</i> 営業企画部長 Division Manager, Business Planning Division</p> 
<p>中谷 秀樹 <i>Hideki Nakaya</i> 内部統制監査室長 業務改善推進室長 General Manager, Internal Control and Auditing Office General Manager, Business Process Reengineering Office</p> 	<p>廣瀬 俊 <i>Shun Hirose</i> 総務部長 広報室長 秘書室長 Division Manager, Administration Division General Manager, Public Relations Office General Manager, Secretary Office</p> 	<p>山下 英明 <i>Hideaki Yamashita</i> 海外事業部長 Division Manager, Overseas Business Division</p> 	<p>三野宮 朗 <i>Akira Sannomiya</i> 西日本地区統括部長 Construction Equipment Rental Division, Regional Manager of West Japan Region</p> 	<p>田中 誠一 <i>Seiichi Tanaka</i> (株)ニシケン代表取締役社長 President and CEO NISHIKEN.CO.,LTD</p> 

社外役員の状況

当社の社外取締役4名はオリックス自動車(株)専務執行役員、オリックス(株)執行役員、社会医療法人北楡会理事長及びラベンダー法律事務所所長であります。オリックス(株)は当社の大株主であり、割賦契約等の取引があります。また、オリックス自動車(株)はオペレーティング・リース等の取引がありますが、いずれの取引におきましても営業上の便宜供与はありません。また、社外監査役3名は市の行政運営に携わり豊富な経験と知識を有するOB、当社の主要取引銀行の常勤監査役及び会計の専門的実務経験を有する公認会計士であります。社外取締役、社外監査役ともに、それぞれの視点で当社の業務執行に対して適宜指導指針を発していただいております、当社役員との個人的関係はありません。

当社は、社外取締役を選任するための独立性に関する基準及び方針を定めており、また、社外監査役を選任にあたっては東京証券取引所の独立役員の独立性に関する判断基準等を参考にして、社外取締役4名及び社外監査役3名について独立役員としております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外監査役は、監査役会を通して、内部監査部門及び会計監査人から監査計画及び監査結果の報告を受けることにより情報の収集・相互連携に努め監査の実効性を高めております。

社外取締役及び社外監査役は、取締役会において、内部統制監査室、コンプライアンス委員会、業務改善推進室の報告等を受け、内部統制の状況を確認しております。

監査の状況

「企業内容等の開示に関する内閣府令の一部を改正する内閣府令」(2019年1月31日内閣府令第3号)による改正後の「企業内容等の開示に関する内閣府令」第二号様式記載上の注意(56)a(b)及びd(a)iiの規定を当事業年度に係る有価証券報告書から適用しております。

監査役監査の状況

a. 監査役監査の組織、人員及び手続

当社は、監査役会設置会社であり監査役会は、監査役5名で構成されております。うち常勤監査役は2名、独立役員でもある社外監査役は3名です。常勤監査役横田直之氏及び社外監査役松下克則氏は銀行業務の経験が長く、社外監査役石若保志氏は公認会計士として企業会計に長年携わり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

b. 監査役及び監査役会の活動状況

監査役会における主な検討事項は、監査方針・計画の策定、監査報告書の作成、会計監査の相当性、会計監査人の評価・報酬の同意、内部統制システムの整備・運用状況、株主総会議案内容の監査、中間・期末配当の相当性等であります。常勤監査役の活動としては、監査役会で定めた監査の方針・計画等に基づき、取締役会等の重要な会議への出席、取締役等からの職務執行状況の聴取、重要な決裁書類等の閲覧、また、営業拠点や子会社への往査等を通じ、業務執行全般に対する監査を行っております。会計監査人からは期初に監査計画の説明を受け、期中に適宜監査状況を聴取・立会し、期末に監査結果の報告を受けるなど密接な連携を図っております。

内部監査の状況

内部監査は、内部統制監査室・監査役・会計監査人が連携して情報交換を行い、年間の監査計画に基づいて業務活動全般に関する内部監査を行っております。実施状況については、内部統制監査室は5名体制で全営業所に対して概ね3年に一度をめどに臨店監査を行い、業務の改善に向け具体的な指摘とそれに係る是正指示、指導を行っております。なお、この1年間の監査実施拠点数は72拠点でした。また、この監査状況については、監査終了後すみやかに社長及び会長をはじめとする経営層、監査役、関係部門に監査報告書として提出されております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

b. 継続監査期間

1988年以降

c. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査に係る補助者は公認会計士が14名、その他が11名であります。

d. 監査法人の選定方針と理由

監査役会で定めた「会計監査人候補を選定する基準」に基づき、監査法人の概要・独立性に関する事項、内部管理体制、監査報酬等に留意して選定しております。

また、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当する状況にあり、かつ改善の見込みがないと判断した場合には、監査役全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。

なお、会計監査人の適格性・独立性を害する事由等の発生により、適正な監査の遂行が困難であると認められる場合等、その必要があると判断した場合、監査役会は、会計監査人の解任又は不再任に関する決定を行います。

e. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役会で定めた「会計監査人を評価する基準」に基づき、会計監査人とのコミュニケーションや監査現場の立会等を通じ、会計監査人の適格性、品質管理体制の整備、監査計画、監査チーム体制、監査結果、監査役とのコミュニケーション実施等により評価しております。

以上を踏まえ、監査役会は当連結会計年度の会計監査人の職務執行に問題は無いと評価しております。

監査報酬の内容等

「企業内容等の開示に関する内閣府令の一部を改正する内閣府令」(2019年1月31日内閣府令第3号)による改正後の「企業内容等の開示に関する内閣府令」第二号様式記載上の注意(56)d(f)iからiiiの規定に経過措置を適用しております。

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	37	1	41	2
連結子会社	13	—	15	—
計	51	1	56	2

(前連結会計年度)

当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容としましては、公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務として、合意された手続き業務を委託し、対価を支払っております。

(当連結会計年度)

当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容としましては、公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務として、合意された手続き業務を委託し、対価を支払っております。

b. その他重要な報酬の内容

(前連結会計年度)及び(当連結会計年度)

該当事項はありません。

c. 監査報酬の決定方針

当社の事業規模、業務の特性、監査時間等を勘案し、監査役会の同意を得て決定しております。

d. 監査役会が会計監査人の報酬に同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況等を総合的に検討し、また過去の報酬実績も参考にして、会計監査人の報酬等の額について同意しております。

役員の報酬等

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

取締役の報酬限度額は、1991年1月24日開催の第26回定時株主総会において年額240百万円以内(ただし、使用人分給与は含まない)、監査役の報酬限度

額は、2007年1月26日開催の第42回定時株主総会において年額50百万円以内と決議いただいております。提出日現在において、これらの支給枠に基づく報酬等の支給対象となる役員は、取締役9名、監査役5名であります。

当社は役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針は定めておりませんが、取締役の報酬については、取締役会において代表取締役社長に一任することを決議した上で、各取締役に対する評価を元に、株主総会で決議いただいた報酬限度額の範囲内で報酬を決定しております。社外取締役の報酬については、その役割と独立性の観点から定額報酬としております。

監査役の報酬については、株主総会で決議いただいた報酬限度額の範囲内で監査役会の協議により決定しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額(百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる役員の員数(人)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	
取締役(社外取締役を除く)	111	111	—	—	11
監査役(社外監査役を除く)	24	24	—	—	2
社外役員	5	5	—	—	7

使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの

総額(百万円)	対象となる役員の員数(人)	内容
94	8	使用人分としての給与であります。



当社取締役及び監査役、執行役員 Kanamoto's directors, auditors and corporate officers

Status of Corporate Governance



1. Status of Corporate Governance

Basic approach to corporate governance

Kanamoto's basic approach to corporate governance is to conduct business activities based on the management philosophy that creating and strengthening the Company's relationships with shareholders, customers, partner companies, local communities, employees and families will lead to sustainable development of the Company and the enhancement of corporate value. Consequently, Kanamoto's basic approach to corporate governance has been to create an in-house management organization while striving to maintain and improve management transparency and fairness, establish systems for timely information disclosure and information feedback to management, and implement timely and appropriate governance measures. We also have set out the following action guidelines to disseminate the Company's management philosophy more specifically throughout the company.

- 1 Seek change, and mobilize every resource to energize the company
- 2 Always remember Kanamoto is a team competing to win profits
- 3 Maintain a self-directed and independent mind

Overview of corporate governance system and reasons for adopting this system

As of the date of submission of the Company's Securities Report, three of the five corporate auditors are outside corporate auditors, and all three are independent directors. By appointing highly independent outside corporate auditors, we have sought to strengthen the supervisory function over management, enable effective use of the functions of the corporate auditors, and enhance corporate governance.

With respect to its Board of Directors, Kanamoto believes that by having four highly independent Outside Directors who possess experience and knowledge in industries other than Kanamoto's business sectors, in addition to eight individuals who are familiar with the Company's businesses, the Company is able to make prompt, precise business decisions.

a. Board of Directors

To implement decision-making from a wider range of viewpoints and monitor the execution of officers' duties, as of the submission date of the Company's Securities Report the Board of Directors is composed of 12 individuals including four Outside Directors. As the highest decision-making body concerning execution and supervision of the Company's business strategies and business plans, the Board of Directors holds regular Board of Directors meetings, as well as extraordinary Board of Directors meetings when necessary, and strives to respond quickly to the Company's continually evolving business conditions, based on its governing provisions.

In addition, the Company's auditors and Corporate Officers (10 individuals excluding individuals serving concurrently as directors) also attend the Board of Directors.

Chairman: Chairman of the Board and Representative Director Kancho Kanamoto
 Members: President and CEO Tetsuo Kanamoto, Director Hitoshi Narita, Director Tatsuo Kanamoto, Director Masakazu Hirata, Director Hiroyuki Isono, Director Yuichi Asano, Director Kazunori Hashiguchi, Outside Director Susumu Naito, Outside Director Eiji Arita, Outside Director Motoki Yonekawa, Outside Director Ayako Tabata

b. Board of Corporate Auditors

The Company is a company with a Board of Corporate Auditors. As of the date of submission of the Company's Securities Report, the Board of Corporate Auditors is composed of five auditors (including three Outside Corporate Auditors), who perform their audit functions by regularly participating in meetings of the Board of Directors to audit the directors in the execution of their duties and maintain an environment that enables the appropriate sharing of opinions, including the exchange of information with managers, on a daily basis.

Chairman: Standing Corporate Auditor Eichu Kanamoto

Members: Standing Corporate Auditor Naoyuki Yokota, Outside Corporate Auditor Noriaki Ikushima, Outside Corporate Auditor Katsunori Matsushita, Outside Corporate Auditor Yasushi Ishiwaka

c. Corporate Officer system

Kanamoto introduced a Corporate Officer system in 2001 to clarify responsibilities for execution of the Company's businesses, enhance the top-down dissemination function for instructions and notices including management policies, and create and maintain a system for keeping employees well-informed about Company policies. In addition to formulating precise business strategies in response to changes in the market environment, Corporate Officers make every effort to execute comprehensive management control at each business division and affiliated company. As of the date of submission of the Company's Securities Report, the Corporate Officer system is composed of 17 individuals (seven of whom serve concurrently as directors).

Other matters concerning corporate governance

Status of establishment of an internal controls system

As its internal controls system, Kanamoto has established an Internal Control and Auditing Office that evaluates, improves and when necessary rectifies the status of compliance with the Company's internal procedures and rules and with laws and regulations relating to all business activities, the status of branch administration, and the operation and effectiveness of Kanamoto's internal controls pertaining to financial reporting including consolidated subsidiaries, a Legal Office that addresses legal affairs-related issues, a Compliance Committee chaired by Kanamoto's President and CEO, and an Internal Control Committee headed by the Administration Division General Manager, which together comprise an organization corresponding to an internal controls system.

Kanamoto's Basic Policy for Establishment of an Internal Controls System is provided below.

a. System to ensure directors and employees comply with laws and the Articles of Incorporation in the execution of their duties

Kanamoto Company, Ltd. and its subsidiaries have prepared Ethics Guidelines as part of the corporate philosophy, and use these as the Company standard for compliance. Under the Compliance Committee chaired by Kanamoto's president, the Company has disseminated these Guidelines throughout the Company and established a system for compliance with laws and the Ethics Guidelines, and has prepared a handbook summarizing Kanamoto's corporate philosophy and employee conduct standards, which it distributes to all executives and regular employees to increase compliance awareness. As a consultation and reporting system, Kanamoto has also set up in-house and external compliance hotlines, and created a system to resolve problems quickly when consultations or reports are received directly from employees and other individuals, while strictly observing confidentiality and ensuring the individuals who report problems do not suffer any disadvantages.

Furthermore, the Company has established a Legal Section reporting directly to the president on important legal issues, and a system to enable the Company to give proper legal consideration to all decision making.

b. System for preserving and managing information concerning the execution of directors' duties

Kanamoto retains documents and various information in accordance with laws and ordinances and its Document Administration Rules and Document Retention Rules. Information is controlled in accordance with internal information management regulations and general data management rules, and personal data are administered in accordance with the Rules on Personal Data Protection and the Company's Personal Data Protection Manual.

c. Rules and other systems for management of loss risks

Kanamoto and its subsidiary companies have established mechanisms to recognize and evaluate risks related to the business activities of each division, and prepared systems to avoid such risks. This has created a system capable of clarifying the authority and responsibilities of each division, supervising risk management conditions across the organization under the Board of Directors, and identifying new risks.

If unforeseen circumstances that will have a serious effect on the Company's operations have occurred, or if there is concern such circumstances might occur, the Company will respond appropriately, and take measures to prevent a recurrence, based on its Emergency Response Manual (Contingency Plan).

d. System for ensuring efficient execution of directors' duties

In addition to their regularly scheduled Board of Directors meetings, Kanamoto and its subsidiary companies hold extraordinary board meetings when necessary to decide important matters and flexibly make decisions concerning the execution and supervision of management strategies and the Company's business plans. The Company's Board of Directors receives reports on important matters including the financial condition and other matters of the Company's subsidiaries. For its management plan, the Company establishes plans for the next business fiscal year and medium-term future, which give the managers of each division the Company's overall objectives based on specific numerical targets. Each division sets division-wide objectives, and executes progress management and specific measures aimed at achieving its goals.

Kanamoto has also introduced the Corporate Officer system to accelerate management decision-making and clarify supervisory authority and responsibility for plan execution, and each Corporate Officer is responsible for achieving the management plan approved by the Board of Directors. To respond quickly to the severe pace of change in its management environment, the Company also has shortened the directors' term of office to one year.

e. System to ensure appropriate activities at Kanamoto and within the corporate group comprising the parent company and subsidiaries

To apply Kanamoto's Ethics Guidelines correspondingly to each company in the Kanamoto Group, the Company has decided to enlarge the scope of the Compliance Committee and the consultation and reporting system to every group firm, to ensure the effectiveness of business activities is as extensive as possible.

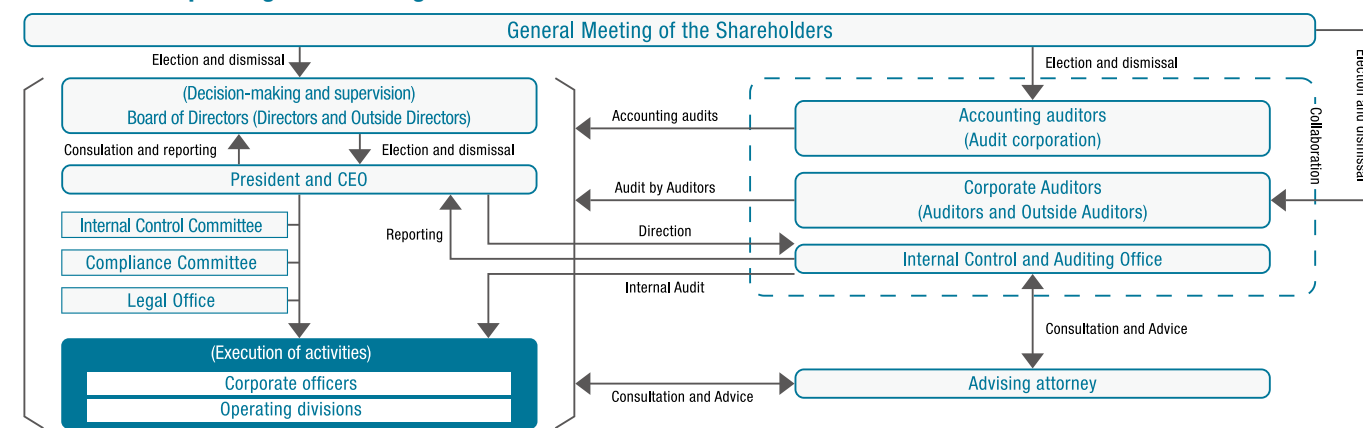
In addition, in accordance with the provisions of the Financial Instruments and Exchange Act, the Company and its affiliates maintain an excellent management environment, and work to strengthen company-wide internal controls, internal controls pertaining to settlement of accounts financial reports and operating process control activities, create internal control systems that enable the Company to make proper and effective assessments and conduct appropriate operations. Furthermore, under Kanamoto's internal management system concerning financial reporting, each organization (individual) has affirmed the following roles.

- Managers have the final responsibility for all of the organization's activities, and prepare and implement internal controls based on this basic policy.
- The Board of Directors has supervisory responsibility for the preparation and operation of the managers' internal controls, and monitors and supervises managers to ensure the financial reporting and internal controls are executed properly.
- The auditors monitor and verify the financial reporting and preparation and operation of the internal controls from an independent standpoint.
- The Internal Control and Auditing Office objectively evaluates, from an independent standpoint, the effectiveness of the internal controls related to financial reporting at Kanamoto and its affiliated companies on behalf of the Company's managers in accordance with the audit rules, and when necessary makes proposals concerning improvements and corrections and reports to the managers and Board of Directors.

f. Matters concerning individuals requested by the auditors to assist with auditors' activities

Kanamoto currently does not employ any individuals to assist the auditors in their activities, but should it become necessary, the Company will hire audit staff. During a period the auditors specify, the management authority for the nominated employees will be transferred to the auditors, and the employees will not receive instructions or orders from

Kanamoto's corporate governance organization



the Company's directors, thereby ensuring the effectiveness of instructions from auditors.

g. Matters related to the independence of employees in the preceding paragraph from directors

Personnel matters for employees assigned to audit activities (appointments, transfers and evaluations) will have the consent of the auditors.

h. System for directors and employees to report to the auditors, other systems concerning reports to auditors, and other systems to ensure audits are performed effectively

To perform audits of the directors, the Company's auditors attend the meetings of the Board of Directors, and also attend important meetings and committees, in order to understand other important decisions and the circumstances of execution of the Company's business activities. If the directors and employees of Kanamoto and its subsidiary companies discover facts that might cause the Company considerable harm, they are to report immediately to the auditors. The standing auditors will circulate a report and request for managerial decision, and if necessary can request explanations from the directors and employees. Individuals who reported to the auditors will not be treated unfavorably on the grounds of giving such report.

The auditors also meet regularly with the president and representative director, to exchange opinions concerning issues the Company should address and important audit matters. After audits are completed, the Internal Control and Auditing Office promptly submits an Auditors' Report concerning the audit results to the president and representative director and the auditors.

The auditors and the Internal Control and Auditing Office also exchange information and cooperate in other ways with outside specialists, including the accounting auditors and the Company's attorneys.

i. Matters concerning policies related to processing of expenses or liabilities arising from the execution of auditors' duties

With regard to procedures for prepayment or reimbursement of expenses arising from the execution of auditors' duties and processing of other expenses or liabilities arising from the execution of auditors' duties, such expenses or liabilities are accounted for upon requests made by the auditors, except when the requests have been recognized to be unnecessary for the execution of auditors' duties.

j. Basic approach to elimination of antisocial forces and status of the Company's measures

In its Ethics Guidelines, Kanamoto has adopted a resolute stance and set forth provisions to block all transactions and relationships with antisocial forces, individuals and groups that threaten the order and safety of society and the sound operations of firms. In addition to gathering information from specialized external agencies and other sources at an internal division, the Company works to educate employees through programs including internal training. Moreover, in an emergency the Company will cooperate with the police authorities having jurisdiction, its advising attorney and other institutions and individuals, to organizationally block and eliminate unwarranted demands from antisocial elements.

Status of framework to ensure appropriate business operations at the submitting company's subsidiaries

The Company manages the business administration of each Group company in accordance with the Guidance Rules for Affiliated Company Operations, obliges Group companies to regularly report on the status of business execution, operating results and financial condition, and if necessary the Internal Control and Auditing Office will conduct an audit to ensure business activities are appropriate.

Overview of the contents of contracts for limitation of liability

Based on the provision of Article 427, paragraph (1) of the Companies Act, the Company, outside directors and Outside Audit & Supervisory Board Members have concluded contracts limiting the liability for damages under Article 423, paragraph (1) of the same Act. The limit of liability for damages based on these contracts is the amount stipulated by laws and regulations for both outside directors and outside auditors. The limitation of liability will be granted only when the relevant outside director or outside corporate auditor is in good faith and without gross negligence in performing the duties that caused the liability.

Number of directors

The Articles of Incorporation stipulate that the number of directors of the Company shall not exceed twenty (20).

Requirements for resolution of appointment of directors

The Articles of Incorporation stipulate that resolutions on director appointments shall be adopted by a majority of the voting rights of shareholders in attendance who hold at least

one-third (1/3) of the voting rights of shareholders eligible to exercise their voting rights. In addition, the Articles of Incorporation stipulate that resolutions on director appointments shall not be made by cumulative voting.

Special resolution requirements for the General Meeting of Shareholders

The Articles of Incorporation stipulate that special resolution requirements for the General Meeting of Shareholders provided for in Article 309, paragraph (2) of the Companies Act shall be adopted by at least two-thirds (2/3) of the voting rights of shareholders in attendance who hold at least one-third (1/3) of the voting rights of shareholders eligible to exercise their voting rights. The purpose of this is to ensure smooth conduct of the General Meeting of Shareholders by easing the quorum for special resolutions at the General Meeting of Shareholders.

Decision-making body for dividends from surplus and other matters

The Articles of Incorporation stipulate that the Company shall decide distributions from surplus and other matters as set forth in the provisions of Article 459, paragraph (1) of the Companies Act by a resolution of the Board of Directors, without resolution of a General Meeting of Shareholders, except as otherwise provided for by law or regulation. The purpose of this is to provide for flexible return of profits to shareholders by making dividends from surplus the authority of the Board of Directors.

Acquisition of treasury shares

The Articles of Incorporation stipulate that the Company shall be able to acquire its own shares by means such as market transactions, based on a resolution of the Board of Directors, in accordance with the provision of Article 165, paragraph (2) of the Companies Act, to enable the Company to flexibly accomplish management measures such as financial policies in response to changes in economic conditions.

Exemption of directors and auditors from liability

The Articles of Incorporation stipulate that the Company may, by resolution of the Board of Directors, exempt directors (including individuals who were directors) and corporate auditors (including individuals who were corporate auditors) from liability within the limits of laws and regulations with regard to conduct under Article 423 paragraph (1) of the Companies Act, in accordance with the provision of Article 426, paragraph (1) of the Companies Act. The purpose of this is to create an environment in which directors and corporate auditors can fully utilize their abilities to fulfill their expected roles in performing their duties.

Directors, Auditors, and Corporate Officers

Please see pages 40-41

Outside officers

The four outside directors of the Company are a Senior Managing Executive Officer of ORIX Motor Corporation, an Executive Officer of ORIX Corporation, the President of Social Medical Corporation Hokuyukai, and a Director of Lavender Law Office. ORIX Corporation Ltd. is a major shareholder of Kanamoto and has business transactions with the Company, including installment contracts. In addition, transactions with ORIX Motor Corporation include operating leases, but no business convenience is provided in any of these transactions. The three outside corporate auditors are an individual with extensive experience and knowledge involving municipal administrative management, a full-time corporate auditor of the Company's main bank, and a certified public accountant with specialized business experience. Both the outside directors and outside corporate auditors have issued appropriate guidance on the execution of the Company's business from their respective perspectives, and have no personal relationship with the Company's officers. The Company has established standards and policies concerning independence for appointing outside directors, and when appointing outside auditors refers to guidelines such as the criteria for the independence of directors/audit & supervisory board members set by the Tokyo Stock Exchange, and the four outside directors and three outside auditors serve as independent officers.

Supervision or auditing by outside directors or outside corporate auditors, mutual cooperation with internal audits, corporate auditors' audits and accounting audits, and relationship with internal control departments

The outside corporate auditors enhance the effectiveness of audits by working to gather and collaborate on information through means such as receiving reports on audit plans and audit results from the internal audit department and the accounting auditors, through the Audit & Supervisory Board.

The outside directors and outside corporate auditors receive reports from the Internal Control and Auditing Office, Compliance Committee, and Business Improvement Promotion Office at the Board of Directors meetings, and confirm the status of internal controls.

Audit Status

Beginning from the Securities Report for the current fiscal year, the Company has applied the provisions of Form No. 2, Note on Text (56) a (b) and d (a) ii of the Cabinet Office Ordinance on Disclosure of Corporate Affairs after its revision based on the Cabinet Office Ordinance to Partially Revise the Cabinet Office Ordinance on Disclosure of Corporate Affairs (Cabinet Office Ordinance No. 3 dated January 31, 2019).

Status of Audits by Auditors

a. Auditors' audit organization, personnel and procedures

The Company is a company with a Board of Corporate Auditors, and the Board of Corporate Auditors is composed of five corporate auditors. Of these, two are standing corporate auditors, and three are outside corporate auditors who are also independent officers. Standing Corporate Auditor Naoyuki Yokota and Outside Corporate Auditor Katsunori Matsushita have long experience in banking, and Outside Corporate Auditor Yasushi Ishiwaka has been involved in corporate accounting as a certified public accountant for many years and has considerable knowledge of finance and accounting.

b. Status of auditor and Board of Corporate Auditors activities

The principal activities performed by the Board of Corporate Auditors include the formulation of audit policies and plans, preparation of audit reports, evaluation of the reasonableness of accounting audits, evaluation of the accounting auditors and consent to their remuneration, the establishment and operation of internal control systems, audits of the contents of General Meeting of Shareholders resolutions, and evaluation of the suitability of interim and year-end dividends.

As activities, the standing corporate auditors conduct audits of all business operations by means such as attending the Board of Directors and other important meetings, querying directors and other individuals concerning the execution of their duties, reviewing important materials such as settlement of accounts documents, and conducting visiting audits at business offices and subsidiaries, based on the policies, plans, and other matters set by the Board of Corporate Auditors. They maintain close cooperation with the accounting auditors by receiving an explanation of the audit plan from the accounting auditors at the beginning of the fiscal year, attending audits and asking questions about the status of audits as appropriate during the fiscal year, and receiving a report on the audit results at the end of the fiscal year.

Internal Audit Status

For internal audits, the Internal Control and Auditing Office, corporate auditors, and accounting auditors cooperate to exchange information and conduct internal audits of overall business activities based on an annual audit plan. To perform audits, the Internal Control and Auditing Office has a five-person organization that conducts on-site office audits with the goal of auditing every branch once every three years, giving specific points to improve operations and offering related corrective instructions and guidance. During the past year audits were implemented at 72 branches. After audits are completed, the Internal Control and Auditing Office promptly submits the audit results to Kanamoto's president, chairman, other managers, the corporate auditors and related departments as an Auditors' Report.

Accounting Audit Status

a. name of audit firm

Ernst & Young ShinNihon LLC

b. Continuous audit period

Since 1988

c. Composition of assistants involved in audit activities

Assistants involved in audits of the Company include 14 certified public accountants and 11 other individuals.

d. Policy and reasons for selection of audit firm

The Company's audit firm was selected after careful consideration of an overview of the audit firm and matters concerning its independence, internal management systems, the audit fee, and other factors, based on the Criteria for Selection of Accounting Auditor Candidates set by the Board of Corporate Auditors.

Furthermore, if it has determined a situation corresponding to any of the matters provided in Article 340, paragraph (1) of the Companies Act applies to the independent auditor and it foresees no possibility of remediation, the Board of Corporate Auditors will dismiss the independent auditor, based on the unanimous consent of all the auditors.

In addition, if accomplishment of a proper audit is recognized to be difficult as the result of some occurrence, including an event that will impair the eligibility and independence of the independent auditor, the Board of Corporate Auditors will make a decision concerning the dismissal or non-reappointment of the independent auditor, if it is deemed necessary.

e. Evaluation of the audit firm by the auditors and Board of Corporate Auditors

Based on the Criteria for Evaluating the Independent Auditor set by the Board of Corporate Auditors, the audit firm is evaluated through communication with the independent auditor and attendance at audit sites, using factors such as the independent auditor's eligibility, its preparation of a quality control system, its audit plan, the audit team organization, audit results, and communication with the auditors.

Based on the above, the Board of Corporate Auditors has assessed there were no problems with the independent auditor's performance of its duties during the consolidated fiscal year under review.

Details of Audit Fees

The Company applies interim measures in the provisions of Form No. 2, Note on Text (56) d (f) i through iii of the Cabinet Office Order on Disclosure of Corporate Affairs after its revision based on the Cabinet Office Ordinance to Partially Revise the Cabinet Office Ordinance on Disclosure of Corporate Affairs (Cabinet Office Ordinance No. 3 dated January 31, 2019).

a. Fees paid to the audit certified public accountant, etc.

Category	Previous consolidated fiscal year		Current consolidated fiscal year	
	Fees for audit certification services (millions of yen)	Fees for non-audit services (millions of yen)	Fees for audit certification services (millions of yen)	Fees for non-audit services (millions of yen)
Reporting company	37	1	41	2
Consolidated subsidiaries	13	—	15	—
Total	51	1	56	2

(Previous consolidated fiscal year)

For non-audit services for which the Company pays fees to the audit certified public accountant, etc., the Company outsources the agreed procedural services as services other than the services described in Article 2, paragraph (1) of the Certified Public Accountants Act and pays the fees.

(Current consolidated fiscal year)

For non-audit services for which the Company pays fees to the audit certified public accountant, etc., the Company outsources the agreed procedural services as services other than the services described in Article 2, paragraph (1) of the Certified Public Accountants Act and pays the fees.

b. Details of other material fees

(Previous consolidated fiscal year) and (Current consolidated fiscal year)

The Company had no material items to report.

c. Policy for deciding the audit fee

The audit fee is decided with the consent of the Board of Corporate Auditors, taking into account the size of the Company's businesses, the characteristics of its businesses, and the time required to perform the audit.

d. Reason the Board of Corporate Auditors agreed to the independent auditor's fee

The Board of Corporate Auditors agreed to the amount of the independent auditor's fee after comprehensively considering the details of the independent auditor's audit plan and the status of the independent auditor's accomplishment of its duties, and also referring to past fees and performance.

Officer Remuneration, etc.

Matters pertaining to the policy concerning decisions on the amount and calculation method of officers' remuneration, etc.

The maximum compensation for directors was set at a maximum annual amount of ¥240 million (however, not including the employee salary portions) by a resolution of the 26th Regular General Meeting of Shareholders convened on January 24, 1991, and the maximum compensation for auditors was set at a maximum annual amount of ¥50 million by a resolution of the 42nd Regular General Meeting of Shareholders convened on January 26, 2007. As of the submission date, nine directors and five corporate auditors are eligible for compensation based on these payment limits.

Although the Company has not prescribed a policy concerning determination of the amount or calculation method of remuneration for officers, remuneration for directors is decided within the limit of the maximum compensation amount resolved by the General Meeting of Shareholders, based on an evaluation of each director, which the Board of Directors resolved to leave to the discretion of the President and Chief Executive Officer. Remuneration for outside directors is set at a fixed amount from the viewpoint of the directors' roles and independence.

Remuneration for auditors is determined through discussions with the Board of Corporate Auditors, within the limit of the maximum compensation amount resolved at the General Meeting of Shareholders.

Total amount of remuneration and other compensation for each officer category, total amount by type of remuneration and other compensation, and number of eligible officers

Officer category	Total amount of remuneration, etc. (millions of yen)	Total amount by type of remuneration, etc. (millions of yen)			Number of eligible directors
		Fixed remuneration	Compensation tied to operating performance	Retirement benefits	
Directors (excluding Outside Directors)	111	111	—	—	11
Auditors (excluding Outside Corporate Auditors)	24	24	—	—	2
Outside Directors	5	5	—	—	7

Material amounts paid as employee salary for directors serving concurrently as employees

Total amount (millions of yen)	Number of eligible directors	Details
94	8	This salary is paid as the employee portion.

Facts and Data

ファクトデータ

CONTENTS

- 48 財務セクション
- 54 Financial Section
- 62 拠点ネットワーク
Branch Network
- 64 アライアンス&アソシエイツ
Alliances and Associates
- 66 会社概要
Corporate Profile
- 67 組織図
Organization Chart
- 68 沿革
Corporate History
- 70 株式情報
Stock Information

第55期事業報告 [2018年11月1日から2019年10月31日まで]

企業集団の現況に関する事項

当連結会計年度の概況

当連結会計年度におけるわが国経済は、輸出・生産に弱さが見られるものの、雇用や所得環境の改善が続くなど、景気は緩やかな回復基調で推移いたしました。しかしながら、ブレグジットなど海外経済の動向と政策に関する不確実性や通商問題を巡る緊張が世界経済に与える影響などもあり、景気の先行きは依然として不透明な状況で推移いたしました。

当社グループが関連する建設業界におきましては、公共投資は防災・減災関連工事や社会資本の老朽化に対応する維持・更新等を中心に堅調に推移し、民間建設投資も大都市圏における再開事業などを中心に明るさが見られた一方で、慢性的な建設技能労働者不足、資機材価格の高止まりなど、注視すべき状況が続いております。

このような状況のなか、当社グループでは、中期ビジョン「BULL55」(2015年度～2019年度)の完遂に向け、グループ全体で収益機会を確保するため、地域戦略や設備投資を積極的に推進いたしました。また、長期的な成長戦略を必達するため、グループの将来を担う人財の確保や育成は喫緊の課題であり、業界全体の将来も見据え、人事制度の改革等を推し進めました。

2019年10月期の連結業績につきましては、売上高は1,806億94百万円(前年同期比7.4%増)となりました。営業利益は178億42百万円(同1.4%増)、経常利益は182億77百万円(同2.0%増)、また、親会社株主に帰属する当期純利益は114億30百万円(同3.6%減)となりました。

事業セグメント別の概況

建設関連

主力事業である建設関連におきましては、東京五輪に関連する交通インフラ整備や大規模再開発工事、国土強靱化対策工事などもあり、全体として建設機械のレンタル需要は底堅く推移いたしました。また、当社グループでは、近年相次いで発生している自然災害の復旧・復興活動に対する支援体制強化のため、既存のレンタル用資産の再配置や資産の増強など対応力の強化に努めました。これらの結果、同事業における地域別売上高の前年同期比は、北海道地区8.8%増、東北地区2.0%減、関東甲信越地区12.1%増、西日本地区8.8%増、九州沖縄地区11.5%増となりました。

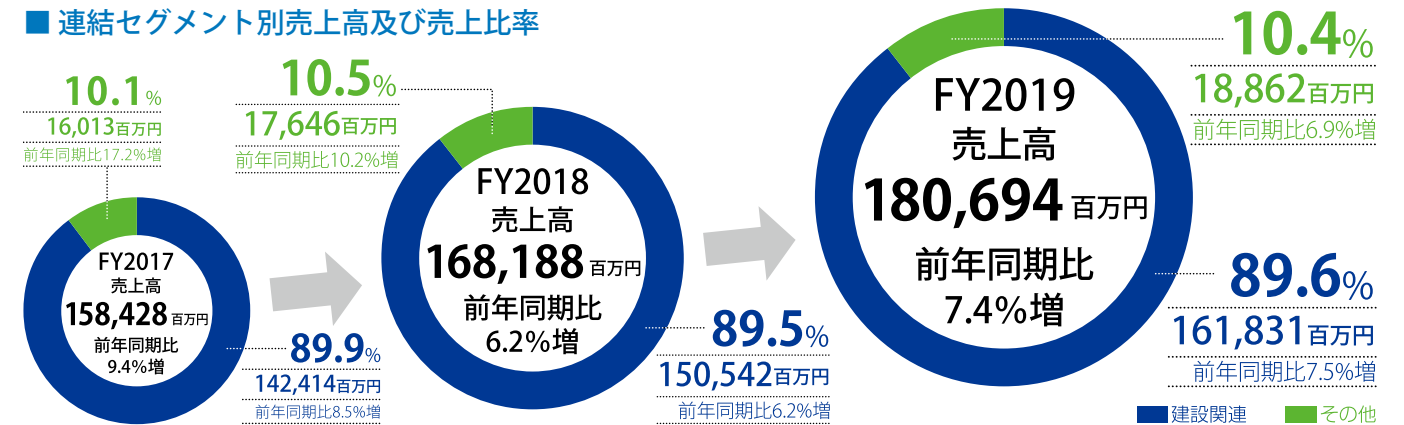
なお、中古建機販売につきましては、適正な資産構成を維持するため、期初計画に基づき自社機の売却を進めたことから、売上高は前年同期比22.9%増加となりました。

以上の結果、建設関連事業の売上高は1,618億31百万円(前年同期比7.5%増)、営業利益は165億5百万円(同0.9%増)となりました。

その他

その他の事業につきましては、鉄鋼関連、情報通信関連、福祉関連ともに堅調に推移したことから、売上高は188億62百万円(前年同期比6.9%増)、営業利益は9億13百万円(同7.9%増)となりました。

■ 連結セグメント別売上高及び売上比率



第56期(2020年10月期)の見通し

第56期(2020年10月期)の見通しにつきましては、東京五輪関連工事やインフラ再整備工事、主要都市での再開事業や大型プロジェクトも多数計画されるなど、公共投資、民間投資共に引き続き堅調に推移すると予想されます。

新しい時代における新しいカナモトグループを創造します。グループの企業理念は「高収益を基盤として、顧客・社員・株主に報いる、良質で強力な企業集団であること」、グループビジョンは「持続可能な成長基盤の構築」、グループバリューは「真のゼネラル・レンタルカンパニー、専門店が集積する巨大なレンタルモール、あらゆるソリューションの蓄積と共有化」です。

当社グループでは、新たに新中期経営計画(2020年度～2024年度)「Creative 60」(クリエイティブ ロクマル)を策定し、

重点施策

- ① 国内営業基盤の拡充 — グループの総力を結集
 - 既存エリアの深堀り
 - 未進出エリア、低シェア領域の開拓
 - 非建設分野への進出
- ② 海外展開 — 海外戦略2.0 (Next Generation) へのバージョンアップ
 - グローバルレポートフォリオの最適化
 - カナモト版グローバルプラットフォームの確立
 - ノンオーガニック戦略 ～海外でのM&Aの取り組み
 - 海外売上比率10%への布石
- ③ 内部オペレーションの最適化 — レンタルビジネスの収益性向上
 - 営業戦略(マーケティング、営業)とITの融合
 - 商品企画、研究開発への資源投資 工事現場に必要な技術やシステム開発 ～カナロボ ナクシデント AXキューイン ICT建機～
 - 業務効率向上
 - グループ流通を促進する環境整備 ～原価コントロール、長期的な安定稼働～
 - 人財の確保と育成への注力

中期業績計画 外部環境の変化(資材・労務費の高騰、競争激化等)、自社環境の変化(レンタル原価、人件費の上昇等)による成長阻害要因を克服し、新しい時代の強いカナモトグループをクリエイイトします。

2024年度目標

- 売上高 2,280億円
- 営業利益 230億円
- EBITDA+ 727億円
- 自己資本比率 48.7%
- ROA 4.8%
- ROE 10.0%

中長期的な視野で挑む「Creative 60」達成に向けた経営改革の初年度となる2020年10月期の連結業績につきましては、売上高は1,827億円(前年同期比1.1%増)、利益面につきましては、これまでの成長軌道を維持しつつ市場環境に応じた選択と集中を図り、将来の業界再編や多発する激甚災害へ

の対応力強化に向け、レンタル用資産の運用期間の延長を計画していることや、人事制度改革による積極的な人財投資を実施することなどから、営業利益は161億円(同9.8%減)、経常利益は164億円(同10.3%減)、親会社株主に帰属する当期純利益は99億円(同13.4%減)を予想しております。

連結経営成績

	第54期 2018年10月期	第55期 2019年10月期
売上高	168,188 (6.2)	180,694 (7.4)
営業利益	17,599 (5.6)	17,842 (1.4)
経常利益	17,925 (4.3)	18,277 (2.0)
親会社株主に帰属する当期純利益	11,857 (10.4)	11,430 (△ 3.6)
1株当たり当期純利益	335.54円	295.30円

単位：百万円 括弧内の数字は前年同期比増減率(%)

セグメント別売上高

	第54期 2018年10月期	第55期 2019年10月期
建設関連事業	150,542 (5.7)	161,831 (7.5)
その他の事業	17,646 (10.2)	18,862 (6.9)
合計	168,188 (6.2)	180,694 (7.4)

単位：百万円 括弧内の数字は前年同期比増減率(%)

第56期(2020年10月期)の業績予想

	連結通期業績予想	個別通期業績予想
売上高	182,700 (1.1)	122,400 (0.4)
営業利益	16,100 (△ 9.8)	—
経常利益	16,400 (△ 10.3)	9,700 (△ 22.1)
連結：親会社株主に帰属する当期純利益 / 個別：当期純利益	9,900 (△ 13.4)	6,600 (△ 21.4)
1株当たり当期純利益	255.77円	170.52円

単位：百万円 括弧内の数字は前年同期比増減率(%)

連結計算書類

連結貸借対照表

	第54期 (2018.10.31現在)		第55期 (2019.10.31現在)	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)
(単位：百万円)				
資産の部				
流動資産				
現金及び預金	36,793		43,751	
受取手形及び売掛金	36,736		39,574	
電子記録債権	5,091		6,347	
有価証券	200		—	
商品及び製品	765		1,017	
未成工事支出金	55		33	
原材料及び貯蔵品	651		800	
建設機材	14,652		17,567	
その他	1,710		2,527	
貸倒引当金	△ 208		△ 225	
流動資産合計	96,448	40	111,393	41.5
固定資産				
有形固定資産				
レンタル用資産	203,519		220,812	
減価償却累計額	△ 127,242		△ 134,957	
レンタル用資産(純額)	76,277		85,855	
建物及び構築物	35,531		37,453	
減価償却累計額	△ 20,859		△ 22,060	
建物及び構築物(純額)	14,671		15,393	
機械装置及び運搬具	7,643		7,828	
減価償却累計額	△ 6,333		△ 6,377	
機械装置及び運搬具(純額)	1,309		1,451	
土地	36,566		37,211	
その他	2,227		2,857	
減価償却累計額	△ 1,544		△ 1,684	
その他(純額)	682		1,173	
有形固定資産合計	129,508	53.6	141,084	52.6
無形固定資産				
のれん	343		201	
その他	1,236		1,478	
無形固定資産合計	1,580	0.6	1,680	1.0
投資その他の資産				
投資有価証券	9,989		9,319	
繰延税金資産	856		1,714	
その他	3,367		3,344	
貸倒引当金	△ 375		△ 353	
投資その他の資産合計	13,837	5.7	14,024	5.2
固定資産合計	144,926	60.0	156,789	58.5
資産合計	241,374	100.0	268,182	100.0

	第54期 (2018.10.31現在)		第55期 (2019.10.31現在)	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)
(単位：百万円)				
負債の部				
流動負債				
支払手形及び買掛金	30,695		33,657	
短期借入金	1,146		1,120	
1年内返済予定の長期借入金	12,825		11,147	
リース債務	945		885	
未払法人税等	1,929		4,245	
賞与引当金	1,136		1,320	
未払金	22,839		23,370	
その他	2,749		2,772	
流動負債合計	74,267	30.8	78,519	29.3
固定負債				
長期借入金	23,087		17,206	
リース債務	1,684		1,800	
長期未払金	39,591		48,043	
退職給付に係る負債	261		285	
資産除去債務	449		492	
その他	—		55	
固定負債合計	65,075	27.0	67,883	25.3
負債合計	139,342	57.7	146,403	54.6
純資産の部				
株主資本				
資本金	13,652		17,829	
資本剰余金	14,916		19,324	
利益剰余金	67,086		76,638	
自己株式	△ 2,129		△ 9	
株主資本合計	93,526	38.7	113,783	42.4
その他の包括利益累計額				
その他有価証券評価差額金	2,148		1,918	
繰延ヘッジ損益	0		0	
為替換算調整勘定	—		△ 192	
退職給付に係る調整累計額	5		△ 2	
その他の包括利益累計額合計	2,153	0.9	1,723	0.6
非支配株主持分	6,351	2.6	6,272	2.3
純資産合計	102,031	42.3	121,779	45.4
負債純資産合計	241,374	100.0	268,182	100.0

連結損益計算書

	第54期 (2017.11.1～2018.10.31)		第55期 (2018.11.1～2019.10.31)	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)
(単位：百万円)				
売上高	168,188	100.0	180,694	100.0
売上原価	117,220	69.7	127,766	70.7
売上総利益	50,968	30.3	52,928	29.3
販売費及び一般管理費	33,368	19.8	35,085	19.4
営業利益	17,599	10.5	17,842	9.9
営業外収益				
受取利息	19		28	
受取配当金	159		165	
受取保険金	74		69	
受取賃貸料	81		80	
受取出向料	105		107	
貸倒引当金戻入額	20		14	
その他	284		349	
営業外収益合計	746	0.4	815	0.6
営業外費用				
支払利息	108		88	
為替差損	78		22	
株式交付費	—		46	
リース解約損	38		42	
その他	194		181	
営業外費用合計	420	0.2	380	0.2
経常利益	17,925	10.7	18,277	10.1
特別利益				
固定資産売却益	8		38	
補助金収入	12		19	
投資有価証券売却益	1		15	
受取損害賠償金	29		—	
特別利益合計	51	0.0	74	0.0
特別損失				
減損損失	30		—	
固定資産除売却損	205		189	
関係会社株式売却損	322		—	
関係会社株式評価損	—		438	
投資有価証券売却損	157		—	
投資有価証券評価損	44		—	
特別損失合計	760	0.5	627	0.3
税金等調整前当期純利益	17,216		17,723	
法人税、住民税及び事業税	4,509		6,214	
法人税等調整額	16		△ 698	
法人税等合計	4,525		5,515	
当期純利益	12,691		12,207	
非支配株主に帰属する当期純利益	834		777	
親会社株主に帰属する当期純利益	11,857	7.1	11,430	6.3

連結包括利益計算書

	第54期 (2017.11.1～2018.10.31)		第55期 (2018.11.1～2019.10.31)	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)
(単位：百万円)				
当期純利益	12,691	—	12,207	—
その他の包括利益				
その他有価証券評価差額金	△ 397		△ 234	
繰延ヘッジ損益	△ 0		0	
為替換算調整勘定	△ 85		△ 192	
退職給付に係る調整額	0		△ 10	
その他の包括利益合計	△ 483		△ 437	
包括利益	12,208	—	11,770	—
(内訳)				
親会社株主に係る包括利益	11,382		10,999	
非支配株主に係る包括利益	826		770	

連結計算書類

連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高 (2017年11月1日残高)	13,652	14,916	57,172	△ 2,129	83,612
当期変動額					
新株の発行					—
剰余金の配当			△ 1,943		△ 1,943
連結範囲の変動					—
親会社株主に帰属する当期純利益			11,857		11,857
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		△ 0			△ 0
自己株式の取得					—
自己株式の処分		0		0	0
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)					
当期変動額合計	—	△ 0	9,913	0	9,913
当期首残高 (2018年11月1日残高)	13,652	14,916	67,086	△ 2,129	93,526
当期変動額					
新株の発行	4,176	4,176			8,353
剰余金の配当			△ 2,382		△ 2,382
連結範囲の変動			504		504
親会社株主に帰属する当期純利益			11,430		11,430
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		△ 13			△ 13
自己株式の取得				△ 0	△ 0
自己株式の処分		243		2,120	2,364
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)					
当期変動額合計	4,176	4,407	9,552	2,120	20,257
当期末残高 (2019年10月31日残高)	17,829	19,324	76,638	△ 9	113,783

(単位：百万円)	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高 (2017年11月1日残高)	2,538	0	85	5	2,629	5,547	91,788
当期変動額							
新株の発行					—		—
剰余金の配当					—		△ 1,943
連結範囲の変動					—		—
親会社株主に帰属する当期純利益					—		11,857
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動					—		△ 0
自己株式の取得					—		—
自己株式の処分					—		0
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	△ 389	△ 0	△ 85	0	△ 475	803	328
当期変動額合計	△ 389	△ 0	△ 85	0	△ 475	803	10,242
当期首残高 (2018年11月1日残高)	2,148	0	—	5	2,153	6,351	102,031
当期変動額							
新株の発行					—		8,353
剰余金の配当					—		△ 2,382
連結範囲の変動					—		504
親会社株主に帰属する当期純利益					—		11,430
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動					—		△ 13
自己株式の取得					—		△ 0
自己株式の処分					—		2,364
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	△ 229	0	△ 192	△ 8	△ 430	△ 78	△ 509
当期変動額合計	△ 229	0	△ 192	△ 8	△ 430	△ 78	19,748
当期末残高 (2019年10月31日残高)	1,918	0	△ 192	△ 2	1,723	6,272	121,779

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)	第54期 (2017.11.1~ 2018.10.31)	第55期 (2018.11.1~ 2019.10.31)
	金額	金額
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	17,216	17,723
減価償却費	25,580	27,562
減損損失	30	—
のれん償却額	142	142
固定資産除売却損益 (△は益)	196	151
レンタル用資産売却に伴う原価振替額	1,449	828
建設機材の取得による支出	△ 1,211	△ 1,200
レンタル用資産の取得による支出	△ 4,051	△ 3,847
投資有価証券評価損益 (△は益)	44	—
投資有価証券売却損益 (△は益)	156	△ 15
関係会社株式評価損	—	438
関係会社株式売却損益 (△は益)	322	—
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	121	△ 10
賞与引当金の増減額 (△は減少)	36	172
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	2	9
受取利息及び受取配当金	△ 178	△ 194
レンタル用資産割賦購入支払利息	315	293
支払利息	108	88
為替差損益 (△は益)	65	△ 11
受取損害賠償金	△ 29	—
売上債権の増減額 (△は増加)	△ 1,792	△ 3,505
たな卸資産の増減額 (△は増加)	△ 594	△ 13
仕入債務の増減額 (△は減少)	2,211	2,025
未払金の増減額 (△は減少)	2,155	2,516
その他	△ 841	92
小計	41,458	43,245
利息及び配当金の受取額	177	193
損害賠償金の受取額	29	—
利息の支払額	△ 422	△ 374
法人税等の支払額	△ 5,822	△ 3,918
営業活動によるキャッシュ・フロー	35,421	39,146

(単位：百万円)	第54期 (2017.11.1~ 2018.10.31)	第55期 (2018.11.1~ 2019.10.31)
	金額	金額
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	△ 450	△ 450
定期預金の払戻による収入	450	470
投資有価証券の取得による支出	△ 9	△ 9
投資有価証券の売却による収入	50	51
有形固定資産の取得による支出	△ 4,413	△ 3,853
有形固定資産の売却による収入	92	42
無形固定資産の取得による支出	△ 365	△ 490
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	△ 9	—
子会社株式の取得による支出	△ 1,692	△ 1,393
関係会社株式の取得による支出	△ 99	—
貸付けによる支出	△ 621	△ 588
貸付金の回収による収入	135	112
長期未収入金の回収による収入	—	125
その他	△ 46	△ 5
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 6,980	△ 5,989
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	152	△ 256
長期借入れによる収入	13,300	5,560
長期借入金の返済による支出	△ 13,262	△ 13,133
割賦債務の返済による支出	△ 23,948	△ 25,358
リース債務の返済による支出	△ 1,133	△ 1,027
株式の発行による収入	—	8,353
自己株式の売却による収入	—	2,364
自己株式の取得による支出	—	△ 0
配当金の支払額	△ 1,942	△ 2,379
非支配株主への配当金の支払額	△ 22	△ 22
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	—	△ 840
その他	0	△ 0
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 26,858	△ 26,740
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 9	△ 28
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	1,572	6,388
現金及び現金同等物の期首残高	35,160	36,733
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	390
現金及び現金同等物の期末残高	36,733	43,511

Report of Operating Results and Financial Position for the 55th Business Period

(November 1, 2018 – October 31, 2019)

Matters Concerning the Corporate Group

Summary of consolidated fiscal year operating results

In the fiscal year under review, Japan's economy maintained a moderate recovery trend, with continuous improvements in employment and income environments despite apparent weaknesses in exports and production. However, the outlook for the business conditions remained unclear due to foreign economic trends including Brexit issue, uncertainty over governmental policies, effects of tensions regarding trade issues on the global economy, etc.

In the construction industry where the Kanamoto Group belongs, public sector investment was solid, mainly in construction related to preventing and reducing damage from disasters and maintenance, updates, etc. in response to the aging of social capital, and favorable private sector construction investments were seen mainly in redevelopment projects, etc. in major metropolitan areas, while a chronic shortage of skilled construction workers, persistently high material and equipment costs, and other conditions that demand close attention persist.

In such circumstances, the Group moved forward aggressively with its regional strategy and capital investment with the aim of ensuring earning opportunities for the entire Group and achieving the "BULL55" long-term vision (fiscal 2015 to fiscal 2019). Also, securing and training the human resources who will lead the Group's future is a priority issue in order to commit to the long-term growth strategy and, anticipating the future of the overall industry, the Group carried out personnel system reforms and other measures.

Consequently, in the fiscal year ended October 31, 2019 net sales rose 7.4% from the prior consolidated fiscal year level to ¥180,694 million. Operating profit increased 1.4% year on year to ¥17,842 million, ordinary profit rose 2.0% to ¥18,277 million, and profit attributable to owners of parent decreased 3.6% to ¥11,430 million.

Summary of consolidated operating results by business segment

Business related to the Construction Equipment Rental Division

In the construction-related business, which is Kanamoto's core business, rental demand for construction equipment was solid as a whole, with transportation infrastructure refurbishment related to the Tokyo Olympics and Paralympics, large-scale redevelopment construction, construction projects related to national resilience, etc. Further, the Group has worked to

strengthen our response capabilities by reconfiguring our existing rental equipment and augmenting our assets in order to strengthen our support system for restoration and recovery from the natural disasters that have been occurring one after another over recent years. As a result, sales by region in this business were up 8.8% in the Hokkaido Region, down 2.0% in the Tohoku Region, up 12.1% in the Kanto & Koushinetsu Region, up 8.8% in the Nishi-nihon Region, and up 11.5% in the Kyushu & Okinawa Region. In addition, used construction equipment sales increased 22.9% year-on-year, as Kanamoto sold its equipment based on its initial plan in order to maintain a proper composition of assets.

Reflecting these factors, the Kanamoto Group posted net sales in the construction-related businesses of ¥161,831 million, an increase of 7.5% year-on-year, and operating profit of ¥16,505 million, an increase of 0.9%.

Other Businesses

In the Company's other businesses, net sales were up 6.9% from the same period of the previous consolidated fiscal year to ¥18,862 million because of steady demand in Kanamoto's steel products-related, information and telecommunications-related, and welfare-related businesses. Operating profit from these operations was up 7.9% to ¥913 million.

Outlook for the Next Fiscal Year (Fiscal year ending October 2020)

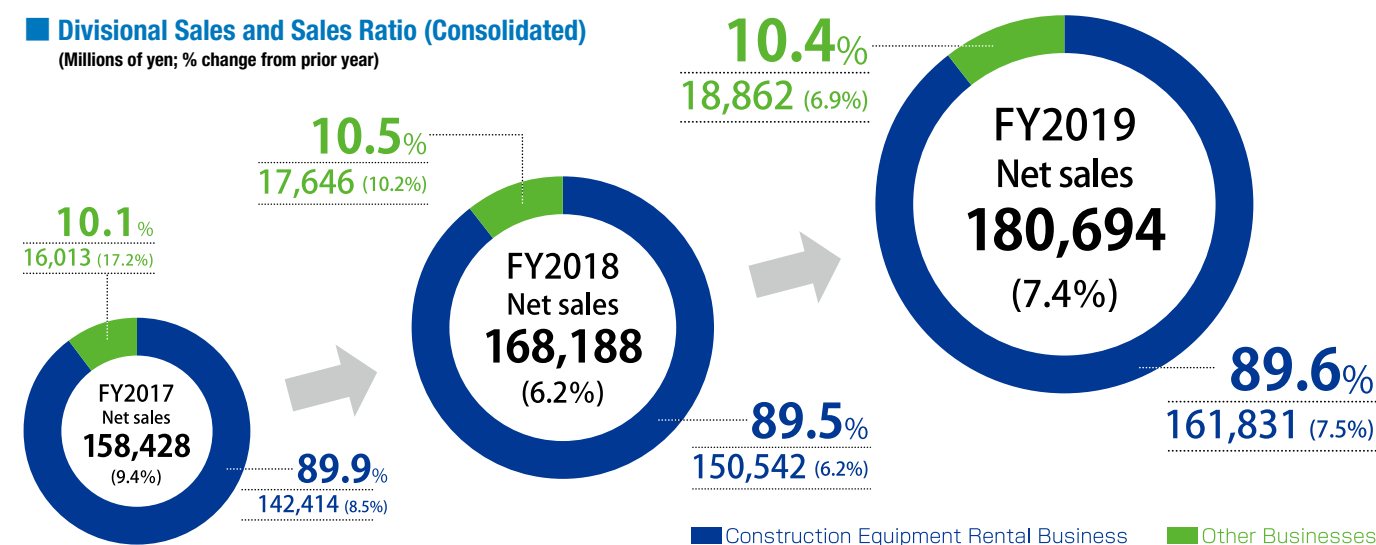
In the next fiscal year, the Group expects public-sector and private-sector capital investments to remain strong, with numerous plans, such as construction related to the Tokyo Olympics and Paralympics, infrastructure refurbishment construction, redevelopment projects, primarily in urban areas, and other large projects.

The Group has formulated a new medium-term management plan "Creative 60" (fiscal 2020 to fiscal 2024) to create a new Kanamoto Group for a new era.

The Group's corporate philosophy is to be an excellent, dynamic corporate group that uses its solid earnings as a base to reward shareholders, customers and employees, the Group vision is to build a foundation for sustainable growth, and the Group value is as a true general rental company, a large-scale rental mall that functions as a centralized site for specialty stores, and a company that accumulates and shares all types of solutions.

Divisional Sales and Sales Ratio (Consolidated)

(Millions of yen; % change from prior year)



Priority policies

- Expand Kanamoto's domestic base of operations — Concentrate the Group's collective capabilities**
 - Deeply mine existing areas
 - Enter new areas and develop areas where Kanamoto has low market share
 - Expand into non-construction sectors
- Overseas development — Upgrade to Overseas Strategy 2.0 (Next Generation)**
 - Optimize Kanamoto's global portfolio
 - Establish a Kanamoto version global platform
 - Non-organic strategy — Overseas M&A initiatives
 - Lay the groundwork to raise overseas sales to 10% of total net sales
- Optimize internal operations — Increase rental business profitability**
 - Integrate sales strategy (marketing, sales) and IT
 - Invest resources in product planning and R&D Develop technologies and systems needed at construction sites — Kana Robo Naccident AX Q-eeen ICT construction equipment —
 - Improve operational efficiency
 - Enhance environment to promote Group logistics — Cost control, long-term stable operations —
 - Focus on hiring and fostering human resources

Medium-term performance plan

Overcome changes in the external environment (rising material and labor costs, intense competition, etc.), changes in the Company environment (increasing rental costs, personnel expenses, etc.) and other factors that will impede growth, and create a strong Kanamoto Group for a new era.

Goals for FY2024

- Net sales : ¥228.0 billion
- Operating profit : ¥23.0 billion
- EBITDA+ : ¥72.7 billion
- Equity ratio : 48.7%
- ROA : 4.8%
- ROE : 10.0%

For the consolidated results in the fiscal year ending October 31, 2020, which is the first year of the management reforms aimed at achieving "Creative 60" that tackles the challenges in the medium to long term, the Kanamoto Group aims for net sales of ¥182.7 billion, a growth of 1.1% year-on-year. On the earnings front, the Group will select and focus on opportunities according to the market environment while remaining on the current growth path, plans to extend the operation period of rental

equipment aimed at strengthening the Group's ability to respond to future restructuring in the industry and frequently occurring serious disasters, and will proactively invest in human resources through personnel system reforms and other measures. Accordingly, the Group aims for operating profit of ¥16.1 billion, a decrease of 9.8% year-on-year, ordinary profit of ¥16.4 billion, a decrease of 10.3%, and profit attributable to owners of parent of ¥9.9 billion, a decrease of 13.4%.

Consolidated Operating Results

	Fiscal year ending October 31, 2018	Fiscal year ending October 31, 2019
Net sales	168,188 (6.2)	180,694 (7.4)
Operating profit	17,599 (5.6)	17,842 (1.4)
Ordinary profit	17,925 (4.3)	18,277 (2.3)
Profit attributable to owners of parent	11,857 (10.4)	11,430 (-3.6)
Net income per share	¥ 335.54	¥ 295.30

(Millions of yen; % change from prior year)

Divisional Sales (Consolidated)

	Fiscal year ending October 31, 2018	Fiscal year ending October 31, 2019
Construction equipment rental business	150,542 (5.7)	161,831 (7.5)
Other businesses	17,646 (10.2)	18,862 (6.9)
Total	168,188 (6.2)	180,694 (7.4)

(Millions of yen; % change from prior year)

Projected Operating Results for the Fiscal Year Ending October 31, 2020

	Consolidated full-year projection	Non-consolidated full-year projection
Net sales	182,700 (1.1)	122,400 (0.4)
Operating profit	16,100 (-9.8)	—
Ordinary profit	16,400 (-10.3)	9,700 (-22.1)
Consolidated : Profit attributable to owners of parent / Non-consolidated : Net income	9,900 (-13.4)	6,600 (-21.4)
Net income per share	¥ 255.77	¥ 170.52

(Millions of yen; % change from prior year)

Consolidated Financial Statements

Consolidated Balance Sheets

	Prior consolidated fiscal year (As of October 31, 2018)	Current consolidated fiscal year (As of October 31, 2019)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Assets			
Current assets			
Cash and deposits	¥ 36,793	¥ 43,751	\$ 401,828
Notes and accounts receivable - trade	36,736	39,574	363,466
Electronically recorded monetary claims - operating	5,091	6,347	58,295
Securities	200	—	—
Merchandise and finished goods	765	1,017	9,342
Costs on uncompleted construction contracts	55	33	310
Raw materials and supplies	651	800	7,352
Construction equipment and materials	14,652	17,567	161,347
Other	1,710	2,527	23,209
Allowance for doubtful accounts	(208)	(225)	(2,068)
Total current assets	96,448	111,393	1,023,085
Non-current assets			
Property, plant and equipment			
Rental equipment	203,519	220,812	2,028,039
Accumulated depreciation	(127,242)	(134,957)	(1,239,509)
Rental equipment, net	76,277	85,855	788,529
Buildings and structures	35,531	37,453	343,988
Accumulated depreciation	(20,859)	(22,060)	(202,609)
Buildings and structures, net	14,671	15,393	141,378
Machinery, equipment and vehicles	7,643	7,828	71,900
Accumulated depreciation	(6,333)	(6,377)	(58,571)
Machinery, equipment and vehicles, net	1,309	1,451	13,328
Land	36,566	37,211	341,768
Other	2,227	2,857	26,244
Accumulated depreciation	(1,544)	(1,684)	(15,467)
Other, net	682	1,173	10,776
Total property, plant and equipment	129,508	141,084	1,295,782
Intangible assets			
Goodwill	343	201	1,851
Other	1,236	1,478	13,580
Total intangible assets	1,580	1,680	15,432
Investments and other assets			
Investment securities	9,989	9,319	85,593
Deferred tax assets	856	1,714	15,743
Other	3,367	3,344	30,716
Allowance for doubtful accounts	(375)	(353)	(3,250)
Total investments and other assets	13,837	14,024	128,803
Total non-current assets	144,926	156,789	1,440,018
Total assets	¥ 241,374	¥ 268,182	\$ 2,463,103

	Prior consolidated fiscal year (As of October 31, 2018)	Current consolidated fiscal year (As of October 31, 2019)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Liabilities			
Current liabilities			
Notes and accounts payable - trade	¥ 30,695	¥ 33,657	\$ 309,127
Short-term loans payable	1,146	1,120	10,286
Current portion of long-term loans payable	12,825	11,147	102,379
Lease obligations	945	885	8,135
Income taxes payable	1,929	4,245	38,989
Provision for bonuses	1,136	1,320	12,124
Accounts payable - other	22,839	23,370	214,648
Other	2,749	2,772	25,467
Total current liabilities	74,267	78,519	721,157
Non-current liabilities			
Long-term loans payable	23,087	17,206	158,032
Lease obligations	1,684	1,800	16,532
Long-term accounts payable - other	39,591	48,043	441,251
Retirement benefit liability	261	285	2,626
Asset retirement obligations	449	492	4,519
Other	—	55	510
Total non-current liabilities	65,075	67,883	623,472
Total liabilities	139,342	146,403	1,344,630
Net assets			
Shareholders' equity			
Capital stock	13,652	17,829	163,757
Capital surplus	14,916	19,324	177,484
Retained earnings	67,086	76,638	703,880
Treasury shares	(2,129)	(9)	(84)
Total shareholders' equity	93,526	113,783	1,045,036
Accumulated other comprehensive income			
Valuation difference on available-for-sale securities	2,148	1,918	17,622
Deferred gains or losses on hedges	0	0	0
Foreign currency translation adjustment	—	(192)	(1,767)
Remeasurements of defined benefit plans	5	(2)	(26)
Total accumulated other comprehensive income	2,153	1,723	15,829
Non-controlling interests	6,351	6,272	57,606
Total net assets	102,031	121,779	1,118,472
Total liabilities and net assets	¥ 241,374	¥ 268,182	\$ 2,463,103

Note: U.S. dollar amounts have been converted from yen for convenience only, at the rate ¥108.88=US \$1, the approximate exchange rate on October 31, 2019.

Consolidated Financial Statements

Consolidated Statements of Income

	Prior consolidated fiscal year (From November 1, 2017 to October 31, 2018)	Current consolidated fiscal year (From November 1, 2018 to October 31, 2019)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Net sales	¥ 168,188	¥ 180,694	\$ 1,659,574
Cost of sales	117,220	127,766	1,173,457
Gross profit	50,968	52,928	486,116
Selling, general and administrative expenses	33,368	35,085	322,241
Operating profit	17,599	17,842	163,875
Non-operating income			
Interest income	19	28	264
Dividend income	159	165	1,521
Insurance income	74	69	639
Rent income	81	80	736
Temporary transfer charges income	105	107	986
Reversal of allowance for doubtful accounts	20	14	129
Other	284	349	3,210
Total non-operating income	746	815	7,489
Non-operating expenses			
Interest expenses	108	88	813
Foreign exchange losses	78	22	206
Share issuance cost	—	46	422
Loss on cancellation of leases	38	42	389
Other	194	181	1,666
Total non-operating expenses	420	380	3,498
Ordinary profit	17,925	18,277	167,865
Extraordinary income			
Gain on sales of non-current assets	8	38	354
Subsidy income	12	19	181
Gain on sales of investment securities	1	15	145
Compensation income for damage	29	—	—
Total extraordinary income	51	74	680
Extraordinary losses			
Impairment loss	30	—	—
Loss on sales and retirement of non-current assets	205	189	1,744
Loss on sales of shares of subsidiaries and associates	322	—	—
Loss on valuation of shares of subsidiaries and associates	—	438	4,023
Loss on sales of investment securities	157	—	—
Loss on valuation of investment securities	44	—	—
Total extraordinary losses	760	627	5,767
Profit before income taxes	17,216	17,723	162,778
Income taxes - current	4,509	6,214	57,075
Income taxes - deferred	16	(698)	(6,417)
Total income taxes	4,525	5,515	50,657
Profit	12,691	12,207	112,121
Profit attributable to non-controlling interests	834	777	7,142
Profit attributable to owners of parent	¥ 11,857	¥ 11,430	\$ 104,978

Note: U.S. dollar amounts have been converted from yen for convenience only, at the rate ¥108.88=US \$1, the approximate exchange rate on October 31, 2019.

Consolidated Statements of Comprehensive Income

	Prior consolidated fiscal year (From November 1, 2017 to October 31, 2018)	Current consolidated fiscal year (From November 1, 2018 to October 31, 2019)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Profit	¥ 12,691	¥ 12,207	\$ 112,121
Other comprehensive income			
Valuation difference on available-for-sale securities	(397)	(234)	(2,150)
Deferred gains or losses on hedges	(0)	0	0
Foreign currency translation adjustment	(85)	(192)	(1,767)
Remeasurements of defined benefit plans, net of tax	0	(10)	(97)
Total other comprehensive income	(483)	(437)	(4,014)
Comprehensive income	12,208	11,770	108,106
Comprehensive income attributable to			
Comprehensive income attributable to owners of parent	11,382	10,999	101,027
Comprehensive income attributable to non-controlling interests	¥ 826	¥ 770	\$ 7,079

Note: U.S. dollar amounts have been converted from yen for convenience only, at the rate ¥108.88=US \$1, the approximate exchange rate on October 31, 2019.

Consolidated Statements of Changes in Equity (From November 1, 2017 to October 31, 2019)

	Shareholders' equity					Accumulated other comprehensive income						Non-controlling interests	Total net assets
	Capital stock	Capital surplus	Retained earnings	Treasury shares	Total shareholders' equity	Valuation difference on available-for-sale securities	Deferred gains or losses on hedges	Foreign currency translation adjustment	Remeasurements of defined benefit plans	Total accumulated other comprehensive income			
	Millions of yen												
Balance at beginning of current period	¥ 13,652	¥ 14,916	¥ 57,172	¥ (2,129)	¥ 83,612	¥ 2,538	¥ 0	¥ 85	¥ 5	¥ 2,629	¥ 5,547	¥ 91,788	
Changes of items during period													
Issuance of new shares	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Dividends of surplus	—	—	(1,943)	—	(1,943)	—	—	—	—	—	—	(1,943)	
Change of scope of consolidation	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Profit attributable to owners of parent	—	—	11,857	—	11,857	—	—	—	—	—	—	11,857	
Change in ownership interest of parent due to transactions with non-controlling interests	—	—	(0)	—	(0)	—	—	—	—	—	—	(0)	
Purchase of treasury shares	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Disposal of treasury shares	—	0	—	0	0	—	—	—	—	—	—	0	
Net changes of items other than shareholders' equity	—	—	9,913	0	9,913	(389)	(0)	(85)	0	(475)	803	328	
Total changes of items during period	—	(0)	9,913	0	9,913	(389)	(0)	(85)	0	(475)	803	10,242	
Balance at beginning of current period	¥ 13,652	¥ 14,916	¥ 67,086	¥ (2,129)	¥ 93,526	¥ 2,148	¥ 0	¥ —	¥ 5	¥ 2,153	¥ 6,351	¥ 102,031	
Changes of items during period													
Issuance of new shares	4,176	4,176	—	—	8,353	—	—	—	—	—	—	8,353	
Dividends of surplus	—	—	(2,382)	—	(2,382)	—	—	—	—	—	—	(2,382)	
Change of scope of consolidation	—	—	504	—	504	—	—	—	—	—	—	504	
Profit attributable to owners of parent	—	—	11,430	—	11,430	—	—	—	—	—	—	11,430	
Change in ownership interest of parent due to transactions with non-controlling interests	—	—	(13)	—	(13)	—	—	—	—	—	—	(13)	
Purchase of treasury shares	—	—	—	(0)	(0)	—	—	—	—	—	—	(0)	
Disposal of treasury shares	—	243	—	2,120	2,364	—	—	—	—	—	—	2,364	
Net changes of items other than shareholders' equity	—	—	9,552	2,120	20,257	(229)	0	(192)	(8)	(430)	(78)	(509)	
Total changes of items during period	4,176	4,407	9,552	2,120	20,257	(229)	0	(192)	(8)	(430)	(78)	19,748	
Balance at end of current period	¥ 17,829	¥ 19,324	¥ 76,638	¥ (9)	¥ 113,783	¥ 1,918	¥ 0	¥ (192)	¥ (2)	¥ 1,723	¥ 6,272	¥ 121,779	
	Thousands of U.S. dollars (Note)												
Balance at beginning of current period	\$ 125,394	\$ 137,002	\$ 616,147	\$ (19,558)	\$ 858,986	\$ 19,732	\$ 0	\$ —	\$ 48	\$ 19,781	\$ 58,331	\$ 937,098	
Changes of items during period													
Issuance of new shares	38,362	38,362	—	—	76,725	—	—	—	—	—	—	76,725	
Dividends of surplus	—	—	(21,877)	—	(21,877)	—	—	—	—	—	—	(21,877)	
Change of scope of consolidation	—	—	4,631	—	4,631	—	—	—	—	—	—	4,631	
Profit attributable to owners of parent	—	—	104,978	—	104,978	—	—	—	—	—	—	104,978	
Change in ownership interest of parent due to transactions with non-controlling interests	—	—	(119)	—	(119)	—	—	—	—	—	—	(119)	
Purchase of treasury shares	—	—	—	(1)	(1)	—	—	—	—	—	—	(1)	
Disposal of treasury shares	—	2,239	—	19,475	21,714	—	—	—	—	—	—	21,714	
Net changes of items other than shareholders' equity	—	—	87,732	19,473	186,050	(2,109)	0	(1,767)	(74)	(3,951)	(724)	(4,676)	
Total changes of items during period	38,362	40,481	87,732	19,473	186,050	(2,109)	0	(1,767)	(74)	(3,951)	(724)	181,374	
Balance at end of current period	\$ 163,757	\$ 177,484	\$ 703,880	\$ (84)	\$ 1,045,036	\$ 17,622	\$ 0	\$ (1,767)	\$ (26)	\$ 15,829	\$ 57,606	\$ 1,118,472	

Note: U.S. dollar amounts have been converted from yen for convenience only, at the rate ¥108.88=US \$1, the approximate exchange rate on October 31, 2019.

Consolidated Financial Statements

Consolidated Statements of Cash Flows

	Prior consolidated fiscal year (From November 1, 2017 to October 31, 2018)	Current consolidated fiscal year (From November 1, 2018 to October 31, 2019)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Cash flows from operating activities			
Profit before income taxes	¥ 17,216	¥ 17,723	\$ 162,778
Depreciation	25,580	27,562	253,149
Impairment loss	30	—	—
Amortization of goodwill	142	142	1,306
Loss (gain) on sales and retirement of non-current assets	196	151	1,390
Cost transfer resulting from sale of rental equipment	1,449	828	7,610
Purchase of construction equipment and materials	(1,211)	(1,200)	(11,029)
Purchase of rental equipment	(4,051)	(3,847)	(35,332)
Loss (gain) on valuation of investment securities	44	—	—
Loss (gain) on sales of investment securities	156	(15)	(145)
Loss on valuation of shares of subsidiaries and associates	—	438	4,023
Loss (gain) on sales of shares of subsidiaries and associates	322	—	—
Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	121	(10)	(95)
Increase (decrease) in provision for bonuses	36	172	1,585
Increase (decrease) in net defined benefit liability	2	9	84
Interest and dividend income	(178)	(194)	(1,786)
Assets buy on the installment plan purchase payment interest for rentals	315	293	2,693
Interest expenses	108	88	813
Foreign exchange losses (gains)	65	(11)	(103)
Compensation income for damage	(29)	—	—
Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	(1,792)	(3,505)	(32,200)
Decrease (increase) in inventories	(594)	(13)	(127)
Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	2,211	2,025	18,606
Increase (decrease) in accounts payable - other	2,155	2,516	23,111
Other, net	(841)	92	853
Subtotal	41,458	43,245	397,186
Interest and dividend income received	177	193	1,776
Compensation for damage income received	29	—	—
Interest expenses paid	(422)	(374)	(3,436)
Income taxes paid	(5,822)	(3,918)	(35,989)
Net cash provided by (used in) operating activities	¥ 35,421	¥ 39,146	\$ 359,536

	Prior consolidated fiscal year (From November 1, 2017 to October 31, 2018)	Current consolidated fiscal year (From November 1, 2018 to October 31, 2019)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Cash flows from investing activities			
Payments into time deposits	¥ (450)	¥ (450)	\$ (4,132)
Proceeds from withdrawal of time deposits	450	470	4,316
Purchase of investment securities	(9)	(9)	(87)
Proceeds from sales of investment securities	50	51	475
Purchase of property, plant and equipment	(4,413)	(3,853)	(35,388)
Proceeds from sales of property, plant and equipment	92	42	387
Purchase of intangible assets	(365)	(490)	(4,507)
Payments for sales of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	(9)	—	—
Purchase of shares of subsidiaries	(1,692)	(1,393)	(12,802)
Purchase of shares of subsidiaries and associates	(99)	—	—
Payments of loans receivable	(621)	(588)	(5,404)
Collection of loans receivable	135	112	1,033
Collection of long-term accounts receivable - other	—	125	1,150
Other, net	(46)	(5)	(46)
Net cash provided by (used in) investing activities	(6,980)	(5,989)	(55,007)
Cash flows from financing activities			
Net increase (decrease) in short-term loans payable	152	(256)	(2,352)
Proceeds from long-term loans payable	13,300	5,560	51,065
Repayments of long-term loans payable	(13,262)	(13,133)	(120,626)
Repayments of installment payables	(23,948)	(25,358)	(232,903)
Repayments of lease obligations	(1,133)	(1,027)	(9,440)
Proceeds from issuance of common shares	—	8,353	76,725
Proceeds from sales of treasury shares	—	2,364	21,714
Purchase of treasury shares	—	(0)	(1)
Cash dividends paid	(1,942)	(2,379)	(21,856)
Dividends paid to non-controlling interests	(22)	(22)	(206)
Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	—	(840)	(7,716)
Other, net	0	(0)	(0)
Net cash provided by (used in) financing activities	(26,858)	(26,740)	(245,600)
Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	(9)	(28)	(259)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	1,572	6,388	58,670
Cash and cash equivalents at beginning of period	35,160	36,733	337,372
Increase in cash and cash equivalents from newly consolidated subsidiary	—	390	3,582
Cash and cash equivalents at end of period	¥ 36,733	¥ 43,511	\$ 399,624

Note: U.S. dollar amounts have been converted from yen for convenience only, at the rate ¥108.88=US \$1, the approximate exchange rate on October 31, 2019.

シナジーを生み、高品質のサービスを可能にする
国内外の有力企業とのコラボレーション。

Collaboration with leading local firms, at home and abroad,
to create synergies and enable the highest quality service.

国内での拠点戦略

官民の需要が集中する首都圏などの大都市圏のほか、関東以西の未出店エリアや九州での拡充を柱としながら、各地の大型プロジェクトなどの需要も考慮したニーズ重視の展開を行うのが、当社の基本的な拠点戦略です。今後も有効性を見極めた拠点展開、各地の地場有力企業との友好的な業務提携、M&A戦略を推進し、さらに充実した拠点網を構築していきます。

海外での基盤形成

当社は上海、香港、シンガポールに拠点展開し、高速道路や地下鉄、港湾などのインフラ整備を中心に、各国で進められている大型案件に対応しながら海外での営業基盤を着々と形成してきました。

さらに海外事業を加速させるため、インドネシア、ベトナム、タイ、フィリピンに現地法人を設立。そして2017年に上海、2018年にはマレーシアでそれぞれ新会社が営業を開始するなど、各国における膨大な建機レンタル需要の取り込みを目指しています。

巨大市場である中国、そして発展著しいASEAN諸国を中心に海外事業を展開することは、当社グループの最重要施策のひとつです。各国では、当社グループの得意分野でもある地盤改良やシールド工法など土木特殊機械や高所作業用機械の需要が見込まれています。これらの大きなニーズを的確に取り込み、今後も海外躍進の確固たる基盤形成を進めていきます。



マレーシア・クアラルンプールの市街地再開発の工事現場
Urban redevelopment construction site in Kuala Lumpur, Malaysia

Branch strategy in Japan

Kanamoto's fundamental branch strategy is to develop bases by emphasizing demand-based needs, including large-scale projects in various regions, while positioning branch development in the Tokyo metropolitan area, where both public and private sector demand is concentrated, and in other major urban centers where there remains room for growth, at the center of its expansion strategy. Kanamoto will further build its enhanced branch network by continuing to develop branches whose future effectiveness can be ascertained and pursuing a strategy of friendly business alliances and M&A with leading regional firms.

Overseas branch formation

Kanamoto has opened offices in Shanghai, Hong Kong, and Singapore, and has steadily created a base for overseas operations while responding to large-scale projects focused on infrastructure development, such as expressways, subways, and ports, that are being undertaken in each country. To further accelerate Kanamoto's business overseas, we have established overseas affiliates in Indonesia, Vietnam, Thailand, and the Philippines. In addition, the new companies we established in Shanghai and Malaysia began sales activities in 2017 and 2018, respectively, with the aim of serving the substantial construction equipment rental demand in each country. This effort to expand our overseas operations centered on the giant market in China and the remarkably developing ASEAN countries is one of the Kanamoto Group's most important measures. In each country, we anticipate demand for specialized equipment for engineering works such as ground improvement and the shield tunneling method, and for equipment for high-level work, sectors in which the Kanamoto Group possesses unique expertise. Kanamoto will continue to lay a solid foundation for accurately addressing these large-scale needs through its business operations and pushing into overseas markets in the future.

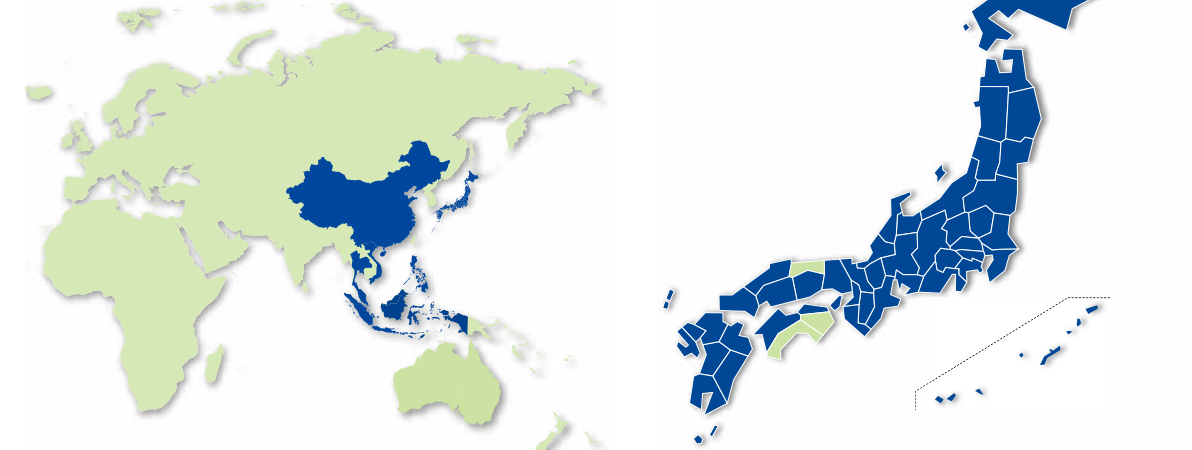
カナモトアライアンスグループ営業拠点エリア別内訳 (2020年2月現在)
Kanamoto and Group company operating branches in Japan (as of February 2020)

		当社単独 Kanamoto Co., Ltd.	連結子会社 Consolidated Subsidiaries	非連結子会社 Non-consolidated Subsidiaries	関連会社 Affiliated Companies	アライアンス会社 Alliance Companies	計 Total
国内 Domestic	北海道 Hokkaido	68	22	17	0	0	107
	東北 Tohoku	56	13	3	4	1	77
	関東 Kanto	39	28	27	2	5	101
	中部 Chubu	23	8	5	3	2	41
	近畿 Kinki	8	24	0	1	10	43
	中国 Chugoku	2	13	0	0	0	15
	四国 Shikoku	4	1	0	0	0	5
	九州 Kyushu	2	100	1	0	3	106
	沖縄 Okinawa	0	0	0	0	14	14
海外 Overseas	中国 China	0	1	2	0	0	3
	シンガポール Singapore	0	0	1	0	0	1
	インドネシア Indonesia	0	0	1	0	0	1
	タイ Thailand	0	0	2	0	0	2
	フィリピン Philippines	0	0	0	1	0	1
	ベトナム Vietnam	0	0	2	0	0	2
	マレーシア Malaysia	0	0	1	0	0	1
合計 Total	202	210	62	11	35	520	

kanamoto ALLIANCE GROUP

カナモトアライアンスグループ

株式会社カナモト Kanamoto Co., Ltd.	エーワ商会 有限会社エーワ商会 Eiwashoukai Co., Ltd.	KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE. LTD.
株式会社アシスト Assist Co., Ltd.	九州ロード株式会社 Kyushu Road Co., Ltd.	PT KANAMOTO INDONESIA
株式会社カナテック Kanatech Co., Ltd.	ケアアウル安心株式会社 Carewell Anshin Co., Ltd.	SIAM KANAMOTO CO., LTD.
株式会社カンキ Kanki Co., Ltd.	株式会社小松土木通商 Komatsu Doboku Tsusyo Co., Ltd.	株式会社朝日レンタックス Asahi Rentax Co., Ltd.
株式会社九州建産 Kyusyu Kensan Co., Ltd.	株式会社コムサプライ Comsupply Co., Ltd.	東友エンジニアリング TOYU ENGINEERING CO., LTD.
株式会社KGフローテクノ KG Flowtechno Co., Ltd.	株式会社サンワ機械リース Sanwa Kikai Lease Co., Ltd.	名岐エンジニアリング MEIGI ENGINEERING CO.,LTD.
第一機械産業株式会社 Daiichi Kikaisangyo Co., Ltd.	セフティー石川株式会社 Safety ishikawa Co., Ltd.	KNK MACHINERY&EQUIPMENT CORPORATION
東洋工業株式会社 Toyo Industry Co., Ltd.	金本(香港)有限公司 KANAMOTO (HK) CO., LTD.	菅機械工業株式会社 SUGAKIKAI KOGYO CO., LTD.
株式会社ニシケン NISHIKEN CO., LTD.	上海可基机械设备有限公司 SHANGHAI KG MACHINERY CO., LTD.	町田機工株式会社 Machida Kikou Co., Ltd.
ユナイテ株式会社 Unite Co., Ltd.	KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC	
カナモト(中国)投資有限公司 KANAMOTO (CHINA) INVESTMENT CO., LTD.	KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN. BHD.	



カナモトアライアンスグループの営業拠点は国内509拠点、海外も合わせると520拠点
The Kanamoto alliance group comprises 520 branches and offices, including 11 offices overseas and 509 branches and offices throughout Japan

ますます広がるカナモトの拠点ネットワーク。
国内外で営業基盤の拡充と拡大を進めています。

Kanamoto's branch network continues to grow.

The Company is expanding and enlarging its base of operations domestically and overseas.



(注1) 非連結子会社及び関連会社に対して持分法は適用しておりません。
(注2) ㊦はレンタル・サービスの提供、製品の販売を表します。
(注3) 青色は連結子会社、黄色は非連結子会社、緑色は関連会社を表します。

(Note1) There are no non-consolidated subsidiaries or affiliated companies to which equity method accounting is applied.
(Note2) Arrows (㊦) indicate the provision of rental services and sales of products.
(Note3) Consolidated subsidiaries indicated in blue, non-consolidated subsidiaries indicated in red, affiliated companies indicated in green.

株式会社アシスト (14拠点)
什器備品・保安用品等のレンタル・販売を展開しています。

Assist Co., Ltd. (14 branches)
Engaged in the rental and sale of furniture, fixtures and safety products.

株式会社カナテック (15拠点)
仮設ユニットハウスの設計・販売を展開しています。

Kanatech Co., Ltd. (15 branches)
Engaged in the design and sale of modular housing units for temporary use.

株式会社カンキ (10拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。

Kanki Co., Ltd. (10 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.

株式会社九州建産 (17拠点)
基礎機械を主力とする建設機械のレンタル・販売を展開しています。

Kyusyu Kensan Co., Ltd. (17 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment, with a primary emphasis on foundation equipment.

株式会社KGフローテクノ (2拠点)
地盤改良工事や地下構造物建築などに利用される特殊機械のレンタル・設計製造販売を展開しています。

KG Flowtechno Co., Ltd. (2 branches)
Developing a business in the rental and design, manufacture and sale of specialized equipment used for projects such as ground improvement work and the construction of underground structures.

第一機械産業株式会社 (14拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。

Daiichi Kikaisangyo Co., Ltd. (14 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.

東洋工業株式会社 (3拠点)
シールド工法関連の周辺機器のレンタル・販売を展開しています。

Toyo Industry Co., Ltd. (3 branches)
Engaged in the rental and sale of shield tunneling method-related peripheral equipment.

株式会社ニシケン (85拠点)
建設機械のレンタル・販売のほか、福祉介護器具のレンタル・販売、イメージグラフィックスの制作・施工を展開しています。

NISHIKEN CO., LTD. (85 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment, rental and sale of welfare nursing care devices, and production and execution of image graphics.

ユナイテ株式会社 (49拠点)
道路建設機械のレンタル・販売、道路工事施工を展開しています。

Unite Co., Ltd. (49 branches)
Engaged in the rental and sale of road construction equipment and road works construction.

カ納磨拓 (中国) 投資有限公司 (1拠点)
中華人民共和国上海市において建設機械のレンタル・販売を展開しています。

KANAMOTO (CHINA) INVESTMENT CO., LTD. (1 branch)
Engaged in the rental and sale of construction equipment in Shanghai, People's Republic of China.

有限会社エーフ商会 (1拠点)
汎用小型建設機械のレンタルを展開しています。

Eiwashoukai Co., Ltd. (1 branch)
Engaged in the rental and sale of small-scale construction equipment for general use.

九州ロード株式会社 (1拠点)
道路建設機械のレンタル・販売、道路工事施工を展開しています。

Kyushu Road Co., Ltd. (1 branch)
Engaged in the rental and sale of road construction equipment and road works construction.

ケアウェル安心株式会社 (25拠点)
介護用品のレンタル・販売、介護サービスを展開しています。

Carewell Anshin Co., Ltd. (25 branches)
Engaged in the rental and sale of nursing care products and nursing care services.

株式会社小松土木通商 (4拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。

Komatsu Doboku Tsusyo Co., Ltd. (4 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.

株式会社コムサプライ (9拠点)
什器備品・建設用仮設資材のレンタル・販売を展開しています。

Comsupply Co., Ltd. (9 branches)
Engaged in the rental of safety products for the construction industry.

株式会社サンワ機械リース (12拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。

Sanwa Kikai Lease Co., Ltd. (12 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.

セフティー石川株式会社 (1拠点)
什器備品・保安用品等のレンタル・販売を展開しています。

Safety ishikawa Co., Ltd. (1 branch)
Engaged in the rental and sale of furniture, fixtures and safety products.

金本 (香港) 有限公司 (1拠点)
中華人民共和国香港特別行政区において建機レンタル、建機・建築部材の輸出入事業を展開しています。

KANAMOTO (HK) CO., LTD. (1 branch)
Engaged in development of a construction equipment rental business and construction equipment and construction materials import and export business in the Hong Kong Special Administrative Region in the People's Republic of China.

上海可基机械设备有限公司 (1拠点)
中華人民共和国上海市において環境安全設備や地下工事用建設機械のレンタル、設計・製造を展開しています。

SHANGHAI KG MACHINERY CO., LTD. (1 branch)
Engaged in development of a construction equipment rental business and construction equipment and construction materials import and export business in Shanghai, People's Republic of China.

KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC (2拠点)
ベトナム社会主義共和国において建設機械のレンタル・販売を展開しています。

KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC (2 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment in the Socialist Republic of Viet Nam.

KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN. BHD. (1拠点)
マレーシアにおいて建設機械のレンタル・販売を展開しています。

KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN. BHD. (1 branch)
Engaged in the rental and sale of construction equipment in Malaysia.

KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE. LTD. (1拠点)
シンガポール共和国において土木特殊機械のレンタル・販売、コンサルティングを展開しています。

KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE. LTD. (1 branch)
Engaged in the rental and sale of specialized engineering works equipment and consulting in the Republic of Singapore.

PT KANAMOTO INDONESIA (1拠点)
インドネシア共和国ジャカルタにおいて建設機械の輸入販売を展開しています。

PT KANAMOTO INDONESIA (1 branch)
Engaged in the import and sale of construction equipment in Jakarta, Republic of Indonesia.

SIAM KANAMOTO CO., LTD. (2拠点)
タイ王国において建設機械のレンタル・販売を展開しています。

SIAM KANAMOTO CO., LTD. (2 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment in the Kingdom of Thailand.

株式会社朝日レンタックス (4拠点)
什器備品・保安用品等のレンタル・販売を展開しています。

Asahi Rentax Co., Ltd. (4 branches)
Engaged in the rental and sale of furniture, fixtures and safety products.

東友エンジニアリング株式会社 (4拠点)
トンネル工事専用機材のレンタル・販売を展開しています。

TOYU ENGINEERING CO., LTD. (4 branches)
Engaged in the rental and sale of specialized equipment for tunneling works.

名岐エンジニアリング株式会社 (2拠点)
吹き付けコンクリートプラントの設計・製作・レンタル・販売を展開しています。

MEIGI ENGINEERING CO., LTD. (2 branches)
Engaged in the design, manufacture, rental and sale of shotcrete plants.

KNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATION (1拠点)
フィリピン共和国において建設機械のレンタル・販売を展開しています。

KNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATION (1 branch)
Engaged in the rental and sale of construction equipment in the Republic of the Philippines.

管機械工業株式会社 (21拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。

SUGAKIKAI KOGYO CO., LTD. (21 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.

町田機工株式会社 (14拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。

Machida Kikou Co., Ltd. (14 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.

商号

株式会社カネト

本社

〒060-0041
北海道札幌市中央区大通東3丁目1番地19

営業統括本部

〒105-0012
東京都港区芝大門1丁目7番地7

設立

1964年(昭和39年)10月28日

資本金

178億29百万円(払込済資本金)

上場取引所

東京証券取引所第一部・札幌証券取引所

証券コード

9678

発行済株式総数

38,742千株

連結売上高

1,806億94百万円(2019年10月期)

連結従業員数

3,281名(役員、嘱託、臨時社員を除く)

事業内容

建設機械器具のレンタル、鉄鋼製品の販売、エンジニアリングワークステーション及び周辺機器のレンタル

主要取引銀行

株式会社三菱UFJ銀行
株式会社みずほ銀行
株式会社北洋銀行
株式会社北海道銀行
株式会社七十七銀行
北海道信用農業協同組合連合会
農林中央金庫
株式会社青森銀行
株式会社秋田銀行
株式会社福岡銀行 ほか

主要株主

日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)
オリックス株式会社
カナモトキャピタル株式会社
株式会社北海道銀行
東京海上日動火災保険株式会社
株式会社北洋銀行
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)
デンヨー株式会社

主要取引先(50音順)

株式会社アイチコーポレーション
いすゞ自動車株式会社
伊藤忠TC建機株式会社
株式会社大林組
鹿島建設株式会社
株式会社加藤建設
コマツカスタマーサポート株式会社
五洋建設株式会社
酒井重工業株式会社
清水建設株式会社
大成建設株式会社
株式会社竹中工務店
株式会社タダノ
株式会社鶴見製作所
デンヨー株式会社
東亜建設工業株式会社
戸田建設株式会社
西松建設株式会社
日本キャタピラー合同会社
阪和興業株式会社
日野自動車株式会社
株式会社不動テトラ
北越工業株式会社
前田建設工業株式会社
三井物産株式会社
三菱ふそうトラック・バス株式会社
ヤンマー建機株式会社 ほか

Company Name

kanamoto co., ltd.

Head Office

1-19, Odori Higashi 3-chome Chuo-ku, Sapporo, Hokkaido 060-0041 Japan

Business Coordination Headquarters

1-7-7, Shiba Daimon, Minato-ku, Tokyo 105-0012 Japan

Established

October 28, 1964

Capitalization

¥17,829 million (Paid-in capital)

Listing Exchanges

Tokyo Stock Exchange, First Section
Sapporo Securities Exchange

Stock Code

9678

Common Shares Issued and Outstanding

38,742 thousand

Consolidated Net Sales

¥180,694 million (Fiscal year ended October 31, 2019)

Number of Consolidated Employees

3,281
(Excluding directors and temporary or part-time workers)

Principal Businesses

Rental of construction equipment
Sale of steel products
Rental of engineering workstations and computer peripherals

Primary Lenders

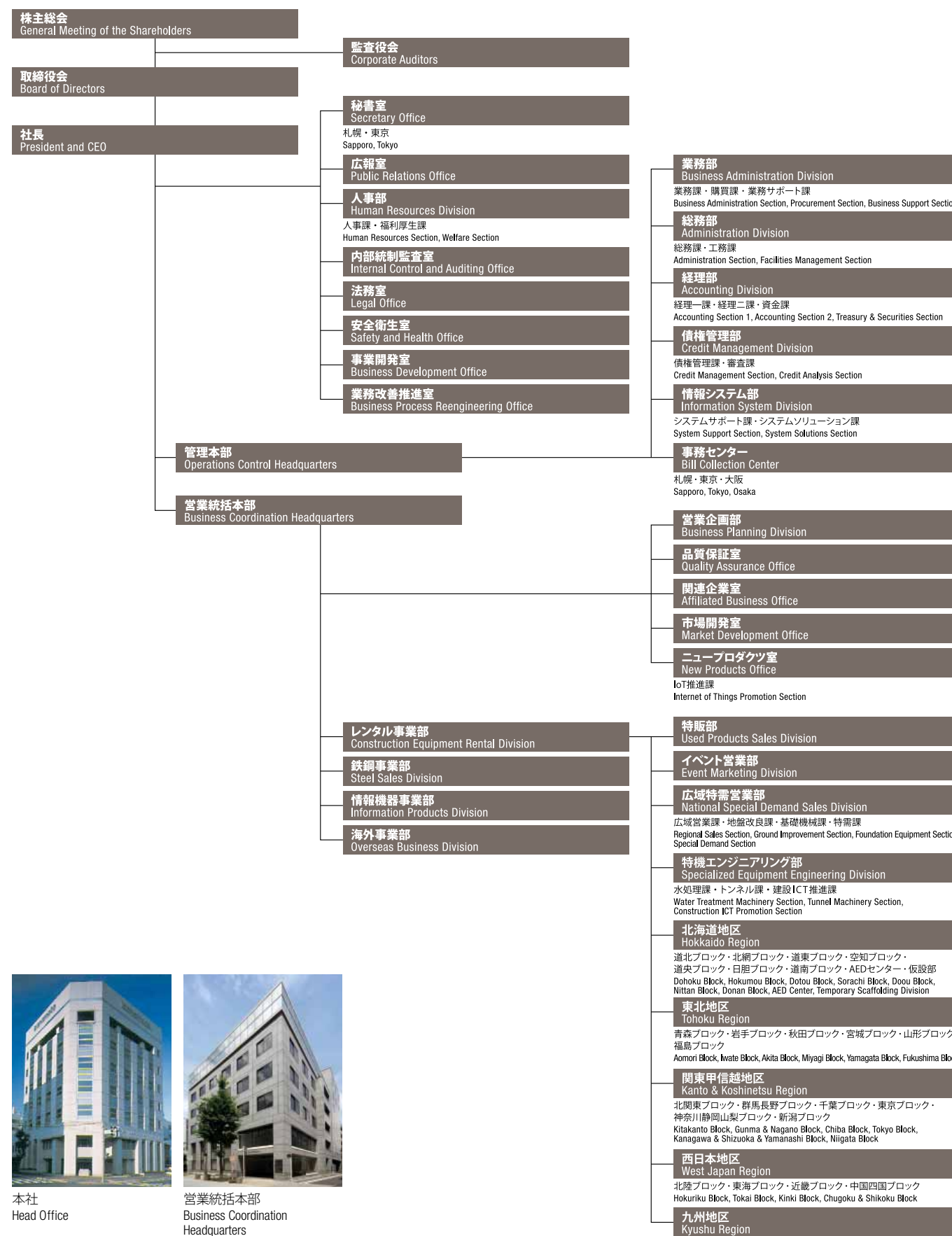
MUFG Bank, Ltd.
Mizuho Bank, Ltd.
North Pacific Bank, Ltd.
The Hokkaido Bank, Ltd.
The 77 Bank, Ltd.
JA HOKKAIDO SHINREN
The Norinchukin Bank
The Aomori Bank, Ltd.
The Akita Bank, Ltd.
THE BANK OF FUKUOKA, LTD.
Others

Principal Shareholders

Japan Trustee Services Bank, Ltd. T
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. T
ORIX Corporation
Kanamoto Capital Company
The Hokkaido Bank, Ltd.
Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co., Ltd.
North Pacific Bank, LTD.
Japan Trustee Services Bank, Ltd. T9
Japan Trustee Services Bank, Ltd. T5
Denyo Co., Ltd.

Primary Customers (Alphabetic order)

AICHI CORPORATION
Denyo Co., Ltd.
Fudo Tetra Corporation
HANWA CO., LTD.
Hino Motors, Ltd.
HOKUETSU INDUSTRIES CO., LTD.
Isuzu Motors Limited
ITOCHU TC CONSTRUCTION MACHINERY CO., LTD.
KAJIMA CORPORATION
KATO CONSTRUCTION CO., LTD.
Komatsu Customer Support Japan Ltd.
Sale and Service Japan Ltd.
MAEDA CORPORATION
Mitsubishi Fuso Truck and Bus Corporation
MITSUI & CO., LTD
Nippon Caterpillar LLC
NISHIMATSU CORPORATION CO., LTD.
OBAYASHI CORPORATION
PENTA-OCEAN CONSTRUCTION CO., LTD.
SAKAI HEAVY INDUSTRIES, LTD.
SHIMIZU CORPORATION
TADANO LTD.
TAISEI CORPORATION
Takenaka Corporation
TOA CORPORATION
TODA CORPORATION
TSURUMI MANUFACTURING CO., LTD.
YANMAR CONSTRUCTION EQUIPMENT CO., LTD.
Others



本社
Head Office



営業統括本部
Business Coordination
Headquarters

北海道室蘭市に株式会社金本商店を設立 代表取締役社長に金本善中が、専務取締役役に金本太中が就任	10月	1964	October	Kanamoto Shoten Co., Ltd. established in Muroran, Hokkaido Zenchu Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer, and Taichu Kanamoto appointed Executive Director
北海道苫小牧市に苫小牧出張所（現・苫小牧営業所）を開設、北海道地方での拠点展開を開始	10月	1971	October	Established Tomakomai Sub-branch (now the Tomakomai Branch) in Tomakomai, Hokkaido and began branch development in Hokkaido
社名を株式会社カナモトに変更	12月	1972	December	Company name changed to Kanamoto Co., Ltd.
旧本社ビル（室蘭）落成	1月	1973	January	Former headquarters building (Muroran) completed
青森県上北郡に八戸支店（現・八戸機械整備センター）を開設、東北地方での拠点展開を開始	9月	1979	September	Established Hachinohe Branch (now the Hachinohe Equipment Repair Center) in Kamikita-gun, Aomori Prefecture and began branch development in the Tohoku Region
有償第三者割当増資実施、オリエント・リース（現・オリックス株式会社）と北海道拓殖銀行が資本参加	4月	1980	April	Implemented issuance of new shares by third party allocation; Orient Lease (now ORIX Corporation) and The Hokkaido Takushoku Bank take capital participations
代表取締役社長に金本太中が就任	11月	1981	November	Taichu Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer
千葉県袖ヶ浦市に千葉営業所（現・袖ヶ浦営業所）を開設、関東地方での拠点展開を開始	7月	1983	July	Established Chiba Branch (now the Sodegaura Branch) in Sodegaura City, Chiba Prefecture and began branch development in the Kanto Region
北海道苫小牧市に情報機器事業部を開設	9月		September	Launched Computer and Peripheral Equipment Division in Tomakomai, Hokkaido
東京都文京区に情報機器事業部を移転	9月	1984	September	Relocated the Computer and Peripheral Equipment Division to Bunkyo Ward, Tokyo
東京都文京区にレンタル事業部東京事務所を開設	7月	1985	July	Established the Construction Equipment Rental Division Tokyo Office in Bunkyo Ward, Tokyo
全店オンラインネットワーク完成	11月		November	Completed online computer system network linking all branches
北海道地方全域に拠点配置	6月	1989	June	Branches located in all regions of Hokkaido
札幌証券取引所上場	6月	1991	June	Listed stock on the Sapporo Securities Exchange
スイス・フラン建ワラント債を発行（6,000万SFr）	8月	1993	August	Issued Swiss franc-denominated warrants (SFr60 million)
愛知県知立市に三河営業所を開設、中部地方での拠点展開を開始	1月	1994	January	Established Mikawa Branch in Chiryu City, Aichi Prefecture and began branch development in the Chubu Region
海外IR説明会を開始	6月		June	Began conducting overseas IR briefings
大阪府東大阪市に大阪営業所（現・大阪東営業所）を開設、近畿地方での拠点展開を開始	7月		July	Established Osaka Branch (now the Osaka East Branch) in Higashi-Osaka City, Osaka Prefecture and began branch development in the Kinki Region
スイス・フラン建転換社債を発行（1億SFr）				Issued Swiss franc-denominated convertible bonds (SFr100 million)
札幌証券取引所の貸借銘柄に選定	8月	1995	August	Designated as a loan transaction stock for the Sapporo Stock Exchange
東京証券取引所市場第二部上場	3月	1996	March	Listed stock on the Second Section of the Tokyo Stock Exchange
本社機能を北海道室蘭市から札幌市中央区に移転	6月		June	Relocated head office functions from Muroran to Chuo Ward in Sapporo, Hokkaido
第1回無担保転換社債を発行（100億円）				Issued first unsecured convertible bonds (¥10 billion)
東京証券取引所の信用銘柄に選定	4月	1997	April	Designated as a stock for margin trading on the Tokyo Stock Exchange
ユーロドル建普通社債を発行（42,000千米ドル）	11月		November	Issued Eurodollar-denominated straight corporate bonds (US\$42million)
ストックオプション制度を導入	1月	1998	January	Introduced stock option program
東京証券取引所市場第一部昇格	4月		April	Stock elevated to the First Section of the Tokyo Stock Exchange
代表取締役会長に金本太中が、代表取締役社長に金本寛中が就任	6月		June	Kanchu Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer, and Taichu Kanamoto appointed Chairman of the Board and Representative Director
5期以上の連続増配で東京証券取引所から表彰	9月		September	Honored by the Tokyo Stock Exchange with the Commendation Award for Listed Companies, for more than five consecutive years of annual dividend increases following listing on the Exchange
株式会社アシスト（現・連結子会社）の株式取得	7月	1999	July	Acquired stock of Assist Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary)
株式会社エスアールジー・カナモト設立	8月		August	Established SRG Kanamoto Co., Ltd
アルパイン円建ゼロクーポン債券50億円を発行（スイス）	11月		November	Issued Alpine-yen denominated ¥5 billion zero-coupon bond (Switzerland)
東京都港区にカナモト浜松町Kビル竣工				Completed construction on the Kanamoto Hamamatsucho K Building in Minato Ward, Tokyo
町田機工株式会社とアライアンス締結	3月	2000	March	Concluded alliance with Machida Kikou Co., Ltd
株式会社カナテック（現・連結子会社）の株式取得	10月		October	Acquired stock of Kanatech Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary)
第一機械産業株式会社（現・連結子会社）の株式取得	11月	2001	November	Acquired stock of Daiichi Kikaisangyo Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary)
日本個人投資家協会からIR優秀企業として表彰（4社目）	12月	2003	December	Kanamoto honored with the IR Excellent Firm Award from the Japan Association for Individual Investors (JAI) (fourth company to receive the award)

香川県高松市に高松営業所を開設、四国地方での拠点展開を開始	4月	2004	April	Established Takamatsu Branch in Takamatsu City, Kagawa Prefecture and began branch development in Shikoku
株式会社カンキ（現・連結子会社）の株式取得	9月		September	Acquired stock of Kanki Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary)
株式会社九州建産（現・連結子会社）の株式取得	2月	2007	February	Acquired stock of Kyushu Kansen Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary)
広島市安佐南区に広島営業所を開設、中国地方での拠点展開を開始	6月		June	Established Hiroshima Branch in Asaminami-ku, Hiroshima and began branch development in the Chugoku Region
株主優待制度導入	10月		October	Introduced special benefits plan for shareholders
東洋工業株式会社（現・連結子会社）の株式取得	7月	2008	July	Acquired stock of Toyo Industry Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary)
株式会社KGマシナリー（現・株式会社KGフローテクノ、連結子会社）の株式取得	11月		November	Acquired stock of KG Machinery Co., Ltd. (now KG Flowtechno Co., Ltd., a consolidated subsidiary)
中国上海市に上海米源実業有限公司（現・上海米源集团股份有限公司）とオリックス株式会社との共同出資により、上海金和源建設工程有限公司を設立	2月	2009	February	Established Shanghai Jinheyuan Engineering Construction Co., Ltd. in Shanghai, China through joint investment by Shanghai Jinheyuan International Trading Co., Ltd. (now Shanghai Jinheyuan Group Co., Ltd.) and ORIX Corporation
中国香港に金本（香港）有限公司（現・非連結子会社）を設立	6月		June	Established KANAMOTO (HK) CO., LTD. (now a non-consolidated subsidiary) in Hong Kong, China
シンガポールに JP Nelson Equipment PTE.Ltd. との共同出資により、KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE. LTD.（現・非連結子会社）を設立	1月	2011	January	Established KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE. LTD. (now a non-consolidated subsidiary) in Singapore through a joint investment with JP Nelson Equipment PTE. Ltd.
菅機械工業株式会社とアライアンス締結	8月		August	Concluded alliance with SUGAKIKAI KOGYO CO., LTD.
株式会社小松土木通商とアライアンス締結	6月	2012	June	Concluded alliance with Komatsu Doboku Tsusho Co., Ltd.
ユナイト株式会社（現・連結子会社）の株式取得				Acquired stock of Unite Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary)
公募増資（280万株）・第三者割当増資（42万株）	10月	2013	October	Increased capital through public offering (2.8 million shares) Increased capital by way of third-party allotment (420,000 shares)
単元株式数を1,000株から100株に変更	1月	2014	January	Changed stock trading unit size from 1,000 shares to 100 shares
株式会社KGフローテクノが中国上海市に上海可基机械设备有限公司（現・非連結子会社）を設立	3月		March	KG Flowtechno Co., Ltd. established Shanghai KG Machinery Co., Ltd. (now a non-consolidated subsidiary) in Shanghai, China
株式会社朝日レンタックス（現・関連会社）の株式取得	7月		July	Acquired stock of Asahi Rentax Co., Ltd. (now an associated company)
設立50周年	10月		October	50th anniversary of Kanamoto's establishment
インドネシアに設立したPT KANAMOTO INDONESIA（現・非連結子会社）が営業を開始	1月	2015	January	PT KANAMOTO INDONESIA (now a non-consolidated subsidiary), established in Indonesia, began operations
ベトナムにFECON・HASSYUとの共同出資によりKANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC（現・非連結子会社）を設立、営業を開始	6月		June	Established KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC (now a non-consolidated subsidiary) in Vietnam through a joint investment with FECON HASSYU and began operations
タイに設立したSIAM KANAMOTO CO.,LTD.（現・非連結子会社）が営業を開始	7月		July	SIAM KANAMOTO CO., LTD. (now a non-consolidated subsidiary), established in Thailand, began operations
有限会社エーワ商会（現・非連結子会社）の株式取得				Acquired stock of Eiwashoukai Co., Ltd. (now a non-consolidated subsidiary)
JPX日経インデックス400の構成銘柄に初選定	8月		August	Stock selected as a constituent issue for the JPX-Nikkei Index 400
KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE.LTD. がフィリピンにKILTON INVESTMENTS HOLDINGS CO., INC. との共同出資により設立したKNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATION（現・関連会社）が営業を開始	10月		October	KNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATION (now an associated company), established in the Philippines by KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE.LTD. through a joint investment with KILTON INVESTMENTS HOLDINGS CO., INC., began operations
株式会社ニシケン（現・連結子会社）の株式取得	3月	2016	March	Acquired stock of NISHIKEN CO., LTD. (now a consolidated subsidiary)
代表取締役会長に金本寛中が、代表取締役社長に金本哲男が就任	11月		November	Tetsuo Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer, and Kanchu Kanamoto appointed Chairman of the Board and Representative Director
JPX日経中小型株指数の構成銘柄に初選定	12月		December	Stock selected as a constituent issue for the JPX-Nikkei Mid and Small Cap Index
東友エンジニアリング株式会社（現・関連会社）及び名岐エンジニアリング株式会社（現・関連会社）の株式取得	8月	2017	August	Acquired stock of TOYU ENGINEERING CO., LTD. (now an associated company) and MEIGI ENGINEERING CO.,LTD. (now an associated company)
中国上海市に設立したカ納磨拓（中国）投資有限公司（現・連結子会社）が営業を開始	12月		December	Kanamoto (China) Investment Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary), established in Shanghai, China, began operations
株式会社ニシケンがケアウェル安心株式会社（現・非連結子会社）の株式取得	2月	2018	February	NISHIKEN CO., LTD. acquired stock of Carewell Anshin Co., Ltd. (now a non-consolidated subsidiary)
福岡県筑後市に九州総合機材センター、福岡市東区に福岡営業所を開設、九州地方での拠点展開を開始	7月		July	Established Kyushu General Equipment Center in Chikugo City, Fukuoka Prefecture and Fukuoka Branch in Higashi-ku, Fukuoka City and began branch development in the Kyushu Region
株式会社サンフ機械リース（現・非連結子会社）の株式取得	8月		August	Acquired stock of Sanwa Kikai Lease Co., Ltd. (now a non-consolidated subsidiary)
マレーシアに設立したKANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN. BHD.（現・非連結子会社）が営業を開始	11月		November	KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN. BHD., established in Malaysia (now a non-consolidated subsidiary), began operations
公募増資（225万株）・自己株式の処分（75万株）・第三者割当増資（45万株）	12月		December	Public offering of stock (2.25 million shares), disposal of treasury stock (750,000 shares) and allocation of new shares to a third party (450,000 shares)
株式会社小松土木通商（現・非連結子会社）の株式取得に伴いセフティー石川株式会社（現・非連結子会社）も子会社化	9月	2019	September	Komatsu Doboku Tsusyo Co., Ltd. (now a non-consolidated subsidiary) acquired the stock of Safety Ishikawa Co., Ltd. (a non-consolidated subsidiary) and converted the company into a subsidiary
ユナイト株式会社が九州ロード株式会社（現・非連結子会社）の株式取得	10月		October	Unite Co., Ltd. acquired the stock of Kyushu Road Co., Ltd. (now a non-consolidated subsidiary)
株式会社アシストが株式会社コムサプライ（現・非連結子会社）の株式取得	12月		December	Assist Co., Ltd. acquired the stock of Comsupply Co., Ltd. (now a non-consolidated subsidiary)

株式取扱情報

上場取引所
東京証券取引所市場第一部・札幌証券取引所

証券コード
9678

発行済株式総数
38,742千株

事業年度
11月1日～翌年10月31日

株主総会
1月中

同総会議決権行使株主確定日
10月31日

中間配当金受領株主確定日
4月30日

期末配当金受領株主確定日
10月31日

公告の掲載
当社ホームページ、日本経済新聞*

*当社公告の掲載につきましては、当社ホームページに掲載いたします。ホームページのURLは下記のとおりです。
https://www.kanamoto.co.jp または https://www.kanamoto.ne.jp
なお、やむを得ない事由により、ホームページに公告を掲載することができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関
三菱UFJ信託銀行株式会社

同事務取扱場所
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
〒100-8212 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号

同郵便物送付先及び電話照会先
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
〒137-8081 新東京郵便局 私書箱第29号
電話 0120-232-711

Stock Information

Listing Exchanges
Tokyo Stock Exchange, First Section; Sapporo Securities Exchange

Stock Code
9678

Common Shares Issued and Outstanding
38,742 thousand

Fiscal year
From November 1 to October 31

Regular General Meeting of the Shareholders
During January

Date of record with respect to voting rights at a Regular General Meeting
October 31

Date of record for distribution of interim dividends
April 30

Date of record for distribution of year-end dividends
October 31

Method of public notice
Kanamoto's website, Nihon Keizai Shinbun*

*Public notices of Kanamoto Co., Ltd. will be released on Kanamoto's website (https://www.kanamoto.co.jp and https://www.kanamoto.ne.jp).
When the Company cannot make electronic notification because of unavoidable reasons, the public notices of the Company will be published in the Nihon Keizai Shinbun.

Transfer agent
Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation

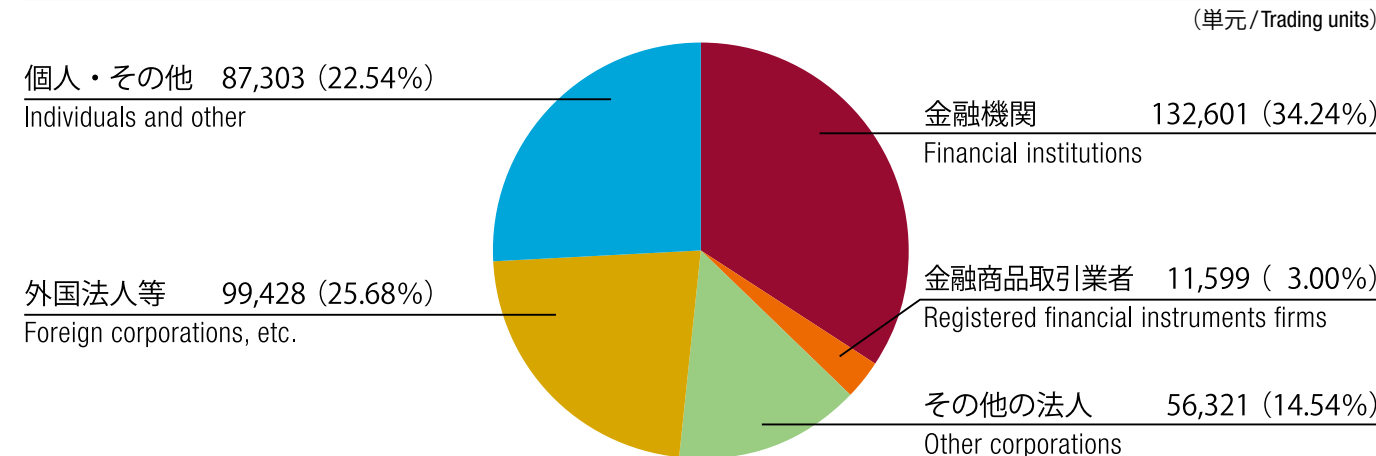
Administrative Office
Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation Transfer Agent Division 4-5,
Marunouchi 1-chome, Chiyoda-ku, Tokyo 100-8212 Japan

Mailing address and telephone number
Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation Transfer Agent Division
New Tokyo Post Office P.O. Box No. 29 137-8081 Japan
TEL : 0120-232-711

株式の状況 | Summary of Common Stock

発行済株式の総数	Number of shares issued	38,742,241
総株主数	Total number of shareholders	8,796

単元株式所有者別株式分布状況 | Distribution of shares by shareholder type



(注1) 自己株式3,259株のうち、32単元は「個人・その他」に含めて記載しております。
(注2) 「その他の法人」には証券保管振替機関名義の株式が42単元含まれております。
(注3) 1単元の株式数は100株です。

(Note 1) Of 3,259 treasury stock shares, 32 units are included in "Individuals and other."
(Note 2) "Other corporations" includes 42 units of shares held in the name of the Japan Securities Depository Center, Inc.
(Note 3) The number of shares of one trading unit is 100 shares.

株価チャート | Share price chart

